SM5L

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO

2027

Suomen miekkailu- ja 5-otteluliitto

TOIMINTASUUNNITELMA 2027

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto

Sisällysluettelo

1. Johdanto 2
2. Yhteisö kasvaa 3
    2.1 Seurakehitys ja harrastustoiminta 3
    2.2 Ohjaaja-, valmentaja- ja seuratoimijakoulutus 3
3. Kilpailumenestys lisääntyy 4
    3.1 Kansallinen kilpailutoiminta 4
    3.2 Sääntö- ja tuomaritoiminta 4
    3.3 Huippu-urheilu ja liittotason valmennus 5
4. Liitto mahdollistajana 6
    4.1 Seurapalvelut, lisenssit ja Suomisport 6
    4.2 Viestintä ja lajien näkyvyys 6
    4.3 Nykyaikaisen 5-ottelun toimintaedellytykset 6
    4.4 Edunvalvonta ja yhteistyö 7
    4.5 Vastuullisuus 7
    4.6 Hallinto ja toiminnan resurssit 9
5. Talousarvio 2027 10
Strategian mittarit ja vuosittaiset tavoitteet 12
    Yhteisö kasvaa: 12
    Kilpailumenestys lisääntyy: 12
    Liitto mahdollistajana: 12

Hyväksytty SM5L syyskokouksessa 17.11.2026.

1. Johdanto

Vuotta 2027 leimaa valmistautuminen vuoden 2028 Los Angelesin olympialaisiin johtaviin olympiakarsintoihin sekä muuttuva toimintaympäristö, jossa julkisen rahoituksen väheneminen ja kustannusten nousu edellyttävät aiempaa tehokkaampaa toimintaa ja uusien rahoituslähteiden etsimistä. Nykyaikaisessa 5-ottelussa uuden esteratajuoksulajin olosuhteiden kehittäminen tarjoaa mahdollisuuden lajin tunnettuuden ja harrastajamäärien kasvattamiseen sekä uudenlaiseen yhteistyöhön eri toimijoiden kanssa.

Liiton strategian ensimmäinen painopiste on yhteisön kasvu. Tavoitteena on vahvistaa miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun vetovoimaa, kasvattaa harrastaja- ja kilpailijamääriä sekä rakentaa yhteisöä, jossa jokainen kokee olevansa tervetullut, arvostettu ja osallinen. Toinen painopiste on kilpailumenestyksen lisääminen. Olympiakarsintojen käynnistyessä erityistä huomiota kiinnitetään urheilijoiden valmennuksen, harjoitteluympäristöjen ja kansainvälisen kilpailuvalmiuden kehittämiseen. Kolmas painopiste on liiton rooli mahdollistajana. Liitto tukee seurojen toimintaa tarjoamalla koulutusta, kilpailu- ja palvelurakenteita, edunvalvontaa sekä vastuullisen ja yhdenvertaisen toimintaympäristön.

Vuoden 2027 keskeiset valinnat kohdistuvat huippu-urheilun tukemiseen olympiakarsintavaiheessa, esteratajuoksun olosuhteiden kehittämiseen sekä taloudellisesti kestävän toimintamallin vahvistamiseen. Samalla liitto jatkaa vastuullisuuden, hyvän hallinnon, avoimuuden ja urheilijakeskeisyyden kehittämistä kaikessa toiminnassaan.

Liiton ja seurojen työnjako perustuu toisiaan täydentäviin rooleihin. Seurat vastaavat päivittäisestä harrastus-, valmennus- ja kilpailutoiminnasta sekä paikallisen yhteisön rakentamisesta. Liitto puolestaan kehittää lajeja valtakunnallisesti, koordinoi huippu-urheilua, vastaa kansallisesta ja kansainvälisestä edunvalvonnasta sekä luo seuroille ja urheilijoille edellytyksiä kasvuun, kehittymiseen ja menestykseen. Näin yhdessä rakennetaan kasvavaa, menestyvää ja vastuullisesti toimivaa miekkailu- ja 5-otteluyhteisöä.

2. Yhteisö kasvaa

2.1 Seurakehitys ja harrastustoiminta

Liitto tukee nykyisten jäsenseurojen toimintaedellytyksiä ja osaamisen kehittämistä. Tavoitteena on vahvistaa seurojen mahdollisuuksia tarjota laadukasta, turvallista ja jatkuvaa harrastustoimintaa sekä edistää harrastajamäärien kasvua nykyisissä seuroissa.

