

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



SM5L:n hallituksen esitys syyskokoukselle 23.11.2019

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2020



Sisällysluettelo

1. LÄHTÖTILANTEEKME VUODEN 2019 PÄÄTTYESSÄ	3
2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2020	4
3. TOIMINNAN PERUSTEET	5
3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt)	5
3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin	5
4. SEURATOIMINTA JA -PALVELUT	6
4.1. Seurakehitys	6
4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen	7
4.1.2. Liiton seurapalvelut kasvun tukena	8
4.1.3. Rahallinen seuratuki	8
4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet	8
4.1.5. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset	8
4.2. Koulutus	9
4.2.1. Koulutuksesta yleisesti	9
4.2.2. Koulutustoiminta	9
4.3. SuomiSport -palvelu	10
4.4. Kilpailu- ja harrastelisenssit ja vakuutusturva	10
5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA	11
5.1. Harraste ja kuntoliikunta	11
5.1.1. Nuorisotoiminta	11
5.1.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta	12
5.1.3. Pyörätuolimiekkailu	12
5.2. Kilpailutoiminta	12
5.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta	14
5.4. Antidopingtoiminta	15
5.5. Liiton ratsastustoiminta	16
6. HUIPPU-URHEILU	16

6.1. Tokio 2020	16
6.2. Nykyaikaisen 5-ottelun tulevaisuus Suomessa	16
6.3. Kausiajatteluun perustuva suunnittelu	16
6.4. HU-työryhmän, seurojen, valmentajien, urheilijoiden ja taustavaikuttajien yhteistyön parantaminen	17
6.5. Seuraohjaajien ja -valmentajien määrän nosto sekä huippuvalmennukseen tähtäävän valmentajien koulutusjärjestelmän kehittäminen yhdessä seura- ja koulutustyöryhmän kanssa	17
6.6. Miekkaileijamäärien selkeä nostaminen seuraavien neljän vuoden aikana	17
6.7. Valmennusryhmät ja arvokisavalinnat	17
6.8. Tulostavoitteet vuodelle 2020	18
7. JÄRJESTÖTOIMINTA	18
7.1. Liiton jäsenet	18
7.2. Toiminnallistaminen	19
7.2.1. Työryhmät ja hallituksen vastuualueet	19
7.2.2. Henkilöstö	19
7.3. Viestintä	20
7.3.1. Tapahtumanäkyvyys	21
7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen	21
7.4. Edunvalvonta	21
7.4.1. Lajien toimintaedellytykset	21
7.4.2. Huippu-urheilu	21
7.4.3. Kansainvälinen edustus	21
7.5. Palkitseminen	22
7.6. Kamppailulajien yhteistyö	22
7.6.1. Liiton toimisto Sporttitalon Kamppailumaailmassa	22
7.6.2. Kamppailulajiliittojen yhteistyön muodot	22
7.8. Taloustoiminta	23
7.8.1. Sijoitustoiminta	23
7.8.2. Talousarvio 2020	23

1. LÄHTÖTILANTEEKEMME VUODEN 2019 PÄÄTTYESSÄ

Liiton tarkoituksena on edistää ja kehittää miekkailua ja nykyaikaista 5-ottelua sekä toimia jäsentensä valtakunnallisena liittona ja yhdysseiteenä. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet.

Vuoteen 2025 ulottuvassa liiton strategiassa visio on kirjattu seuraavasti: Suomessa on kannustava ja menestyvä miekkailu- ja 5-otteluyhteisö, joka tukee lajien monimuotoista harrastamista ja mahdollistaa urheilijoiden jatkuvan kansainvälisen menestyksen.

Koko SM5L-yhteisön toiminnan arvot ovat:

- Arvostus, kunnioitus ja huomioiminen
- Ilo ja yhteisöllisyys sekä
- Tahto olla parempi ja menestyä

On ensisijaisen tärkeää, että yhteisömme toiminnan arvot ulottuvat kaikille tasoille, niin huippu-urheilijoihin, valmentajiin, seura-aktiiveihin, liiton hallitukseen ja toimistoon kuin myös kaikkiin lajimme harrastajiin ja tukijoukkoihin. Mukavassa ja kannustavassa ilmapiirissä syntyy positiivista kehitystä ja tulosta.

Liitolla on vuoden 2019 alusta alkaen ollut kaksi kokoaikaista työntekijää. Liiton palkatut henkilöresurssit lisääntyivät noin kolmannes henkilötyövuodella ja tämä mahdollisti mm. Olympiakomitean vaatiman liittotason huippu-urheilutyön urheilijoiden ja valmentajien rajapinnassa. Seurat ja urheilijat saavat enemmän liiton toimihenkilöiden aktiivista huomioita ja liitto pystyy järjestämään useampia yli seurarajojen ulottuvia tapahtumia. Toiminnanjohtajan ja valmennus- ja nuorisopäällikön työnjako hakee vielä muotoaan. Tavoitteena on selkeät kokonaisuudet, mahdollisimman tehokas toimintatapa sekä toisen sijaistaminen poissaolojen aikana. Toimiston työnjakoa tullaan tarkastamaan vuoden 2020 aikana.

Suomalaisen urheilun keskeinen vahvuus on seuratoiminta, ja tätä kehittää ja tukee Olympiakomitean, lajiliittojen ja aluejärjestöjen laatuohjelma, Tähtiseura-ohjelma. Liitto kannustaa jäsenseuroja ottamaan Tähtiseura-ohjelman työkaluineen käyttöönsä. Tällä hetkellä liitossamme on kaksi miekkailun lasten ja nuorisotyön Tähtiseuraa: Oulun Miekkailuseura ja Kalpaveljet, ja loppuvuoteen on suunniteltu myös Espoon Miekkailijoiden auditointi.

Liiton suorittamia seurakäyntejä on pystytty lisäämään ja hallitus on hyväksynyt monilajiseura Lahden Kalevan liiton jäsenseuraksi. Loppuvuodesta 2019 miekkailutoiminta palaa Lahteen liiton seurakehitysprojektin myötä.

Liiton vuonna 2018 käyttöön otettua valmennusjärjestelmää ja siihen liittyvää kriteeristöä on täsmennetty yhteistyössä valmentajien kanssa. Liiton valmennustoiminnassa siirryttiin kaudesta 2019-2020 kausikohtaiseen suunnitteluun ja miekkailuun nimettiin uudet valmennusryhmät. Syksystä 2019 alkaen on liittotason toimintaa selvästi lisätty (mm. viikoittaiset fyysikkaharjoitukset).

Tokio-projektin tavoitteena on saada urheilijoille osallistumisoikeus Tokion olympialaisiin, ja saada heidät myös menestymään siellä. Projektia on toteutettu yhteistyössä valmennuspäällikön ja Olympiakomitean kanssa.

Huippu-urheilun miekkailun tulokset ovat lupaavia. Ikäsarjojensa kärkiurheilijat saavuttivat nuorten U20 EM pronssia (Topias Tauriainen) ja U17 MM-pronssia (Akseli Heinämaa). Nuorten EM-kilpailuissa oli lisäksi toinen suomalainen miekkailija 8. sijalla (Akseli Heinämaa). Miekkailun EM-kilpailuissa saavutettiin 9. sija (Niko Vuorinen), MM-kilpailussa kaksi miesten kalvan 64-loppukilpailusijoitusta (Tatu Nuotio ja Niko Vuorinen) sekä Universiadeissa 10. sija (Anna Salminen). Lisäksi Oulun Miekkailuseuran (floretti) ja Tapanilan Erän (säilä) pitkäjänteinen nuorisotyö tuottaa tulosta; miekkailun nuorten arvokilpailuissa nähtiin edustajia kaikissa kolmessa aselajissa.

5-ottelun EM-kilpailuissa suomalaisottelija (Laura Salminen) oli kiinni Tokion olympiapaikassa ennen kilpailun päätöslajia, mutta paikan karattua jatkaa olympiakarsintaa rankingkilpailujen kautta ollen kauden 2019 loppuessa olympiarankingissa lupaavalla toisella sijalla. Rankingin kautta on jaossa vähintään 7 olympiapaikkaa.

Miekkailun veteraanien neljä arvokisakultaa EM- ja MM-tasolla saman urheilijan (Marja-Liisa Someroja) tuomana on historiallista. Veteraaniturheilu on saavuttanut suuren suosion ja osoittaa sen, että lajimme harrastamista voi jatkaa läpi elämän.

Lisenssikaudella 2018-2019 lunastettiin yhteensä 633 kilpailu- ja harrastelisenssiä (2017-2018 784, 2016-2017 785). Luvut sisältävät myös tryout -kilpailulisenssit. Kokonaislisenssimäärä on laskenut 19%. Liiton 2018 syyskokouksen päätöksen mukaisesti kauden 2019-2020 alusta kaikilla harrastajilla tulee olla voimassa oleva lisenssi ja jäsenseurojen seuratuot lasketaan jatkossa sekä kilpailu- että harrastelisenssimäärien mukaan.

Syksyllä jätettiin UIPM:lle vuoden 2022 5-ottelun Masters MM-kilpailujen järjestämishakemus ja päätös on odotettavissa alkuvuodesta 2020. Hämeenlinnan 1952 Olympiavuoden muistokilpailu toteutetaan Hämeenlinnan kaupungin, paikallisten seurojen ja liiton yhteistyöllä ainakin osittain samoilla suorituspaikoilla kuin 1952 Olympialaisissa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö korotti liiton 2019 valtionavustusta 170.000 euroon. Erinomaisen arvosanan saanut liiton antidopingohjelma sekä liiton toiminnan kehittäminen olivat korotuksen taustalla. Liikuntajärjestöjen valtionavustukset on toistaiseksi rahoitettu pelkästään veikkausvoittovaroja, joille nyt on odotettavissa laskua. Liikunnalle ja urheilun tulevaisuuden rahoitukselle avainkysymys on, avataanko valtion budjettivarat myös liikunnan käyttöön. Miekkailun ja 5-ottelun tuleva valtionrahoitus on kiinni siitä, miten hyvin me yhteisönä pystymme osoittamaan liikkujiemme todennetut määrät sekä kasvattamaan niitä. Vuodesta 2021 voimaan tulevissa uusissa Opetus- ja Kulttuuriministeriön liikuntajärjestöjen valtionavustuskriteereissä painotetaan mm. lisenssien määrää (painopisteenä lapset ja nuoret), todennettuja jäsenseurojen jäsenmääriä sekä lajiliiton kokonaismenoja (volyyymiä). SM5L osannut ennakoita muutoksen hyvin, kun lisenssikaudesta 2019-2020 alkaen kaikilla jäsenseurojen harrastajilla on oltava voimassa joko harraste- tai kilpailulisenssi.

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitolle valitaan syyskokouksessa uusi puheenjohtaja toimikaudelle 2020-2021. Lämmin kiitos Terho Mustoselle kahdesta tuloksellisesta puheenjohtajakaudesta (2016-2019).

2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2020

Olympiakomitean uusi strategia antaa lajiliitoille suuntaviivoja vuodelle 2020. Toiminta kohdistuu liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminnan mahdollistamiseen kahdella keskeisellä osa-alueella: seuratoiminta ja huippu-urheilu. Nämä osa-alueet ovat myös kaiken liittotason toiminnan ytimessä.

Liiton keskeinen tavoite on kilpailija- ja harrastajamäärien merkittävä kasvattaminen muun muassa panostamalla junioritoimintaan ja uusien seurojen perustamiseen alueille, jossa tällä hetkellä ei ole miekkailu- ja 5-ottelutoimintaa.

Seurakäynnit tulevat edelleen olemaan yksi liiton tarjoama kehittämismahdollisuus halukkaille seuroille. Seurakohtaisten käyntien rinnalle toteutetaan seurojen yhteistapaamisia, jossa suunnilleen samassa tilanteessa olevat seurat voivat yhdessä miettiä seuraavia kehitysskeleitä ja jakaa toisilleen hyviä käytänteitä. Liitto kannustaa lisäksi uusia seuroja mukaan kehittämään toimintaansa Tähtiseura-ohjelman kautta.

Vuoden 2020 aikana otetaan käyttöön SuomiSport -järjestelmän seurapalveluosio, ja liitto tulee kannustamaan ja auttamaan jäsenseuroja siirtämään jäsen-, tapahtuma ja maksuhallintansa järjestelmään. Tulevaisuudessa valtionavustukseen liittyvät määrätiedot tullaan ottamaan suoraan järjestelmästä. Vuoden aikana selvitetään ja pilotoidaan myös kilpailumaksujen hallinnointia SuomiSportin kautta. Hyvinkäällä järjestettävä SM-kilpailu tulee toimimaan pilottina.

Vuosi 2020 on olympiavuosi ja Tokio-karsinta on kevään painopiste. Kärkiurheilijoiden osalta liiton Tokio-projektin rahoitukseen odotetaan jatkoa sekä Olympiakomitealta että Opetus- ja Kulttuuriministeriöltä.

Liittotason huippu-urheilun osalta katse suunnataan myös jo kohti seuraavaa olympiadia. Avainasemassa on liiton valmennusjärjestelmän mukainen yli seurarajojen tapahtuva toiminta yhteistyössä valmentajien ja urheilijoiden kanssa. Liittotason huippu-urheilutoiminnan tulee olla tarvelähtöistä ja meidän toimintaympäristöömme soveltuvaa. Liittotason harjoittelua tehostetaan ja lisätään yhteistyössä seuravalmentajien kanssa. Tulevan huippu-urheilupohjan rakentamisen

kulmakivi on seurojen nuorisotyö, monipuolinen kilpailu- ja harjoitustoiminta sekä valmentajakoulutus. Tulevan vuoden aikana hallitus joutuu pohtimaan ratkaisuja muun muassa laskeviin kilpailuosallistumisten määriin.

Vuoden 2020 aikana liitto jatkaa panostamista seuraaviin suuriin kokonaisuuksiin:

- Valmennusjärjestelmän jalkauttaminen yhteistyössä valmentajien ja urheilijoiden kanssa
- Tokio-projektin päättäminen ja seuraavan olympiadin suunnittelu
- Seurapalvelut ja Tähtiseurakehityksen tukeminen
- Liiton valmentaja-ohjaajakoulutuksen vakioimiseen

Tähän toimintasuunnitelmaan on pyritty kuvaamaan kunkin osa-alueen entistä selkeämmät tavoitteet. Liiton työryhmät jaotellaan pysyviin operatiivisiin työryhmiin sekä kehitysprojekteihin. Vuodelle 2020 perustetaan uusi aikuisliikunnan työryhmä.

3. TOIMINNAN PERUSTEET

3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt)

Liitto toteuttaa tarkoitustaan:

1. laatimalla ja vahvistamalla alansa kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitosäännöt sekä muut tarvittavat säännöt ja määräykset,
2. valvomalla sääntöjen noudattamista ja ratkaisemalla niitä koskevat rikkomukset ja erimielisyydet,
3. vastaamalla miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kansainvälisestä yhteistoiminnasta ja edustamalla jäsenliittona Kansainvälistä Miekkailuliittoa ja Kansainvälistä Nykyaikaisen 5-ottelun Liittoa ja valvomalla niiden sääntöjen ja määräysten noudattamista,
4. järjestämällä tai myöntämällä oikeuden järjestää kansainvälisiä ja kansallisia kilpailuja, sekä ohjaamalla ja valvomalla jäsentensä kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla, järjestämällä koulutus- ja valmennustoimintaa sekä tekemällä valistustyötä,
5. nimeämällä edustusurheilijat,
6. edistämällä miekkailua tai nykyaikaista 5-ottelua harrastavien uusien seurojen perustamista sekä tukemalla jäsenyhdistysten toiminnan tehostamista ja huolehtimalla jäsenyhdistystensä toimintaedellytysten kehittymisestä,
7. edistämällä ja valvomalla erityisesti nuorten miekkailijoiden ja 5-ottelijoiden kehittymistä terveiksi urheilijoiksi ja yhteiskunnan jäseniksi,
8. osallistumalla alansa tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tukemalla niitä,
9. levittämällä liikuntatietoutta sekä luomalla lajiensa ystäville edellytyksiä kohentaa kuntoaan ja osallistua alansa seuratoimintaan,
10. huolehtimalla julkaisu- ja tiedotustoiminnasta,
11. edustamalla ja valvomalla alan ylimpänä elimenä jäsentensä toimintaa kotimaassa ja ulkomailla.

3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta olympialajia, joista toinen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on yksitoista ja 5-ottelussa kolmetoista. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Lajeihin, aselajeihin ja erityisryhmiin kuuluu tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina toimijoina junioriurheilijoita taustajoukkoineen, kuntourheilijoita, kansallisen ja kansainvälisen tason kilpaurheilijoita sekä huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 30 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa eri puolilla maata. Liiton toiminnassa kaikki toimijat ja toimijaryhmät ovat yhdenvertaisessa asemassa.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea) ja kansainvälisissä urheiluyhteisöissä (FIE, UIPM, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on

erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan Olympiakomitean Reilun Pelin ihanteita ja tavoitteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen

Reilu Peli on kaikkien liikunnan ja urheilun toimijoiden oikeus ja velvollisuus. Jokainen yksilö ja yhteisö kantavat yksin ja yhdessä vastuun Reilusta Pelistä.

Liitto edistää avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä liiton verkkosivuilla mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton verkkosivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja -kertomukset.

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien yhdenvertainen asema.

Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Vastuullisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentaja- ja urheilijatapaamisilla ja liiton seurapäivillä.

4. SEURATOIMINTA JA -PALVELUT

Liitto tukee seurojen toimintaa. Seurat päättävät vuosittain liittokokouksissa, miten tämä toteutuu käytännössä. Liiton tarjoamat tukipalvelut seuroille liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Hyvän seuratoiminnan kehittämisen tuki <http://www.fencing-pentathlon.fi/liitto/seuroille/hyvan-seuran-kriteerit/>
- Kehittyvä koulutustoiminta
- Toimiva ja kehittyvä kilpailujärjestelmä
- Yhteinen valmennusjärjestelmä
- Laadukas tuomaritoiminta
- Ajantasaiset sääntö- ja kilpailumääräykset
- Järjestetyt tiedotuspalvelut ja näkyvyyden edistäminen
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden valmiuksien luonti ja organisointi
- Toimivan kaluston ja välineiden lainaus sopimuksen mukaan
- Kansallinen ja kansainvälinen edunvalvontatyö
- Yhteistyö muiden lajiliittojen ja mm. Olympiakomitean kanssa.

4.1. Seurakehitys

Yhteistyötä SM5L:n ja seurojen välillä toteutetaan ja kehitetään sisällöllisesti. Lajien kehittymisen edellytys on laadukas yhteistoiminta seurojen ja lajiliiton välillä, seurojen välisen yhteistyön lisääminen sekä seurojen jäsenmäärien kasvu. Yhteistyön lisäämiseksi järjestetään eri teemoilla yhteistapaamisia ja alueellisia seuratapaamisia, jotta luotaisiin toiminnallisesti samankaltaisten seurojen verkostoja ja alueellisia seuraverkostoja. Jäsenmäärä lisääntyy lajin uusien harrastajien myötä, seurojen lajivalikoimaa monipuolistamalla ja uusia seuroja perustamalla, aina kun mahdollista, uusille paikkakunnille. Lajien ja lajeissa kehittymistä tukee koulutetut ohjaajat ja valmentajat, lajin pariin tulevien kokonaiskehityksen monipuolinen tukeminen ja harrastaminen, erityisesti kasvuvaiheessa olevien lasten ja nuorten kohdalla, sekä terveenä urheileminen.

Liiton työntekijät ja hallituksen jäsenet toteuttavat seuratapaamisia ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Seurojen edustajilta toivotaan aktiivisuutta ja aloitteellisuutta yhteydenotoissa liiton suuntaan seuratoimintaan liittyvissä kysymyksissä.

Erityinen tavoite vuodelle 2020:

- Yksi uusi seura vuoden 2020 aikana
- Junioritoiminnan tukeminen

4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen

Tavoitteena on edelleen vahvistaa harrastajien sitoutuneisuutta lajeihin.