Vuonna 2027 liitto kehittää seurojen tarpeiden kartoittamista ja hyödyntää saatua palautetta seurapalvelujen, koulutusten ja seurakehitystoiminnan suunnittelussa. Seuroja kannustetaan suunnitelmalliseen toiminnan kehittämiseen ja Tähtiseura-toimintaan.

Harrastustoiminnan käytännön järjestämisestä vastaavat seurat. Liitto tukee niiden toimintaa tarjoamalla asiantuntemusta, koulutusta ja muita seuratoimintaa tukevia palveluja.

2.2 Ohjaaja-, valmentaja- ja seuratoimijakoulutus

Liitto kehittää ohjaaja- ja valmentajakoulutusta tavoitteenaan vahvistaa seurojen valmennusosaamista ja koulutuksen laatua.

Vuonna 2027 jatketaan uudistetun VOK1-koulutuksen kehittämistä vuoden 2026 pilottikoulutuksesta saatujen kokemusten perusteella. Aiemmin verkkokurssina toteutettuun koulutukseen on lisätty lähiopetusta ja liiton järjestämä lajiosa, joiden avulla vahvistetaan osallistujien käytännön lajiosaamista.

VOK2-koulutuksen uudistamista jatketaan siten, että vuonna 2027 koulutus toteutetaan uudistettuna ja siihen sisältyy erillinen lähiopetuksena järjestettävä lajiosa. Liiton järjestämien lajiosien tavoitteena on varmistaa koulutuksen laatu ja yhtenäistää ohjaajien ja valmentajien osaamistasoa eri seuroissa.

Liitto välittää seuroille tietoa aluejärjestöjen ja muiden toimijoiden tarjoamista koulutuksista ja osaamisen kehittämismahdollisuuksista.

3. Kilpailumenestys lisääntyy

3.1 Kansallinen kilpailutoiminta

Liitto mahdollistaa laadukkaan kansallisen kilpailutoiminnan ylläpitämällä raking-järjestelmää ja kilpailukalenteria, myöntämällä kilpailuiden järjestelyoikeudet ja lainaamalla jäsenseurojen käyttöön kilpailujen järjestämiseen tarvittavaa kalustoa. Liiton tavoitteena on kilpailutoiminnan tasaisen laadun varmistaminen ja kehittäminen vastaamaan sekä jäsenseurojen, että kilpailuihin osallistujien tarpeisiin. Tätä varten kilpailutoiminnan onnistumista seurataan jatkuvasti käyttäen sekä määrällisiä mittareita, kuten järjestettyjen kansallisten kilpailuiden määrää, järjestävien seurojen määrää, kilpailuihin osallistuneiden määriä, että laadullisia mittareita, kuten osallistujilta ja järjestäjiltä kerättyä palautetta.

Vuoden 2027 erityisenä tavoitteena on liiton ja kilpailuita järjestävien seurojen välisen yhteistyön kehittäminen kaikilla osa-alueilla. Näitä osa-alueita ovat muun muassa järjestelyoikeuksien hakeminen, kilpailuihin ilmoittautuminen, kilpailun järjestämistä edeltävät toimenpiteet, kilpailukaluston vuokraus ja lainaus, kilpailun läpivienti ja kilpailun tulosten julkaiseminen. Näiden kehittämisessä puututaan erityisesti aiemmin havaittuihin epäkohtiin, minkä lisäksi palautetta kerätään jatkuvasti ja sen perusteella kehitetään toimintaa vastaamaan sekä käyttäjien, että muiden sidosryhmien tarpeita.

Konkreettisina toimenpiteinä vuodelle 2027 voidaan mainita muun muassa jäsenseuroille tarjottavat koulutukset ja ohjeet kilpailutoiminnan eri osa-alueisiin. Lisäksi yhteistyössä sääntö- ja tuomarityöryhmän kanssa arvioidaan tarvittavia sääntöpäivityksiä, jotka tekisivät kilpailutapahtumista entistä käyttäjäystävällisimpiä, sekä kaikille osallisille mielekkäimmiksi. Yhteistyön kehittämisessä tavoitellaan avointa vuoropuhelua liiton, jäsenseurojen ja kilpailuihin osallistujien välillä. Toiminnassa ei takerruta vanhoihin toimintamalleihin vaan tarvittavia uudistuksia otetaan käyttökokeiluun avoimesti ja kokeilujaksojen aikana seurataan niiden onnistumista, jotta voidaan arvioida niiden kannattavuutta jatkossa.

3.2 Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminnan tavoitteena vuonna 2027 on varmistaa riittävä määrä osaavia tuomareita sekä kansallisiin kilpailuihin että kansainvälisten velvoitteiden täyttämiseen. Tuomarikoulutusta jatketaan kaikilla tasoilla siten, että se tarjoaa selkeän etenemispolun seuratuomarin tehtävistä kansalliselle ja kansainväliselle tasolle asti. Erityistä huomiota kiinnitetään uusien tuomareiden rekrytointiin, käytännön osaamisen kehittämiseen sekä olemassa olevien tuomareiden sitouttamiseen toimintaan.

Suomalaisten FIE-tuomareiden määrä ei tällä hetkellä ole riittävä vastaamaan kansainvälisiin tuomarivelvoitteisiin. Tavoitteena on valmistaa ja saada vähintään 1-2 suomalaista tuomarikokelasta osallistumaan FIE-tuomarikokeeseen vuoden 2027 aikana. Kansainvälisen tason tuomareiden määrän kasvattaminen on tärkeää sekä suomalaisen kilpailutoiminnan kehittämisen että kansainvälisten tapahtumien järjestämismahdollisuuksien kannalta.

Seuratuomareiden koulutusta jatketaan aktiivisesti yhteistyössä seurojen kanssa, ja uusia toimijoita kannustetaan etenemään kansallisiin tuomaripätevyyksiin. Vuonna 2026 käyttöön otettu toimintamalli, jossa sopimusaseiden tuomaripätevyyden saavuttaminen edellyttää aiempaa enemmän käytännön harjoittelua kilpailutilanteissa, on osoittautunut lupaavaksi ja sen käyttöä jatketaan. Sopimusaseiden tuomareiden määrän lisääminen on edelleen keskeinen kehittämiskohde, sillä suuri osa nykyisistä tuomareista toimii samanaikaisesti myös aktiivisina kilpailijoina.

Nykyaikaisen 5-ottelun osalta tavoitteena on vahvistaa kansallisen tason tuomaritoimintaa ja kouluttaa uusia toimijoita tehtäviin, jotta toiminta ei olisi liiaksi yksittäisten henkilöiden varassa. Samalla pyritään luomaan jatkuvuutta ja osaamisen siirtymistä lajin sisällä.

Vuoden 2027 aikana sääntötyössä painottuvat miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kansainvälisissä kongresseissa hyväksyttävien sääntömuutosten käsittely, niistä tiedottaminen sekä muutosten tehokas käyttöönotto kansallisessa toiminnassa. Tavoitteena on varmistaa, että kilpailijat, valmentajat, tuomarit ja järjestäjät saavat ajantasaisen tiedon muutoksista ja että uudet käytännöt otetaan yhdenmukaisesti käyttöön koko liiton toiminnassa.

3.3 Huippu-urheilu ja liittotason valmennus

Strategian työnjaon mukaisesti seurat vastaavat päivittäisestä valmennuksesta ja liitto liittotason huippu-urheilutoiminnasta: seurarajat ylittävästä yhteisharjoittelusta, leiritoiminnasta ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta.

Liiton harjoitus- ja leiritoiminta on tarkoitettu kaikille valmennusryhmien urheilijoille sekä haastajille. Se tuottaa sitä, mitä yksittäinen seura ei voi järjestää: harjoittelua yli seurarajojen ja pääsyä kansainvälisiin harjoitusympäristöihin.

Kansainvälisessä kilpailutoiminnassa liitto tukee osallistumista EM- ja MM-kisoihin kaikissa ikäluokissa ja aselajeissa sekä taloudellisesti A-ryhmän urheilijoiden osallistumista World Cup -joukkuekilpailuihin. Joukkuekilpailuun osallistuminen edellyttää, että kolme tai neljä urheilijaa matkustaa samaan kilpailuun samaan aikaan, eikä yksittäinen urheilija tai seura voi sitä järjestää. Joukkuetulos edellyttää lisäksi, että sama kokoonpano kilpailee toistuvasti saman kauden aikana, ja tuen tarkoitus on tehdä tämä mahdolliseksi.

Valmennusryhmiin valitaan hyväksytyn valmennusjärjestelmän tulosperusteisilla kriteereillä. Poikkeuksellisen hyvin menestyvä nuori urheilija pääsee näin A-ryhmään ja sen tuen piiriin senioritason tuloksilla.