Harrastajamäärien kasvun edellytys on, että miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun harrastaminen motivoi ja on niin palkitsevaa, että niistä valikoituu harrastajien päälaji, että ne säilyttävät mielenkiinnon iän karttuessa ja että ne voivat johtaa urheilijan polulle. Harrastajien ohjaaminen yksilöllisesti edellyttää:

- sitoutunut resurssi seuroissa ⇒ kyky valmentaa ja kouluttaa monipuolisesti ja motivoivasti
- yksilöllinen kohtaaminen ryhmätapahtumien lisäksi ja vaihtoehtona
- sitouttaminen toimintaan ⇒ tarjotun toiminnan monimuotoisuus, osallistujien erilaiset roolit toiminnassa, kiittäminen ja palkitseminen eri rooleissa toimimisesta.
- markkinointi ⇒ väestöpohjan tietoisuus lajeista lisääntyy (paikallinen ja alueellinen markkinointi, valtakunnalliset tapahtumat, uutiskynnyksen ylittävä menestys).

a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi

- Lainataan toimivaa ja kattavaa kalustoa seuroille määräaikaaisesti alkeiskurssikäyttöön ja tapahtumiin
- Hyödynnetään ja jaetaan lajien parissa työskentelevien ja toimivien henkilöiden osaamista ja tietoa.
- Tiedotetaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteista, joista seurat voivat saada tukea ja harrastajia
- Kannustetaan seuroja itsenäiseen kouluttautumiseen esim. aluejärjestöjen koulutuksissa
- Tuetaan seuroja eri tukimuotojen hakuun ja käyttöön (esimerkiksi seuratuki)
- Kannustetaan seuroja huomioimaan lasten ja juniori-ikäisten vanhemmat aktiivisina seuratoimijoina, mahdollisina kuntoharrastajina ja jäseninä
- Uuden miekkailu- tai 5-otteluseuran perustamiseen tarjotaan tarvelähtöisesti tukea

b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät

- Tiedotetaan seuroja Olympiakomitean Tähtiseura-ohjelmasta
- Jatketaan Tähtiseura-auditointeja
- Painotetaan turvallisuutta jatkuvana toimintatapana

c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen

Jatketaan ja tehostetaan hyviä käytäntöjä, joissa jaetaan tietoa ja kokemuksia yhteiseen käyttöön

- Seuratapaamiset
- Seurapäivät
- Valmentaja-/ohjaajatapaamiset
- Liiton viikkotiedotteet seuroille
- Henkilökohtainen kommunikointi liiton edustajan, seuraedustajien ja valmentajien välillä
- Vuosittainen seurakysely

d) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi

- Laser Run -tapahtumien järjestäminen ja lajin lanseerauksen jatkaminen
- Lajiesittelyt ja 5-ottelukoulut halukkaille miekkailuseuroille
- Seurojen tukeminen 5-ottelun aloittamisessa (mm. valmentajakoulutus, neuvonta)
- Lajiesittelyt ja leikkimieliset kisailut koululaisille
- Kolmiottelukilpailut

- SM-kisojen yhteydessä järjestettävä Laser Run -osio keskeiselle ja näkyvälle paikalle
- Rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- Yhteistyön syventäminen muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien ja kisojen järjestämisessä.

4.1.2 Liiton seurapalvelut kasvun tukena

Liiton seuratoiminta on sekä reaktiivista (vastataan seurojen kysymyksiin ja autetaan pyydettyä) että proaktiivista (tiedotetaan ennalta ajankohtaisista/tärkeistä asioista ja nostetaan näin tekemisen laatua).

Liitto järjestää seuratoiminnan kehittämiseen tarkoitettuja **seurakäyntejä**. Yhteistyössä seurojen kanssa selvitetään seuran tila, sekä mahdollisen ulkopuolisen tuen tarve ja luonne. Selvitysten pohjalta nimetään tavoitteet, joiden suuntaisesti valitaan käytännön tukitoimenpiteet. Liitto voi edustajansa välityksellä tukea seuraa projektiluontoisesti antamalla käytännöllistä ja paikan päällä tapahtuvaa konkreettista opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan käynnistää, ylläpitää, laajentaa ja tehostaa.

Yhteistyössä seurojen kanssa etsitään käytännön keinoja SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden lisäämiseksi. Tavoitteena on taata toiminnan jatkuvuus seuroissa sekä varmistaa toiminnan laatu.

Liitto järjestää vuosittaisia yhteisiä **seuratapaamisia** ja ylläpitää facebook -sivustoja, joissa pyritään löytämään kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja sekä nostamaan laatuajattelu mukaan toiminnan suunnitteluun.

Liitto seuraa aktiivisesti kansainvälisiä tapahtumia ja kerryttää tietoa seuratoiminnasta, valmennuksesta ja harrastustoiminnan ohjaamisesta eteenpäin seuroille jaettavaksi. Miekkailusta 5-ottelusta tehtyjen tutkimusten kartoitetaan ja seuroissa toteutettavaa toimintaa tuetaan viimeisimmällä tutkimustiedolla lajeista.

Liitto tukee operatiivisena toimintanaan olemassa olevia **Tähtiseuroja** ja levittää tietoisuutta tämän uudistuvan laatuseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista muille seuroille. Tavoitteena on edelleen, että vähintään yksi uusi seura SM5L seuroista saisi Tähtiseura -statuksen. Tähtiseura -auditointipalvelu ulkoistetaan toistaiseksi liiton oman auditoinnin puuttuessa.

Seura- ja koulutustyöryhmä on aloittanut Miekka ja pisto -nimisen suoritusvihkon työstämisen ja vuoden 2020 aikana se lanseerataan käyttöön. Suoritusvihko sisältää erikseen tai yhdistelminä tehtäviä, lajikohtaisia ja lasten liikuntaan yleisesti liitettäviä harjoitteita, jotka teemallisesti liittyvät lajin taito- ja teoriaosioihin, terveelliseen liikkumiseen, ravintoon ja lepoon. Tarkoituksena on, että tehtävien suorittamisen lisäksi Miekka ja pisto -suoritusvihkoon ohjaaja tai valmentaja voi kirjata kannustavia huomioita ja palautetta, sekä uusia tavoitteita kannustamaan ja ohjaamaan harjoittelua.

4.1.3. Rahallinen seuratuki

Jäsenseuran lisenssimäärä (poislukien tryout-lisenssit) määrittelee liiton suoran rahallisen tuen jäsenseuroille. Liiton syyskokous määrittelee vuosittain tuen määrän.

4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille määräajaksi. Varusteet ovat ensisijaisesti tarkoitettu uusien seurojen ja paikkakuntien käyttöön ja mahdollisuuksien mukaan niitä lainataan myös eri tapahtumiin. Liitolla on lisäksi erä apparatteja johtoiheen lainattavaksi uusille seuroille.

Liitolle on hankittu myös lainattavia laser-aseita ja -tauluja ampumajuoksuharjoittelua varten. Varusteita lainataan seuroille samoilla perusteilla kuin miekkailun alkeiskurssivarusteita.

4.1.5. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset

Olympiakomitea, Teosto ja Gramex ovat sopineet keskitetysti musiikin esittämiseen liittyvistä tekijänoikeuskorvauksista vuosille 2019 ja 2020. Sopimukset koskevat niihin sitoutuneita Olympiakomitean jäsenjärjestöjä sekä näiden alueellisia ja paikallisia jäsenyhteisöjä; piiri- ja aluejärjestöjä, jäsenyhdistyksiä, seuroja sekä joukkueita. Kun musiikin käyttö on sopimuksen mukaista, ei lajiliittojen, seurojen tai joukkueiden tarvitse hakea erillisiä lupia tai maksaa erillisiä korvauksia. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana yllä mainituissa sopimuksissa.

4.2. Koulutus

Erityinen tavoite vuodelle 2020:

- koulustarpeiden ennakoinnin parantaminen
- vuonna 2020 järjestetään vähintään 1 kpl 2-tason koulutusta, vähintään 1 1-tason koulutusta ja 1 valmentajaseminaari
- tehdään 1-tasolle myös verkossa suoritettavia osioita

4.2.1. Koulutuksesta yleisesti

Liiton koulutustoiminta tukee kaikkia liiton toiminnan alueita, ja sen tavoitteena on kehittää seuroissa toimivien ohjaajien ja valmentajien, tuomarien ja muiden toimihenkilöiden osaamista.

Pääsääntöisesti koulutus jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:

Valmentajakoulutus kohdistuu niihin yksittäisiin ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan ja ovat pitkälti jo sitoutuneet miekkailuvalmentajana kehittymiseen. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin.

Ohjaajakoulutus palvelee ensisijaisesti seurojen tarpeita tarjota vapaaehtoisille ja palkatuille ohjaajilleen koulutusta seurassa tapahtuvan työn tueksi.

Sääntö- ja tuomarikoulutuksen kohderyhmänä ovat eri tasoiset miekkailu- ja 5-ottelutuomarit/toimitsijat tai sellaisiksi haluavat.

Miekkailu- ja 5-ottelukoulutuksella tarkoitetaan liiton järjestämiä seminaareja ja leirejä, joiden pääasiallinen kohderyhmä ovat yksittäiset seurat tai jonkun alueen seurat, ja joiden tavoitteena on tarjota näille seuroille mahdollisuus hyötyä sellaisesta valmennusosaamisesta, jota heillä ei omasta takaa ole. Nollabudjettiperiaatteella järjestettäviä koulutuksia järjestetään tarpeen ja kysynnän mukaan.

Seurakoulutuksella tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla liitto edistää seurojen vastuuhenkilöiden osaamista laadukkaan ja tavoitteellisen seuratoiminnan järjestämisessä. Koulutusta tarjotaan kiinnostuneille tarpeen mukaisista teemoista.

4.2.2. Koulutustoiminta

Valmentaja- ja ohjaajakoulutus

Liiton valmentaja- ja ohjaajakoulutusjärjestelmää kehitetään jatkuvasti siten, että se tarjoaa valmentajaksi kouluttautumisesta kiinnostuneille selkeän polun osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2020 panostetaan erityisesti työryhmien väliseen yhteistyöhön koulutusten järjestämisessä. Tavoitteena on ensisijaisesti kouluttaa 1- ja 2-tason ohjaajia ja valmentajia seurojen tarpeisiin ja kehittää suomalaista valmennusosaamista lajeissamme, mutta myös tarjota polku yksittäisten valmentajien kehittymiselle kohti huipputason valmennusta. Koulutusta järjestetään siten, että 1-taso on mahdollista suorittaa vuodessa ja 2-taso kahdessa vuodessa.

Koulutuskalenteri valmistellaan jatkossa kilpailukalenterin valmistelun yhteydessä yhteistyössä Huippu-urheilutyöryhmän kanssa kaudeksi kerrallaan. Kalenteriin merkittyjen koulutusten lisäksi seurat voivat tarvittaessa olla yhteydessä liiton seura- ja koulutustyöryhmään lisäkoulutusten järjestämisestä.

Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin. Näiden lisäksi valmentajia kannustetaan kouluttautumaan kotimaan ammattivalmentajakoulutuksessa. Näiden yksilöiden osaamista pyritään hyödyntämään ja levittämään kansallisesti.

Valmentajakoulutusjärjestelmä koostuu Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton järjestämistä lajikohtaisista koulutuksista sekä Liikunnan aluejärjestöjen tarjoamista VOK 1-tason kursseista. Lajikohtaiset koulutukset löytyvät liiton toimintakalenterista kauden alussa. Lisätietoa koulutuksista voi kysyä liiton seura- ja koulutustyöryhmältä.

Koulutusjärjestelmä koostuu kolmesta tasosta (VOK 1-3).

Vuonna 2020 Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliitto ei järjestä 3-tason koulutusta, mutta kannustaa 2-tason suorittaneita hakemaan kansainvälisen miekkailuliiton järjestämän miekkailuvalmentaja-akatemia kurssille Budapestissa (kesto 3 kk), jonka käyneille valmentajille myönnetään 3-taso.

Liitto myöntää tasojen suorittamiseen vaadittavien koulutusten suorittaneille hakijoille todistuksen tason saavuttamisesta. Hakijan tulee osoittaa seura- ja koulutustyöryhmälle etukäteen suorittaneensa kaikki tason läpäisemiseen vaaditut suoritukset ja osallistua valmentajaseminaariin, joka toimii samalla auditointina. Liiton hallitus hyväksyy työryhmän esityksestä tasosuoritukset.

Seurakoulutus

Seurakoulutuksena tuetaan kiinnostuneita seuroja tarjoamalla toisista seuroista sekä liitosta löytyvää osaamista seurojen kannalta tärkeisiin sisältöalueisiin. Seuroja myös kannustetaan hyödyntämään aluejärjestöjen tarjoamia koulutuksia. Kilpailuja järjestäviä seuroja tuetaan Fencing Time -ohjelmiston koulutuksilla sekä tarvittaessa yleisellä kilpailun järjestämiskoulutuksella.

Valmentaa kuin nainen -hanke 2020-2022

Liitto on mukana Suomen Valmentajien ja kamppailulajien yhteisessä hankkeessa, jonka päätavoite on lisätä naisvalmentajien kokonaismäärää ja erityisesti huippuvalmentajien määrää sekä tukea ja luoda tukiverkostoa jo toiminnassa mukana oleville naisvalmentajille. Hankkeelle haetaan ulkopuolista rahoitusta.

4.3. SuomiSport -palvelu

Liitto ylläpitää henkilö- ja -organisaatiorekisteriä Suomen Olympiakomitean SuomiSport -palvelussa. SuomiSportissa:

- seurojen jäsenet voivat tehdä **lisenssi- ja vakuutusostot**
- seurat voivat **myydä omia tuotteitaan ja tapahtumiaan** (kausimaksut, jäsenmaksut, alkeiskurssin jne.)
- seurat voivat tehdä ministeriön **seuratukihakemukset**
- seurat voivat ilmoittautua Suomen Olympiakomitean **Tähtiseura-ohjelmaan**. Seuran kehittämiseen liittyvät arvioinnit sekä muut tiedot ja aineistot tehdään ja tallennetaan SuomiSportin Tähtiseura-verkkoalustaan.
- on seurojen jäsenien **henkilörekisteri**: seuroilla on pääsy omiin henkilöjäseniin, liitolla on pääsy seurojen jäseniin ja Olympiakomitealla on katto-organisaationa pääsy kaikkien alaisuudessaan toimivien liittojen ja seurojen jäseniin
- on **organisaatiorekisteri** olympiakomitean sekä sen alaisuudessa toimivien liittojen ja seurojen tehtävänhaltijoista, jokaisella organisaatiolla on pääsy omaa organisaatiotaan koskeviin tietoihin.
- Liiton tapahtumien ilmoittautuminen hoidetaan pääsääntöisesti SuomiSport tapahtumahallinnan kautta.

Erityinen tavoite vuodelle 2020:

- SuomiSport -järjestelmän seurapalveluosiön käyttöönotto liiton jäsenseuroissa, liitto kannustaa ja auttaa jäsenseuroja siirtämään jäsen-, tapahtuma- ja maksuhallintansa järjestelmään (esim. jäsenmaksut, seurojen sali- tai kausimaksut, alkeiskurssimyynti, jäsenrekisteri)
- kilpailumaksujen maksaminen SuomiSportin kautta: järjestelmän kilpailumaksutoimintoa pilotoidaan Hyvinkäällä järjestettävässä SM-kilpailutapahtumassa (HYMI, PM-BF ja SM5L).

4.4. Kilpailu- ja harrastelisenssit ja vakuutusturva

Suomessa järjestettäviin kilpailuihin osallistuvilla miekkailijoilla ja 5-ottelijoilla on oltava voimassa oleva kansallinen tai kansainvälinen kilpailulisenssi, ja 5-ottelijoilla on kilpailulisenssin lisäksi oltava myös ratsastuslupa. Kilpailulisenssi on Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliiton miekkailijalle myöntämä todistus oikeudesta edustaa seuraansa. Liitto valvoo lisenssivelvollisuuden noudattamista kilpailuissa sekä urheilijoiden seuravaihtoja. Miekkaileja tai 5-ottelija voi edustaa yhden lisenssikauden aikana vain yhtä seuraa. Lisenssivelvollisuus koskee myös kaikkia lajimme harrastajia. Heille liitto tarjoaa harrastelisenssiä. Kaikki kansalliset kilpailu- ja harrastelisenssit rekisteröityvät Suomisport -palveluun.

Kansalliset lisenssit:

Liiton kilpailulisenssit: Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat kilpailulisenssin sekä kilpailutoiminnan kattavan

vakuutuksen. Koko kauden voimassa olevan lisenssin lisäksi tarjolla on TryOut -lisenssi, joka mahdollistaa kilpailemisen yhden viikonlopun aikana.

Liiton harrastelisanssi: Liiton harrastelisanssi ja -vakuutus on tarkoitettu miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastelisanssi ei oikeuta osallistumaan kilpailuihin, mutta sen voi tarvittaessa korottaa kilpailulisanssiksi.

Liiton ratsastuslupa: 5-ottelukilpailun ratsastus vaatii erillisen luvan. Ratsastuslupa anotaan liitolta.

Kansainväliset lisenssit: Kansainvälisten liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan liiton kansallisen kilpailulisanssin lisäksi myös kansainvälisen liiton kilpailulisanssi (FIE, EFC, UIPM). Kansainvälinen kilpailulisanssi tilataan liiton kautta.

OP Sporttiturva -vakuutus: Liitto tarjoaa lisenssioston yhteydessä lunastettavan edullisen ja kattavan OP Sporttiturva -vakuutuksen. Mikäli urheilijalla on oma vakuutus, joka korvaa urheiluvammat lajin kilpailu- tai harrastustoiminnassa, vapautuu hän lisenssin vakuutusosasta. OP Sporttiturva -vakuutuksessa kaikki alle 12-vuotiaat lapset ovat liiton lajien lisäksi vakuutettuja myös kaikissa muissa urheilulajeissa.

OP Tuplaturva -vakuutus: Suomen Olympiakomitea on tehnyt sopimuksen liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksesta sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksesta OP Vakuutuksen kanssa. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana sopimuksessa, ja kaikissa Suomen Miekkailu ja 5-otteluliiton jäsenseuroissa on voimassa OP Tuplaturva -vakuutus, joka sisältää liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksen sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksen. Tapaturmavakuutus korvaa liittojen, liittojen piirien tai alueiden tai urheiluseurojen toimeksiannosta vapaaehtoistyötä tekeville sattuvia tapaturmia. Toiminnan vastuuvakuutus korvaa liiton tai seuran kolmannelle osapuolelle aiheuttamat henkilö- ja esinevahingot, joista vakuutettu on korvausvastuussa.

5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA

5.1. Harraste ja kuntoliikunta

Liiton tuki kanavoidaan seurojen kautta. Valmentaja- ja ohjaajakoulutus sekä sääntö- ja tuomarikoulutus auttavat kaikkia harrastajia. Nuorten ja aikuisten innostavaan sekä laadukkaaseen peruskurssiohjaukseen kiinnitetään huomiota. Liitto tukee uusien ja vanhojen seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti:

- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti
- 5-ottelun ratsastustoiminnan mahdollistaminen

5.1.1. Nuorisotoiminta

Lasten ja nuorten miekkailun ja 5-ottelun harrastus- ja kilpailutoiminta on perinteisesti ollut seurojen vastuulla. Liittotason toiminta on käynnistynyt ns. U17 haastajatasolla. Vuonna 2020 liitto käynnistää nuorten leiritystoiminnan osana liiton haastajatoimintaa. Liitto kannustaa seuroja järjestämään alueellisia nuorten otteluharjoituksia ja/tai kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

Erityinen tavoite vuodelle 2020:

- Liittotason nuorisoleiri yhteistyössä jäsenseuran kanssa
- Liiton organisoimana Puolan Challenge Wroclavia -kilpailumatka maaliskuussa 2020. Kyseessä Euroopan suurin minijuniorikilpailu kaikilla kolmella aseella.
- Erilliset tyttömiekkailusparringpäivät

5.1.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta

Vuonna 2020 käynnistetään uusi aikuisurheilun työryhmä kehittämään liittotason veteraani/Masters toimintaa.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2020:

- Suunnitelma liittotason keinoiksi harrastajamäärän kasvattamiseksi aikuistoiminnassa (18v+)
- Liittotason veteraanileiri yhteistyössä jäsenseuran kanssa.

5.1.3. Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton lajivalikoimaan ja liitto tukee seurojen toimintaa resurssiensa mukaisesti. Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa tällä hetkellä Espoossa, Lappeenrannassa, Oulussa, Tampereella ja Turussa. Liitto kannustaa seura järjestämään yhteisharjoituksia ja leirejä sekä pyörätuolimiekkailukilpailuja.

Liiton verkkosivujen ja ParaFencingFinland facebook-ryhmän kautta liitto tiedottaa harrastajia lajin tärkeistä asioista.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus laajempaan vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa.

5.2. Kilpailutoiminta

Liitto myöntää jäsenseuroilleen Suomessa järjestettävien miekkailun ja 5-ottelun kilpailujen järjestämisoikeudet ja julkaisee ja ylläpitää liiton kilpailu- ja toimintakalenteria.

Kilpailukalenteria laadittaessa huomioidaan kansainvälisten liittojen FIE:n, EFC:n, EVF:n ja UIPM:n kalenterit. Liiton sivuilla julkaistavan toimintakalenterin kautta jäsenseurojen miekkailijat ja 5-ottelijat löytävät kansallisten ja kansainvälisten kilpailujen kilpailukutsut, ilmoittautumiset, tulosseurannan ja lopulliset tulokset sekä liiton ja/tai jäsenseurojen järjestämät leirit, koulutukset ja muut keskeiset tapahtumat.