Keskeinen tavoite 2027

Huippu-urheilun toimintamalli vakautetaan: liitto järjestää seurarajat ylittävän yhteisharjoittelun ja leiritoiminnan valmennusryhmille, ja A-ryhmän urheilijat kilpailevat johdonmukaisesti joukkuekilpailuissa LA 2028 -karsintakaudella.

Olympiakarsinnan kausi alkaa 1.4.2027, joten joukkueiden kilpailuohjelma osuu karsintakaudelle. Vuoden 2027 tavoitteena on nostaa joukkueiden FIE-rankingsijoitusta.

Toimenpiteet 2027

1. **Liiton hallitus arvioi osa-aikaisen valmentajan palkkaamista** vahvistamaan liittotason valmennustoimintaa.
2. **Seurarajat ylittävä yhteisharjoittelu ja kansalliset leirit.** Säännöllinen yhteisharjoittelu pääkaupunkiseudulla sekä kansalliset leirit kaikille valmennusryhmien urheilijoille ja haastajille.
3. **Harjoitustilat Kisahallin remontin ajaksi.** Ratkaisu tehdään vuoden loppuun mennessä. Tilakustannukset vaikuttavat siihen, kuinka usein yhteisharjoittelua voidaan järjestää.
4. **Kansainväliset yhteisleirit.** Yhteisleirejä järjestetään esimerkiksi Viron, Ruotsin ja Italian suuntaan.
5. **Suora tuki A-ryhmän joukkuekilpailuihin.** A-ryhmän urheilijat osallistuvat World Cup -joukkuekilpailuihin kauden aikana. Liitto maksaa osallistumismaksut kokonaan ja osuuden matkakuluista kuitteja vastaan.

Toimenpiteiden mitoitus on suuntaa antava ja sitä tarkennetaan kauden aikana käytettävissä olevien resurssien mukaan.

Seuranta ja mallin arviointi

Toteutumista seurataan huippu-urheilutyöryhmässä kauden aikana, ja tulokset raportoidaan hallitukselle. Seurattavia tietoja ovat liiton harjoitus- ja leiripäivien määrä sekä osallistujamäärät, joukkuekilpailujen startit ja joukkueiden FIE-rankingsijoitus sekä valmennusryhmä- ja haastajaurheilijoiden määrä ryhmittäin. Lopulliset mittarit ja vuoden 2027 tavoitetasot asetetaan päivitetyn strategian pohjalta.

Vuoden 2027 toimintamallin toimivuus arvioidaan kevään aikana yhdessä urheilijoiden ja seurojen kanssa. Arvioinnin perusteella malliin ja valmennusryhmäkriteereihin tehdään tarvittavat muutokset niin, että ne ovat voimassa elokuussa alkavan kauden alusta.

4. Liitto mahdollistajana

4.1 Seurapalvelut, lisenssit ja Suomisport

Liitto tukee jäsenseurojen toimintaa tarjoamalla neuvontaa sekä ylläpitämällä lisensseihin, Suomisportiin ja kilpailutoiminnan hallintoon liittyviä palveluja.

Vuonna 2027 liitto kehittää seurapalvelujen selkeyttä ja saavutettavuutta. Erityistä huomiota kiinnitetään ohjeistusten ajantasaisuuteen, tiedon löydettävyyteen sekä seurojen ja harrastajien asioinnin sujuvuuteen.

4.2 Viestintä ja lajien näkyvyys

Liiton viestinnän tavoitteena on lisätä miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun tunnettuutta, vahvistaa lajiyhteisön yhteisöllisyyttä sekä tuoda esiin seuroissa ja liittotasolla tehtävää työtä.

Vuonna 2027 liitto kehittää viestintänsä suunnitelmallisuutta ja monipuolistaa lajien näkyvyyttä tukevia sisältöjä. Viestinnässä nostetaan esiin harrastajia, urheilijoita, valmentajia, vapaaehtoisia ja seuratoimintaa sekä vahvistetaan kansallisen ja kansainvälisen kilpailutoiminnan ja urheilumenestyksen näkyvyyttä.

Liitto tukee seurojen viestintää jakamalla niiden toimintaa ja tapahtumia koskevaa tietoa sekä tarjoamalla viestinnällistä materiaalia ja tukea mahdollisuuksien mukaan.

Vuoden 2027 aikana käynnistetään liiton verkkosivujen uudistuksen suunnittelu. Suunnittelussa huomioidaan sivuston käytettävyys, tiedon löydettävyys sekä eri kohderyhmien tarpeet.