Liitto perii kilpailut järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät kilpailumaksut. Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Masters/Suomen Cup -sarjan osakilpailuissa (SM5L:n päätöksen mukaan) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Kilpailumaksuilla ylläpidetään liiton kilpailukalustoa sekä kustannetaan mm. kaikki SM-kilpailujen tuomarit.

Kilpailujärjestäjien käytössä on

- kilpailujärjestäjän ohjeistus ja ajantasaiset kilpailumääräykset
- Ophardt Online -kilpailunhallintajärjestelmä
- FencingTime -ohjelmisto ja ohjelmistokoulutus sopimuksen mukaan
- kilpailun järjestämiseen tarvittava kilpailukalusto.

Liitto lainaa jäsenseuroille liiton kilpailukalenterin mukaisen kilpailun järjestämiseen tarvittavan kaluston:

- miekkailun matot, apparatit, kelat, tuomarointiin liittyvät välineet jne.
- 5-ottelun ampumataulut ja -pöydät, erilaiset juoksuradan merkkäusvälineet jne.
- kisatoimiston tietokoneet Fencing Time -ohjelmistoihin, kisatulostimet ja verkkoyhteyden tarvittavan kaluston.

Liitto vastaa kilpailukaluston kuljetuskustannuksista pääkaupunkiseudun ulkopuolelle.

Liitolla on käytössä Ophardt Online -kilpailunhallintajärjestelmä, jonka kautta liitto luo kilpailujen järjestämiseen liittyvät dokumentit ja jäsenseurat pystyvät hoitamaan kaikki seurojensa kilpailuilmittautumiset kansallisiin ja kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Järjestelmään on haettavissa seuratason käyttäjätunnukset ja kilpamiekkailijoiden tunnukset. 5-ottelukilpailujen ilmoittautumiset hoidetaan sähköpostitse, koska kilpailijamäärät ovat pieniä.

Liitto ylläpitää urheilijoiden rankingia. Rankingpisteet päivittyvät kilpailutuloksista automaattisesti Ophardt Online -järjestelmään. Miekkailijoille on käytössä neljä rankingia: kansallinen ranking, arvokilpailuranking sekä Masters- ja Suomen Cup -ranking. Kansallisen rankingin tarkoituksena on järjestää miekkailijat paremmuusjärjestykseen, jotta kilpailujärjestäjät voivat luoda kilpailuihin tasaiset alkuerät. Arvokilpailurankingin perusteella tehdään urheilijavalinnat kansainvälisiin arvokilpailuihin. Masters- ja Suomen Cup -ranking sisältää vain Masters/Suomen Cup -sarjan osakilpailut. Rankingin

perusteella kutsutaan miekkailijat Masters/Suomen Cup -finaaleihin. Kansainvälisesti kilpailevat miekkailijat näkyvät myös FIE:n, EFC:n ja EVF:n rankingeissa. Näitä rankingeja käytetään kansainvälisten kilpailujen alkuerien luomiseen. 5-ottelijoilla ei ole käytössä kansallista rankingia. 5-ottelun arvokilpailujen urheilijavalintoja tehdessä käytetään tarvittaessa kansainvälistä UIPM-rankingia.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2020:

Suomessa järjestettävät kansalliset kilpailut

SM-kilpailut 2020, miekkailu:

- | | |
|--|---------------------------|
| • Kalpa: U17, U20, seniorit ja veteraanit | henkilökohtainen kilpailu |
| • Kalpa: U17, U20, seniorit ja veteraanit | joukkuekilpailu |
| • Floretti: U17, U20, seniorit ja veteraanit | henkilökohtainen kilpailu |
| • Floretti: seniorit ja veteraanit | joukkuekilpailu |
| • Säilä: U17, U20, seniorit ja veteraanit | henkilökohtainen kilpailu |
| • Säilä: seniorit | joukkuekilpailu |

SM-kilpailut 2020, 5-ottelu:

- | | |
|--|---------------------------|
| • Moni- ja 5-ottelu: masters ja seniorit | henkilökohtainen kilpailu |
| • Laser Run | henkilökohtainen kilpailu |

Masters-sarja, miekkailu:

- Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla, 4-6 osakilpailun lisäksi järjestetään Minijunioreiden Masters-loppukilpailu sekä U17 Masters-finaali ja U20 Masters-finaali.

Suomen Cup -sarja, miekkailu:

- Suomen Cup -sarja miekkaillaan miesten ja naisten kalvalla, floretilla ja säilällä. Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla, kaikissa aselajeissa on 4 osakilpailua ja finaali.

Suomessa järjestettävät muut kilpailut:

- Muita kansallisia kilpailuja lisätään kilpailukalenteriin jäsenseurojen hakemuksesta.

Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

FIE-kilpailut

- Nordic Challenge Kupittaa Tournament 2020 FIE Satellite World Cup, syksy 2020 (TMÅF ja SM5L)
ajankohta vahvistuu FIE-kalenterin myötä

UIPM-kilpailut

- Ei tiedossa olevia 5-ottelun kilpailuja

EFC-kilpailut

- Espoo Fencing Challenge 2020 U17 CC, 25.-26.1.2020 (EM, HFM ja SM5L)
- Espoo Fencing Challenge 2020 U14 Circuit, 25.-26.1.2020 (EM, HFM ja SM5L)

EVF-kilpailut

- European Veterans Circuit -kalvan osakilpailu, syksy 2020 (TMÅF ja SM5L)
Haetaan mahdollisesti Kupittaa Tournamentin yhteyteen, ajankohta vahvistuu EVF- ja FIE-kalenterin myötä

NFU-kilpailut

- Kalvan nuorten ja säilän PM-kilpailut, syksy 2020 (EM, HFM, YM, ERÄ ja SM5L), ajankohta vahvistuu FIE-kalenterin myötä
- 5-ottelun PM-kilpailu 29.8.2020, Hämeenlinna (HML5 ja SM5L)

Kilpailutoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet:

- pääpaino miekkailun rankinguudistuksessa: kaudella 2020-2021 käytössä selkeämpi ja kaikkia käyttäjiä paremmin palveleva rankingjärjestelmä
- tulevaisuuden kilpailukalenterin valmistelutyö: liiton kilpailukalenterin, koulutuskalenterin ja leirien yhteensovittaminen
- kilpailujen järjestäminen: kauden 2020-2021 kilpailukalenterin rakentaminen ja kilpailujärjestäjien kartoitus, kilpailumaksujen suoritus SuomiSportin kautta
- Ophardt'n kilpailukutsut suomeksi (käännös- ja määrittelytyö)
- SM5L miekkailun kilpailutoiminta -sivujen päivitys: rakenteen ja sisällön muokkaaminen
- kilpailukaluston ylläpito: varastointi, huolto, kilpailujärjestäjien opastus ja tuki
- kilpailukausien osallistujamäärien seuranta ja kilpailujen osallistujamäärien seurannan kehittäminen: minkälaisia tietoja ja lukuja kilpailukausittain halutaan seurata.

Työryhmän toiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet:

- työryhmätyöskentelyn dokumentoinnin kehittäminen
- työryhmien yhteistyön kehittäminen.

5.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminta ylläpitää ja kehittää liiton miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kilpailumääräyksiä sekä pitää suomenkieliset miekkailusäännöt ajan tasalla. Lisäksi tavoitteena on kouluttaa aktiivisesti uusia tuomareita ja pitää suomalaisen tuomaritoiminnan taso korkealaatuisena.

Laadukas kotimainen tuomaritoiminta tukee jatkuvaa ja kehittyvää suomalaista kilpailutoimintaa ja mahdollistaa tuomareille kotimaisten ja kansainvälisten miekkailu- tai 5-ottelutuomarin tehtävien vastaanottamisen.

Vastuut ja päätehtävät:

- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Nimeää SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomarit
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista.

Lisäksi liitto osallistuu erikseen nimettävissä karsinta- ja arvokilpailuissa tuomarikustannuksiin. Kaudella 2019-2020 arvokilpailuvalinnan karsintakilpailuissa miekkailijan omakustannusosuus on 70e/kisastartti. Kauden 2020-2021 maksu määritellään edellisen koko kauden toteuman perusteella.

Sääntö- ja tuomarityöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset käytettävissä olevilta tuomareilta edellä mainittuihin kilpailuihin. Ensijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen velvoitteen mukainen määrä suomalaisia tuomareita.

Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

Sääntö- ja tuomarityöryhmän onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisella sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2020:

Operatiivisen toiminnan tavoitteet

Suomalaisia tuomareita toimii noin kymmenessä kv. kilpailutapahtumassa ja kotimaassa koulutetut riittävän pätevyyden omaavat tuomarit tuomitsevat kansallisissa kilpailuissa.

Vuoden 2020 aikana rekrytoidaan aktiivisesti nuoria kansallisia kalpatuomareita kiertämään EFC/C-kisoja. Floretissa/säilässä tuetaan kansallisia tuomareita jotka haluavat aloittaa EFC/C-pätevyyden suorittamisen.

Miekkailutuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Vuoden aikana järjestetään vähintään neljä miekkailun tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään aikuisten SM-kisojen yhteydessä tai Espoon Cadet Circuit-kisan yhteydessä.

Vuonna 2019 valmistunutta sähköistä kalvan ja floretin seuratuomarikoulutusta ylläpidetään tarvittaessa.

Vuoden 2020 aikana saadaan vähintään kaksi uutta kansallisen tason kalpatuomaria ja kansallisen tason sopimusaseiden tuomaria.

Tätä kirjoitettaessa seuraavan FIE-tuomarikokeen aikataulu Olympiavuonna 2020 on avoin.

5-ottelun tuomaritoiminnassa pidetään olemassa olevat toimitsijat (referee) mukana toiminnassa ja pidetään yksi kotimainen tuomariseminaari sekä yksi 5-ottelun toimitsijakoulutus.

Tuomaritoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet

Säilän sähköinen seuratuomarikoulutus toteutetaan kokonaisuudessaan.

Matalan kynnyksen kilpailutoiminnan kehittämisessä avustetaan Seuratyöryhmää ja Kansallisen kilpailutoiminnan kehittämistä tuomaritoimintaan liittyvien kysymysten osalta

5.4. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä voimassa olevan ja vuonna 2019 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti. Liiton ja antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määritellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään. Kaikella antidopingtyöllä pyritään ennaltaehkäisemään dopingin käyttöä lajin parissa.

Jatkossa antidopingohjelman tulee sisältää antidopingasioiden lisäksi katsomoturvallisuus- ja ottelumanipulaatioasiat. Uuden ohjeistuksen mukainen ohjelma tullaan toteuttamaan yhdessä muiden Kamppailuliittojen kanssa.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia, sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee antidoping-vastaavan, joka on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstoista ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton verkkosivut ja sosiaalinen media.

Antidopingvastaava päivittää tarvittaessa antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja SUEK:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

Operatiivisen toiminnan tavoitteet

- Ajantasainen antidopingohjelma
- Kaikki valmennusryhmiin nimetyt urheilijat ovat suorittaneet Puhtaasti Paras-koulutuksen
- Urheilijoita ja valmentajia koulutetaan ja tiedotetaan antidoping-asioissa

Antidopingtoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet

- Vuoden 2020 aikana pidetään urheilijoiden tukihenkilöille suunnattu antidoping-koulutus

5.5. Liiton ratsastustoiminta

Yhteistyötä Kauniaisten ratsastuskeskuksen kanssa jatketaan. Yhteistyömallissa ostopalveluna hankittuja ratsastustunteja tarjotaan harrastajille ja kilpaurheilijoille. Kaikkia pääkaupunkiseudulla asuvia viisiottelun harrastajia kannustetaan harjoittelemaan liiton yhteistyötallilla. Yhteistyömallia on mahdollista monistaa myös pääkaupunkiseudun ulkopuolelle tarpeen mukaan.

6. HUIPPU-URHEILU

Liiton huippu-urheilun painopisteet vuonna 2020:

- Tokio 2020 projektin loppuun vieminen
- Nykyaikaisen 5-ottelun tulevaisuus Suomessa
- Kausiajatteluun perustuvan suunnittelun edelleen kehittäminen
- HU-työryhmän, seurojen, valmentajien, urheilijoiden ja taustavaikuttajien yhteistyön parantaminen
- Huippuvalmennukseen tähtäävän valmentajien koulutusjärjestelmän kehittäminen yhdessä seuratyö ja koulutustyöryhmän kanssa
- Urheilijamäärien selkeä nostaminen seuraavien neljän vuoden aikana

6.1. Tokio 2020

Liiton tavoitteena on saada niin miekkailussa kuin nykyaikaisessa 5-ottelussa yksi urheilija Tokion olympialaisiin. Niko Vuorinen ja Laura Salminen ovat harjoitelleet viimeksi päättyneet kaudet Olympiakomitean tuella ja molemmilla urheilijoilla ovat kaudet olleet nousujohteiset ja tavoitetta olympiapaikasta voidaan pitää realistisena.

6.2. Nykyaikaisen 5-ottelun tulevaisuus Suomessa

Nykyaikaisen 5-ottelun huippu-urheilun olemassaolo on käytännössä tällä hetkellä kahden naisottelijan varassa. Jos SM-kisojen osanottajamäärää ja kansainvälisiin kilpailuihin osallistuvien ottelijoiden määrää voidaan pitää tietyntalaiseksi mittarina, on laji vaarassa hävitä huippu-urheiluna Suomesta tulevina vuosina. Nykyaikaisen 5-ottelun tulevaisuuden pelastamiseksi on tehtävä vuonna 2020 toteuttamiskelpoisia suunnitelmia. Työtä on aloitettu jo vuoden 2019 aikana mutta varsinaista suunnitelmaa ei vielä ole.

6.3. Kausiajatteluun perustuva suunnittelu

Vuonna 2019 siirryttiin liiton toiminnan suunnittelussa ensi kertaa kausiajatteluun. Nykyaikaisen 5-ottelun kannalta ei muutosta tullut, koska kausi on luonnostaan yhden kalenterivuoden sisällä. Miekkailun osalta sen sijaan muutos tuo selkeän parannuksen toteuttamiseen mutta haasteita budjettiin suunnitteluun. Vuoden 2020 tavoitteena on täsmentää ja parantaa suunnitteluaiakataulua sekä budjetoitua ja aloittaa tiivis yhteistyö muiden työryhmien kanssa suunnitteluvaiheessa. Vahvaa yhteistyötä tarvitaan, jotta ohjaaja-/valmentajakoulutus, valmennusjärjestelmä, kilpailukalenteri, rankingjärjestelmä ja arvokisavalinnat ml. joukkueenjohtajat saadaan sovitettua yhteen.

Suunnitteluun kuuluu kiinteänä osana myös yhteistyö Urhean, Mäkelänrinteen urheilulukion, puolustusvoimien, OK:n ja OKM:n kanssa sekä tietoisuus erilaisista tukijärjestelmistä. Tätä työtä hoitaa valmennuspäällikkö.

6.4. HU-työryhmän, seurojen, valmentajien, urheilijoiden ja taustavaikuttajien yhteistyön parantaminen

Yhteistyön kehittämistä jatketaan 2019 aloitetun mallin mukaan. Suurimpana haasteena vuonna 2019 on ollut hajanaisen kentän luottamuksen saavuttaminen liiton toimintaan - niin seurojen, valmentajien, urheilijoiden kuin taustavaikuttajien keskuudessa. Tämä on näkynyt vuoden 2019 aikana tapaamisten osanottajamäärissä. Keväällä 2020, tammi – toukokuun aikana, tullaan järjestämään jälleen 2-3 valmentajapäivää. Tavoitteena on suunnitella yhteistyössä miekkailukausi 2020-21. Miekkailijoille kauden avaus on jälleen elokuussa, jolloin myös heillä on vielä mahdollisuus vaikuttaa tulevaan kauteen yhdessä valmentajiensa kanssa.

Seuratapaamisia jatketaan yhdessä seura- ja koulutustyöryhmän kanssa erikseen sovittavalla tavalla. Tavoitteena on tukea seuroja heidän haluamallaan ja resurssien mukaisella tasolla, koska vain osa seuroista tällä hetkellä tähtää kansainväliseen toimintaan ja huippu-urheiluun.

6.5. Seuraohjaajien ja -valmentajien määrän nosto sekä huippuvalmennukseen tähtäävän valmentajien koulutusjärjestelmän kehittäminen yhdessä seura- ja koulutustyöryhmän kanssa

Huippumiekkailijaksi kehittyminen vaatii varovaisestikin laskien 10 -vuotisen lajitaustan – sama tilanne on myös huippuvalmentajaksi kehittämisessä. Tällä hetkellä Suomessa ei ole suunnitelmallista ”jatkuvan kehityksen” valmentajien koulutus- ja yhteistyöjärjestelmää, joka tuottaisi riittävästi osaavia seuravalmentajia ja huippuvalmennukseen kykeneviä valmentajia. HU-ryhmä aloittaa kehittämään vuoden 2020 aikana, yhteistyössä seura- ja koulutustyöryhmän kanssa ohjelmaa, joka toteutuisi samalla tavalla kuin urheilijan kehittyminen huippu-urheilijaksi. Asteittain ohjaajana ja valmentajana kehittämisellä ja säännöllisellä, vaihteellisella, lisäkouluttautumisella ja valmentajien yhteistyöllä – ml mahdollinen ulkomaan kurssitus.

6.6. Miekkailijamäärien selkeä nostaminen seuraavien neljän vuoden aikana

Miekkailijamäärien kasvaminen on edellytyksenä potentiaalisten huippumiekkailijoiden määrän nostamiseen.

Huippu-urheilu on vain ”jäävuoren huippu”. Jäävuoren muodostaa hyvä, osaava ja motivoitunut seuratoiminta - ilman riittävää miekkailijamäärää ja seuratoimintaa ei ole huippu-urheilua. Yhteistyöllä eri työryhmien ja seurojen kanssa luodaan suunnitelma harrastajamäärien kasvattamiseen.

Seuraavien neljän vuoden aikana on tavoitteena saada muodostetuksi kalvalla tyttö- ja poikajuniorien sekä naisten, että miesten maajoukkueet. Sopimusaseiden osalta suunnitelmaa tarkennetaan vuosittain.

6.7. Valmennusryhmät ja arvokisavalinnat

Valmennusryhmien jaossa siirryttiin uuden järjestelmän myötä neljään ryhmään ja kaudelle 2019-20 ryhmien nimet täsmennettiin seuraaviksi:

- Valmennusryhmä O – huippu-/Olympia -urheilijat
- Valmennusryhmä A – kansainvälisesti hyvin menestyvät kilpaurheilijat
- Valmennusryhmä B – kansainvälisiä tuloksia saavuttaneet kilpaurheilijat
- Valmennusryhmä C – suunnitelmallisesti harjoittelevat ja kansainvälisesti kilpailevat kilpaurheilijat

Valmennusryhmät seuraavalle kaudelle nimetään vuosittain : miekkailijat ennen miekkailukauden alkua ja 5-ottelijat ennen vuoden alkua. Valmennusryhmiä voidaan perustellusti tarkistaa kauden aikana. Ennen tarkistusta käydään aina urheilijan ja hänen valmentajansa kanssa keskustelu. Vaikuttavina tekijöinä voivat olla esimerkiksi urheilijan huomattava kehittyminen yhden kauden aikana, loukkaantumiset, harjoituskriteerien laiminlyönti, sopimusrikkomukset tms.

Valmennusryhmien rahoituksessa on painotusta siirretty harjoitteluun. Ainoastaan O-ryhmällä on suora henkilökohtainen tuki. A- ja B-ryhmiä tuetaan toiminnallisesti, leirirahoituksella ja kilpailumatkoihin liittyvällä rahoituksella. A- ja B-ryhmien rahoitusta on muutettu ohjaavaksi entisen vapaan, kuitteja vastaan tehdyn tuen sijaan. C-ryhmää tuetaan toiminnallisesti.

Budjettisuunnittelun tekee haastavaksi kauden katkaiseva budjettivuosi. Vuosi 2020 suunnitellaan yhdessä valmentajien kanssa marraskuussa 2019.

Arvokilpailujoukkueet valitaan vuonna 2019 päivitetyn valintakriteeristön mukaan. MM-kilpailuihin vaaditaan kaudesta 2019-20 alkaen tulostaso, joka on sama kuin B-ryhmän tulosvaatimus.

Valinnoissa urheilijan valmennusryhmästatuksella ei ole merkitystä. Mikäli joukkueeseen valitaan valmennusryhmään kuulumaton urheilija, on tämä urheilija myös oikeutettu tukeen, mikäli sellainen joukkueelle myönnetään.

Tokion olympialaisten urheilijapaikat jaetaan kansainvälisten liittojen (UIPM ja FIE) valintarankingin (rolling ranking) mukaan ja miekkailussa lisäksi maanosakarsinnan kautta voi urheilijapaikan lunastaa. Maanosa karsintaan valitaan Suomesta sekä mies- että naisurheilija, jolla on eniten FIE (rolling ranking) pisteitä 4.4.2020.