Viestinnän tavoittavuutta ja näkyvyyttä seurataan liiton viestintäkanavien analytiikan avulla. Saatua tietoa hyödynnetään viestinnän sisältöjen ja toimintatapojen kehittämisessä.

4.3 Nykyaikaisen 5-ottelun toimintaedellytykset

Liitto edistää nykyaikaisen 5-ottelun harrastus-, harjoittelu- ja kilpailutoiminnan edellytyksiä Suomessa. Keskeisenä tavoitteena on tukea lajin kehitystä ja vahvistaa seurojen mahdollisuuksia järjestää toimintaa lajin uudistuneiden vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2027 toiminnan painopisteenä on erityisesti estejuoksun (OCR) harjoittelu- ja kilpailuolosuhteiden kehittäminen. Liitto jatkaa opetus- ja kulttuuriministeriön tukemaa Estejuoksun (OCR) olosuhteiden suunnittelu- ja toteutusopas -hanketta. Hankkeessa laadittava opas tarjoaa käytännön tietoa ja ohjeita estejuoksuolosuhteiden suunnitteluun ja toteutukseen sekä palvelee laajemmin liikuntapaikkarakentamisen laadun kehittämistä muun muassa kaupunkien ja kuntien tarpeisiin. Hankkeen toteuttamiselle ja loppuraportoinnille on haettu jatkoaikaa vuodelle 2027.

Liitto tiivistää yhteistyötä Finnish Obstacle Course Racing Associationin (FOCRA) kanssa. FOCRA toimii Suomen edustajana kansainvälisessä World Obstacle -järjestössä, joka on yhdistynyt kansainväliseen nykyaikaisen 5-ottelun liittoon (UIPM). Vuonna 2027 arvioidaan FOCRA-toiminnan siirtymistä Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toiminnan piiriin. Yhteistyöllä pyritään vahvistamaan maastoesteratajuoksun toimintaedellytyksiä sekä kehittämään lajin harrastus- ja kilpailutoimintaa Suomessa.

Liitto jatkaa yhteistyötä seurojen ja muiden toimijoiden kanssa nykyaikaisen 5-ottelun toimintaedellytysten kehittämiseksi sekä lajin harrastus-, valmennus- ja kilpailutoiminnan pitkäjänteiseksi vahvistamiseksi.

4.4 Edunvalvonta ja yhteistyö

Liiton tehtävänä on varmistaa, että miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun toimintaedellytykset kehittyvät sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Edunvalvonnassa painopisteenä ovat lajien näkyvyyden, harrastusmahdollisuuksien, kilpailutoiminnan ja huippu-urheilun kehittäminen sekä seurojen toimintaedellytysten vahvistaminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Yhteistyötä tehdään urheiluyhteisön, viranomaisten, liikuntapaikkatoimijoiden sekä kansainvälisten lajitoimijoiden kanssa, jotta suomalaisilla harrastajilla ja urheilijoilla olisi yhdenvertaiset mahdollisuudet kehittyä ja menestyä.

Vuoden 2027 keskeinen kansainvälinen edunvalvontakysymys liittyy kansainvälisten lajiliittojen päätöksiin sallia venäläisten ja valkovenäläisten urheilijoiden osallistuminen kilpailutoimintaan. Päätökset heikentävät Suomen mahdollisuuksia järjestää kansainvälisiä kilpailuja, sillä suomalainen urheiluyhteisö on edelleen katsonut, ettei venäläisten ja valkovenäläisten paluuta kansainvälisiin kilpailuihin tule sallia Ukrainan sodan jatkuessa. Liitto jatkaa vuoropuhelua kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa sekä pyrkii turvaamaan suomalaisten urheilijoiden kilpailumahdollisuudet muuttuneessa tilanteessa.

Miekkailussa vuoden 2027 tärkeisiin vaikuttamistavoitteisiin kuuluu myös valmistautuminen vuoden 2032 olympialaisiin tähtäävään olympiakarsintajärjestelmän kehittämiseen. Nykyinen järjestelmä painottaa voimakkaasti joukkuemenestystä, mikä asettaa pienet miekkailumaat haastavaan asemaan. Liitto pyrkii kansainvälisen yhteistyön kautta edistämään mallia, jossa yksilöurheilijoiden mahdollisuudet saavuttaa olympiapaikka olisivat nykyistä paremmat ja olympiakarsintajärjestelmä huomioisi tasapuolisemmin eri maiden toimintaympäristöt. Tavoitteena on luoda järjestelmä, joka tukee lajin globaalia kasvua ja tarjoaa useammille maille realistisen mahdollisuuden olympiaedustukseen.