6.8. Tulostavoitteet vuodelle 2020

Vuoden 2020 päätavoitteena on saada kaksi urheilijaa Tokion olympialaisiin (yksi 5-ottelija ja yksi miekkailija). Valintojen toteutuessa on tavoitteena itse kisoissa pistesija.

Miekkailu, kalpa:

- Tuloksellisena tavoitteena on saavuttaa joko aikuisten tai nuorten arvokilpailuissa (U23, U20 tai U17) yksi mitali, yksi top 8 ja yksi top16 sijoitus.
- Kansainvälisissä kilpailuissa (FIE, EFC) MC/CC tavoitteena 2 top 8 sijoitusta, useita top 32 sijoituksia.
- Miesten MC osalta tavoitteena neljän miekkailijan osalta, jokaisella vähintään yksi top 64 sijoitus.
- Naisten MC osalta tavoitteena kahden miekkailijan osalta top 64 sijoitus

Miekkailu, sopimusaseet:

- Vuodelle 2020 ei vielä tulostavoitteita. Kauden 2019-20 kansainvälisten kilpailujen perusteella asetetaan kaudelle 2020-21 tavoitteet.

5-ottelu:

- Naisottelijoiden tavoitteena on sijoittuminen arvokilpailuissa (EM/MM) 8 parhaan joukkoon ja saavuttaa useita finaalisijoituksia kv. kilpailuissa. Mies- ja junioriottelijoilla ei ole liiton asettamia tulostavoitteita vuonna 2020.

7. JÄRJESTÖTOIMINTA

7.1. Liiton jäsenet

Liitolla on 30 jäsenseuraa (tilanne 11/2019), joissa jäseniä noin 1601 (2018: 1917, 2017: 1966). Lisäksi seuroissa on 1258 (962 vuosi 2019 962 ja 2018 940) harrastajaa, jotka ovat vuoden aikana osallistuneet seuran toimintaan vähintään 8 kertaa 1,5 tuntia. Harrastajiksi lasketaan mm. alkeiskurssille osallistuneet sekä toiminnassa aktiivisesti mukana olevat vanhemmat, yhteensä 2859 (vuonna 2018: 2879 ja 2017: 2906) henkilöä (tiedot vuoden 2019 seurakyselystä, jossa kysyttiin 2018 tietoja).

7.2. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2020 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutuksen käytännön organisoimisen, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin. Liiton toiminnan organisaatio perustuu hallituksen nimeämiin ja

hallituksen jäsenen johtamiin työryhmiin. Työryhmät päivitetään vähintään hallituskausittain ja ne kytketään liiton tehtävistä johdettuihin strategisiin tavoitealueisiin.

Erityinen tavoite vuodelle 2020:

Energiaa lajien positiiviseen edistämiseen.

Toiminnan tehostaminen ja yksinkertaistaminen toteutetaan työryhmätyön avulla. Työryhmäkohtaiset vuositavoitteet ja on määriteltä tässä toimintasuunnitelmassa. Työryhmien ja toimiston työnjako määritellään toimintavuoden alussa, samoin työryhmien välisen yhteistoiminnan muoto.

Työryhmät valmistelevat tarvittavat esitykset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät kehittämisprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seurantaan varten. Kun kehittämisprojekti on käynnistetty, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava. Liiton toimisto vastaa tarvittaessa työryhmien keskinäisen työskentelyn koordinoimisesta.

Toiminnallistamisen onnistumista tuetaan hallitukseen valittujen jäsenten perehdyttämisellä niin, että vastuut, velvollisuudet, tavoitteet ja toimintatavat saadaan sekä yksilötasolla että ryhmänä hallintaan mahdollisimman nopeasti toimintavuoden alusta alkaen.

Hallitus seuraa työryhmien hyväksytyjä vuosisuunnitelmia hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosikolmanneksittain. Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen toteutetaan heti vuoden alussa. Näin myös mahdolliset kehittämisprojektit saadaan ripeästi käyntiin.

7.2.1. Työryhmät ja hallituksen vastualueet

Liiton hallitus muodostaa työryhmiä, jotka jakautuvat operatiivisiin työryhmiin sekä kehittämisprojekteihin. Tämän lisäksi nimetään vastuuhenkilöt niille alueille, joille ei katsota tarvittavan erillistä työryhmää. Varsinaisten työryhmien ja vastuuhenkilöiden toiminnan tueksi voidaan perustaa lyhytkestoisia projektiryhmiä, jotka keskittyvät tiettyyn määriteltyyn aiheeseen. Tällaisia voivat olla esimerkiksi jonkin kilpailun tai tapahtuman järjestäminen.

1) Operatiiviset työryhmät (jatkuva viikoittainen työ)

- Seuratyö ja koulutus
- Huippu-urheilu
- Sääntö- ja tuomaryö
- Kanslia (ml. talous, viestintä, antidoping, palkitseminen)

2) Kehittämisprojektit (vuosittaisten painopisteiden mukaan)

- Kansallinen kilpailutoiminta
- Aikuisurheilu
- Yritysyhteistyö ja sponsorointi

3) Lyhytkestoisen projektit

- Projektit määritellään tarpeen mukaan

4) Vastuuhenkilöiden alaisuudessa olevat alueet

- ReiluPeli ja antidoping
- 5-ottelun kehittäminen

Toiminnanjohtaja ja valmennus- ja nuorisopäällikkö toimivat työryhmien sihteereinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

7.2.2. Henkilöstö

Liiton toimintaa ohjaa liittokokouksen valitsema hallitus, joka edustaa liittoa. Hallituksen työskentelyä koordinoi puheenjohtaja.

Liiton hallintoa ja operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi hallitukselle ja puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Toiminnanjohtaja ja valmennus- ja nuorisopäällikkö muodostavat liiton toimiston.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat, talousvastaava hallituksen jäsen ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian. Tarvittaessa hallitus voi nimittää myös muita hallituksen talousasioihin nimettyjä henkilöitä kansliaan. Kanslia kokoontuu tarpeen mukaan ja tekee tarvittavat päätökset hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Päätökset vahvistetaan seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Muita liiton luottamustehtäviä voi olla:

- Arvokilpailujen ja MC/CC-kilpailujen joukkueenjohtaja ja kapteeni (miekkailu)
- Valmennusryhmien vastuvalmentajat jos nimetty
- Liiton leirin/harjoitusten vastuvalmentajat
- SM-kilpailujen tuomarivalvoja ja kilpailun valvoja
- Kilpailuissa, joissa Suomella on tuomarivelvoite, tuomareina toimivat liiton hallituksen tai sääntö- ja tuomariryhmän nimeämät tuomarit.

Liiton yhdistyssäännöt, kansainvälisten lajiliittojen sekä muiden liiton vahvistamien kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitosäännöt sekä näitä täydentävä johtosääntö määrittävät liiton organisaation, hallinnon, työryhmien ja henkilöstön tehtävien ja toimivallan, asiain ratkaisemisen ja käsittelemisen.

7.3. Viestintä

SM5L:n viestintä jakautuu kahteen merkittävään kokonaisuuteen:

Liiton sisäinen viestintä seuroille, kilpaurheilijoille, harrastajille ja muille sidosryhmille kuten valmentajat, tuomarit.

Liiton ja lajien ulkoinen viestintä: näkyvyys, keskustelu ja viestintä mediassa, sekä sosiaalisissa medioissa tapahtuva viestintä mm. liiton urheilijoiden ja harrastajien sekä nk. suuren yleisön toimesta

Viestinnällä SM5L:n toimintaa ja tavoitteita tehdään tunnetuksi, kasvatetaan lajien mielenkiintoa ja vetovoimaa niin suuren yleisön kuin yhteistyökumppaneiden ja rahoittajien keskuudessa ja luodaan miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta positiivista mielikuvaa. Sisäisesti seuroille, kilpaurheilijoille ja harrastajille välitetään ajankohtaista tietoa ja tuotetaan palveluita, koulutusta ja tilaisuuksia.

Vuonna 2020 jatketaan viestintäsuunnitelman mukaisesti hyväksi havaittuja viestintäkäytäntöjä kuten esim.

Liiton sisäinen viestintä:

- Verkkosivujen säännöllinen päivittäminen pääasiallisena tiedotuskanavana
- Säännölliset viikkotiedotteet
- Säännölliset sosiaalisen median päivitykset (FB, IG)

Ulkoinen viestintä

- Verkkosivujen uutistarjonta, tiedot lajeista & urheilijaprofiilit
- Säännölliset sosiaalisen median Facebook & Instagram-päivitykset
- Toni Flink toimittajayhteistyön jatkaminen arvokilpailujen ja senioreiden MC/WC tiedotuksen osalta

Erityiset kehityskohteet vuodelle 2020 liittyvät ulkoiseen viestintään. Ulkoiseen viestintään panostaminen on sekä harrastajamäärien kasvattamisen, että sponsoroinnin ja varainhankinnan näkökulmista tärkeää.

- **Sosiaalisen median hyödyntäminen & verkoston laajentaminen.** Liiton someviestinnän kehittäminen, sekä sisältöjen (erityisesti visuaalisuus/videot & muu kuin tulossisältö) että kanavien (erityisesti Instagram) suhteen jatkuu.
- Lisäksi jatketaan seurojen, urheilijoiden ja harrastajien aktivoimista viestimään lajeista, sekä niihin liittyvistä tapahtumista ja tuloksista. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni lajiyhteisöstämme viestisi ja keskustelisi lajeistamme aktiivisesti sosiaalisessa mediassa. Samalla tietoisuus lajeista tavoittaisi uusia potentiaalisia harrastajia ja tukijoita.

- **Koulutus ja ohjeistus seuroille & urheilijoille:** Tietoiskujen, ohjeistuksen tuottaminen seuroille ja valmennusryhmien urheilijoille yhteistyössä muiden työryhmien kanssa.

Lisäksi liiton verkkosivujen viestinnällinen tehostaminen (esim yksinkertaistamalla) otetaan työn alle vuonna 2020.

7.3.1. Tapahtumanäkyvyys

Lajien näkyvyyttä ja kiinnostavuutta pyritään edistämään mm tapahtumanäkyvyyden kautta. Liiton viestinnän tuki mukana liiton järjestämissä merkittävässä tapahtumissa ja kilpailuissa, esim.

- ECC kilpailut, satelliitti MC-kilpailut
- Nuorten PM-kilpailut 2020 erityisfokuksessa, mm. video / TV / livestreaming näkyvyyden hakemisessa

7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen

Ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen toiminnan tueksi on erittäin tärkeää tulevana vuosina. Liiton omarahoitusosuudelle on selkeät vaatimukset myös OKM:lta & Olympiakomitealta, joiden tuki voi olla korkeintaan 50% hyväksytyistä toimintakuluista.