Kansallisessa edunvalvonnassa liitto jatkaa työtä liikunnan ja urheilun toimintaedellytysten turvaamiseksi tilanteessa, jossa julkinen rahoitus on kiristynyt. Samalla vaikutetaan siihen, että miekkailun, 5-ottelun ja esteratajuoksun tarpeet huomioidaan liikuntapaikkasuunnittelussa, valmennusjärjestelmien kehittämisessä ja urheilun tukijärjestelmissä. Tavoitteena on varmistaa, että seuroilla ja urheilijoilla on tulevaisuudessakin mahdollisuus kasvaa, kehittyä ja menestyä osana suomalaista urheiluyhteisöä.

4.5 Vastuullisuus

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on sitoutunut urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan (2025). Ohjelman viisi osa-aluetta ovat hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus, ympäristö sekä Reilu kilpailu. Vastuullisuuden toteuttaminen on koko yhteisön yhteinen tehtävä ja osa liiton osallistavaa toimintakulttuuria.

Työtä ohjaavat liiton johtosääntö, yhdenvertaisuussuunnitelma, ympäristöohjelma ja Reilun kilpailun ohjelma. Vastuullinen toiminta on myös opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituksen edellytys. Vuonna 2027 vastuullisuustyöryhmä, häirintäyhdyshenkilö ja antidopingtoimijat jatkavat työtään yhteistyössä jäsenseurojen ja muiden kamppailulajiliittojen kanssa.

Hyvä hallinto

Liiton toiminta perustuu sääntöihin, ajantasaiseen johtosääntöön, selkeisiin vastuisiin ja vastuulliseen taloudenhoitoon. Vuonna 2027 vahvistetaan päätöksenteon avoimuutta sekä jäsenistön ja urheilijoiden osallistumismahdollisuuksia. Liittokokousten päätökset julkaistaan verkkosivuilla, osallistumista tuetaan etäyhteyksillä ja hallitus arvioi toimintaansa vuosittain. Urheilijaedustus hallituksessa vahvistaa urheilijoiden osallisuutta päätöksenteossa.

Turvallinen toimintaympäristö

Vuonna 2027 painopisteinä ovat turvallisen harrastus- ja kilpailuympäristön vahvistaminen sekä kiusaamisen, häirinnän ja muun epäasiallisen käytöksen ehkäisy. Erityistä huomiota kiinnitetään lasten ja nuorten turvallisuuteen, valmennuksen vuorovaikutukseen sekä harjoitus- ja kilpailuolosuhteiden turvallisuuteen.

Häirintäyhdyshenkilö tukee seuroja yhteisten toimintatapojen kehittämisessä. Koulutuksella ja viestinnällä lisätään ilmoituskanavien tunnettuutta ja ohjataan toimijoita Et ole yksin -palvelun ja verkkokoulutusten pariin. Ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti, puolueettomasti ja ilman aiheetonta viivytystä.

Kilpailuissa otetaan käyttöön reiluun peliin ja muiden kunnioittamiseen kannustava aloituskuulutus. Lisäksi liitto osallistuu katsomoturvallisuuden toimenpidesuunnitelman laatimiseen muiden kamppailulajiliittojen kanssa.

Yhdenvertaisuus

Liitto edistää yhdenvertaisia mahdollisuuksia osallistua miekkailuun ja 5-otteluun sekä vaikuttaa liiton toimintaan. Työtä ohjaa kamppailulajiliittojen yhteinen yhdenvertaisuussuunnitelma.

Vuonna 2027 osallistumisen esteitä tunnistetaan ja vähennetään yhteistyössä jäsenseurojen kanssa. Yhdenvertaisuus ja sukupuolten tasa-arvo huomioidaan viestinnässä, koulutuksissa, kilpailutoiminnassa ja päätöksenteossa. Soveltavan liikunnan harrastus- ja kilpailumahdollisuuksia tuetaan muun muassa paramiekkailussa.

Ympäristöohjelma

Liitto jatkaa kamppailulajiliittojen ja Painonnostoliiton yhteisen ympäristöohjelman 2025–2027 toteuttamista. Vuonna 2027 edistetään kestäviä matkustuskäytäntöjä, etäosallistumista sekä varusteiden huoltoa, uudelleenkäyttöä ja kierrätystä turvallisuusvaatimukset huomioiden. Seuroja tuetaan yhteisillä koulutus- ja viestintämateriaaleilla.

Ohjelmakauden tavoitteiden toteutuminen arvioidaan, ja liitto osallistuu keväällä 2027 käynnistyvään seuraavan ympäristöohjelman valmisteluun. Uuden ohjelman toimenpiteissä huomioidaan arvioinnin tulokset sekä liiton ja seurojen resurssit.

Reilu kilpailu

Liitto toteuttaa Reilun kilpailun ohjelmaa, jonka koordinoinnista vastaa hallituksen nimeämä Reilun kilpailun vastaava yhteistyössä henkilöstön kanssa. Vuonna 2027 painotetaan antidopingtoimintaa, kilpailumanipulaation torjuntaa ja verkkokoulutusten kattavuuden lisäämistä.

Vuonna 2026 nimetyn antidopingkouluttajan toimintaa vakiinnutetaan. Urheilijoiden, valmentajien ja seurojen tietoa lisätään erityisesti lääkkeiden sallittavuuden tarkistamisesta, antidopingsäännöistä ja erivapauskäytännöistä. Ajankohtaisista asioista viestitään vuosikellon mukaisesti ja tarvittaessa viipymättä.

Pakollisten kohderyhmien suoritusastetavoitteet ovat Puhtaasti Paras -koulutuksessa 100 % ja Reilusti Paras -koulutuksessa 80 %. Lisäksi toteutetaan loppuvuonna 2026 SUEKin toiminnanohjausjärjestelmässä tehtyjen antidoping- ja kilpailumanipulaation torjuntaohjelmien arviointien perusteella määritellyt kehittämistoimet.

Vastuullisuustyön toteutumista kaikilla osa-alueilla seurataan ohjelmien tavoitteiden, koulutusten suoritusasteiden sekä seura- ja urheilijapalautteen avulla.

4.6 Hallinto ja toiminnan resurssit

Liiton toiminta perustuu palkatun henkilöstön, hallituksen, työryhmien ja vapaaehtoisten yhteistyöhön. Toiminnan tavoitteena on varmistaa liiton perustehtävien sujuva hoitaminen ja käytettävissä olevien resurssien tarkoituksenmukainen hyödyntäminen.

Vuonna 2027 liiton hallitus arvioi osa-aikaisen valmentajan palkkaamista vahvistamaan liittotason valmennustoimintaa.

Liitto kartoittaa tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia hallinnossa, viestinnässä ja muissa liiton tehtävissä. Tavoitteena on tunnistaa ratkaisuja, joilla voidaan sujuvoittaa työprosesseja, tehostaa ajankäyttöä ja vähentää rutiinityötä. Henkilöstölle järjestetään koulutusta tekoälyn tarkoituksenmukaiseen, tietoturvalliseen ja vastuulliseen käyttöön. Vuonna 2027 laaditaan liitolle tekoälyn käyttöä koskeva ohjeistus osana hallinnon ja toimintatapojen kehittämistä.

Vuonna 2025 laadittu johtosääntö tarkistetaan ja päivitetään vastaamaan liiton nykyistä toimintaa, vastuunjakoa ja hallinnon tarpeita.

Liitto jatkaa yhteistyötä muiden lajiliittojen kanssa. Kamppailulajiliittojen yhteisiä toimintamalleja ja resursseja hyödynnetään erityisesti hallinnossa, vastuullisuustyössä, seurakehityksessä ja koulutuksessa.

Liiton toiminnan ja talouden suunnittelussa huomioidaan käytettävissä olevat henkilöstö- ja taloudelliset resurssit sekä toiminnan jatkuvuuden turvaaminen.

5. Talousarvio 2027

Vuoden 2027 talousarvio on suunnitellusti alijäämäinen. Alijäämän merkittävin syy on Los Angelesin vuoden 2028 olympialaisiin tähtäävän olympiaprojektin rahoitus. Talousarviossa varaudutaan myös osa-aikaisen valmentajan mahdolliseen palkkaamiseen ja liittotason valmennustoiminnan järjestämiseen sekä kilpailukaluston päivitystarpeisiin.

Liitolle on myönnetty opetus- ja kulttuuriministeriön 27 000 euron hankeavustus Estejuoksun (OCR) olosuhteiden suunnittelu- ja toteutusopas -hankkeeseen. Avustus on maksettu liitolle, ja hankkeen toteuttamiselle sekä loppuraportoinnille on haettu lisäaikaa vuodelle 2027.

Talouden suunnittelussa ja seurannassa huomioidaan toiminnan pitkäjänteinen kestävyys sekä käytettävissä olevien resurssien tarkoituksenmukainen kohdentaminen.

Talousarvio 2027	2027	2026	erotus
VARSINAINEN TOIMINTA			
HENKILÖSTÖ-, VUOKRA- JA TOIMISTOKULUT			
Palkkakulut ja korvaukset HU	−50 000	−67 500	17 500
Palkkakulut ja korvaukset Seuratuki ja kehitys	−26 500	−26 000	−500
Palkkakulut ja korvaukset Harrastus	−22 000	−22 000	0
Palkkakulut ja korvaukset Järjestötoiminta	−34 500	−34 000	−500
Henkilöstön ja luottamushenkilöiden matkakulut	−2 000	−2 000	0
Vuokra- ja vastikekulut	−8 000	−8 500	500
Ostetut hallintopalvelut ja vastuullisuus	−18 000	−17 500	−500
Toimisto- ja muut kulut + poistot	−13 000	−13 000	0
	−174 000	**−190 500**	**16 500**
VALMENNUS- JA KILPAILUTOIMINNAN KULUT			
Valmennustoiminta ja arvokisat			
Valm.ryhmätoimita ja -tuet, arvokisat	−105 000	−98 000	−7 000
SM5L Olympiaprojekti	−10 000	0	−10 000
SM5L Kehitysprojekti (OCR-olosuhdeselvitys)	−1 500	−10 000	8 500
Esterata, Masters Ratsastus, Paramiekkailu	−13 500	−12 000	−1 500
OKM tehostamistuki	0	−10 000	10 000
	−130 000	**−130 000**	**0**
Kilpailutoiminta kotimaassa			
Kilpailutoiminta kotimaassa	−22 000	−22 000	0
	−22 000	**−22 000**	**0**
SEURAPALVELU JA -KEHITYSKULUT			
Seuratyö/lajikehitys	−5 000	−10 000	5 000

Tuomaritoiminta	−15 000	−15 000	0
Koulutus	−5 000	−5 000	0
Viestintä & markkinointi	−5 000	−5 000	0
Edunvalvonta	−1 500	−2 000	500
	−31 500	**−37 000**	**5 500**
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	**−357 500**	**−379 500**	**22 000**
VARAINHANKINTA JA MUUT TUOTOT			
Kilpailu-, tuomari- osanottomaksut (ym.)	105 000	98 500	6 500
Leiri-, opari- ja koulutustuotot	2 000	18 000	−16 000
Vuokratuotot ym.	1 000	1 000	0
Masters Ratsastustuotot, Esterata tuotot	12 000	10 500	1 500
Lisenssituotot	40 000	42 000	−2 000
Jäsenmaksutuotot	8 000	8 500	−500
Muut tuotot (esim kv. liittojen avustukset)	8 000	4 000	4 000
Yhteistyösopimukset	5 000	5 000	0
	181 000	**187 500**	**−6 500**
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Vuokratuotot (netto)	0	0	0
Sijoitustuotot	20 000	15 000	5 000
	20 000	**15 000**	**5 000**
AVUSTUKSET/MUU RAHOITUS			
OKM hanketuki	0	10 000	−10 000
OKM valmennuksen tehostamistuki (HU)	0	10 000	−10 000
	0	**20 000**	**−20 000**
VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS	**−156 500**	**−157 000**	**−500**
OKM YLEISAVUSTUS	**143 000**	**150 000**	**−7 000**
TILIKAUDEN TULOS	**−13 500**	**−7 000**	**−6500**



Strategian mittarit ja vuosittaiset tavoitteet

Yhteisö kasvaa:

- aktiivisten seurojen sekä koulutettujen valmentajien, ohjaajien ja tuomarien määrä
- seurojen osallistuminen koulutuksiin
- seurakyselyihin vastaaminen
- Tähtiseurojen määrä

Kilpailumenestys lisääntyy:

- kansallisten kilpailujen ja niiden eri sarjoihin osallistuneiden määrät
- seniorien ja juniorien FIE-rankingin kehittyminen sekä yksilötasolla että joukkueena (neljän parhaan keskiarvo)

Liitto mahdollistajana:

- lajien näkyvyyden kehitys liiton omissa kanavissa ja mediassa
- seuroille tuotetun viestintämateriaalin ja tuen määrä
- osallistuminen kansallisten ja kansainvälisten tahojen kokouksiin, koulutuksiin ja tapahtumiin