Työtä jatketaan projektiluontoisesti mm seuraavien aiheiden pohjalta:

- Kilpailusarjojen ja lajien tuotteistus
- Tapahtumien tukeminen
- Valmennusryhmien / erilaisten ryhmien (esim. lasten ja nuorten harrastustoiminta) tukeminen

Erityiset kehityskohteet vuodelle 2020

- Liittotason tukijoiden lisääminen
- Nuorten kalvan PM 2020 tuotteistus & yritys yhteistyökumppanien hankinta
- 5-ottelun PM 2020 Hämeenlinna tuotteistus & yritys yhteistyökumppanien hankinta

7.4. Edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.

7.4.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajien erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiansa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön ja urheilun kattojärjestöjen kautta.

7.4.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoita ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoille osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoiden valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

7.4.3. Kansainvälinen edustus

FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen (2017-2020)
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen (2017-2020)

UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän jäsen (2016-2020)

EFC:

- Marja-Liisa Someroja, "Women and Sports" -työryhmän jäsen (2017-2020)
- Lena Tallroth-Kock, kilpailutyöryhmän jäsen (2017-2020)

NFU:

- Liiton puheenjohtaja, Nordic Fencing Union hallituksen jäsen

7.5. Palkitseminen

Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan ja vuoden seuran. Muun palkittamisen osalta noudatetaan liiton palkittamisjärjestelmässä kuvattuja lajiemme yhteisiä käytäntöjä.

Valinnan palkittavista tekee liiton hallitus jäsenistön ehdotusten perusteella. Jäsenistön toivotaan jättävän ehdotuksensa hallituksen käsiteltäväksi kirjallisesti hyvissä ajoin ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut ehdotukselle sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura. Liiton verkkosivuilta löytyy lomakkeet, joiden avulla ehdotuksia voi helposti tehdä.

Vuoden miekkailun maineteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla liiton kevätkokouksessa.

Miekkailussa ja 5-ottelussa arvokilpailuissa menestyneet urheilijat ja heidän valmentajansa palkitaan myös rahallisesti erillisen taulukon mukaisesti. Arvokilpailuja ovat EM- ja MM-kilpailut sekä olympialaiset. Palkitseminen koskee ikäryhmiä U17, U20, U23 ja seniorit. Tämän lisäksi hallituksella on mahdollisuus harkinnanvaraiseen palkittamiseen muiden arvokilpailujen yhteydessä.

7.6. Kamppailulajien yhteistyö

7.6.1. Liiton toimisto Sporttitalon Kamppailumaailmassa

Helsingin Pitäjänmäen Sporttitalon liikuntajärjestöt (Olympiakomitea ja 60 muuta liikuntajärjestöä) ovat tekemässä uuden viisivuotisen vuokrasopimuksen vuosille 2021-2025. Kamppailulajiliitot (aikido, judo, karate, miekkailu & 5-ottelu, nyrkkeily painonnoston ja taekwondo) jatkavat yhteistyötään Sporttitalon Kamppailumaailma nimisessä yhteisessä avokonttorissa.

7.6.2 Kamppailulajiliittojen yhteistyön muodot

Kamppailulajien yhteistyö on löytänyt monilta osin vakiintuneet käytännöt. Toiminnanjohtajien viikoittaisilla tapaamisilla pyritään mm. jakamaan tietoa ja työtaakkaa eri hallinnon asioihin liittyen. Laajempaa yhteistyötä tehdään mm. OKM:n vaatimusten mukaisesti yhdenvertaisuus- ja kurinpitotavoitteen osalta.

Kamppailulajien yhdenvertaisuussuunnitelma

Liiton sääntöjen mukaan liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot, urheilun reilun pelin periaatteet. Liiton toiminnan suurin rahoittaja Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää avustusta saavilta liitoilta yhdenvertaisuussuunnitelman laatimista ja arvioi liittojen yhdenvertaisuustyötä osana avustusten jakoprosessia,

Miekkailu- ja 5-otteluliitossa yhdenvertaisuutta on toteutettu monin keinoin. Ikäluokilla yhdenvertaistetaan kilpailijoiden mahdollisuutta osallistua ja menestyä kilpailuissa ja tapahtumat järjestetään molemmille sukupuolille.

Liiton valmennusryhmät on muodostettu tasoryhmittäin ilman laji- tai sukupuolijakoa. Samoin valmennustoiminnan budjeteissa valmennusryhmiä ei jaotella sukupuolen tai lajin mukaan. Myös pyörätuolimekkailu on osa liiton toimintaa.

Liitto on laatinut yhdenvertaisuussuunnitelman yhdessä muiden kamppailuliittojen kanssa ja suunnitelma päivitetään vuosille 2020-2021. Kamppailuliittojen yhdenvertaisuuskyselyt lajien harrastajille toteutetaan joka toinen vuosi. Seuraava kysely toteutetaan vuonna 2020.

Kamppailulajien yhteinen kurinpitovaliokunta

Liiton kurinpitovaltaa käyttää kamppailulajiliittojen yhteinen kurinpitovaliokunta, joka noudattaa kurinpidossa liiton hyväksymiä kamppailulajiliittojen yhteisiä kurinpitosääntöjä (liiton verkkosivuilta).

Eettisen toiminnan ohjeistus

Uutena vaatimuksena lajiliitoille on tulossa eettisten toiminnan ohjeistuksen laatiminen sisältäen antidopingtoiminnan sekä

urheilukilpailujen manipuloinnin estämiseen ja katsomoturvallisuuteen liittyvät asiakokonaisuudet. Tämä uusi ohjeistus laaditaan yhteistyössä kamppailulajien kanssa ministeriön vaatiman aikataulun mukaisesti.

Sääntömuutokset liittyen uuteen lajien yhteiseen antidopingkurinpitomenettelyyn

Maaailman antidopingtoimiston Wadan uusi dopingsäännöstö johtaa uuden dopingrikkomuksia käsittelevän kurinpitolautakunnan perustamiseen Suomeen. Uusi elin tulee käsittelemään kaikki suomalaisurheilijoiden dopingrikkomukset. Vaadittavat sääntöpäivitykset toteutetaan kamppailulajien yhteistyöllä.

7.8. Taloustoiminta

Toiminnanjohtaja vastaa yhteistyössä Rantalainen Liikunnan kanssa liiton taloushallinnosta ja palkanlaskennasta nettipohjaisen Netvisor-ohjelmiston avulla. Liiton johtosääntö määrittelee taloushallintoon liittyvät prosessit sekä eri toimijoiden oikeudet ja velvollisuudet.

7.8.1. Sijoitustoiminta

Liiton sijoitustoiminnan osalta jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Lisäksi liitolla on sijoitusosuuksia Liikunnan Arpayhtiössä.

7.8.2. Talousarvio 2020

Vuoden 2020 talousarvio on jaettu toimialoittain ja toiminnan laajuus on esitetty bruttomääräisesti vastaavasti kuin vuoden 2019 budjetissa ja 2018 toteutuneissa luvuissa.

Tuottopuolen merkittävimmät muutokset edellisvuoteen verrattuna:

- Liitto hakee korotusta valtionapuun perusteluna kahden kokoaikaisen palkkaus ja toiminnan kehitys
- Sijoitustuotot palaa ns. normaalille tasolle. Vuonna 2019 purettiin tulouttamattomia sijoituskoreja lisääntyneiden henkilöstökulujen kattamiseksi.
- SM-kilpailujen osanottomaksut kokonaisuudessaan liiton kautta, seuroille tilitettävä osuus kuluna
- Yhteistyösopimukseen 50% korotus
- Huomioitu kauden 2019-2020 harrastajien lisenssivaatimus
- Huomioitu esitetty kilpailulisenssien korotus (korotus 5e)

Menopuolen merkittävimmät muutokset edellisvuoteen verrattuna:

- Panostus valmennuksessa liittotason toiminnallisuuden lisäämiseen; lisäksi valmentajien korvauksiin vähentää vain hieman valmennusbudjettia
- Hallintokulut kokonaisuutena samalla tasolla, mutta kohdistukset täsmäytetty nykytilanteeseen
- Uutuutena markkinointimateriaalin tuottaminen

Tilikauden 2020 tulos on Tokio-projektin (12.000e) ja henkilöstön palkkakulujen (4.000) myötä 16.000 euroa tappiollinen.

	Talousarvio 2020			Talousarvio 2020	Talousarvio 2019	erotus	Toteuma 2018
Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliitto	Harraste-kuntoliikunta ja kilpailutoiminta	Huippu-urheilu	Seurapalvelut ja järjestötoiminta	YHTEENSÄ			
VARSINAINEN TOIMINTA							
HENKILÖSTÖ-, VUOKRA- JA TOIMISTOKULUT							
Henkilöstön palkkakulut	-49 500	-35 200	-22 300	-107 000	-106 450	-550	-93 569
Valmentajien korvaukset		-11 000		-11 000	-6 650	-4 350	
Henkilöstön ja luottamushenkilöiden matkakulut			-3 500	-3 500	-4 000	500	-5 196
Vuokra- ja vastikekulut			-5 800	-5 800	-5 500	-300	-4 929
Ostetut hallintopalvelut			-12 700	-12 700	-11 400	-1 300	-13 243
Toimisto- ja muut kulut + poistot	-4 000		-9 000	-13 000	-14 400	1 400	-19 035
	-53 500	-46 200	-53 300	-153 000	-148 300	-4 700	-135 972
VALMENNUS- JA KILPAILUTOIMINNAN KULUT							
Valmennustoiminta ja arvokisat							
Valm.ryhmätoiminta ja -tuet, arvokisat	-30 000	-86 500		-116 500	-118 500	2 000	-40 081
Tokio-projekti		-12 000		-12 000	-18 000	6 000	0
Ratsastus, pyörätoimimiekkailu	-14 100			-14 100	-14 100	0	2 742
Huippu-urheilu (olympiakomitea)		-30 000		-30 000	-27 000	-3 000	-7 903
	-44 100	-128 500	0	-172 600	-177 600	5 000	-45 242
Kilpailutoiminta kotimaassa	-40 500			-40 500	-29 000	-11 500	-8 196
SEURAPALVELU JA -KEHITYSKULUT							
Seuratyö/lajikehitys			-10 500	-10 500	-13 000	2 500	-6 204
Tuomaritoiminta	-13 800			-13 800	-13 800	0	-10 901
Koulutus			-5 000	-5 000	-5 000	0	-2 643
Viestintä & markkinointi			-5 800	-5 800	-4 300	-1 500	-4 515
Eduvalvonta			-3 000	-3 000	-3 200	200	-3 107
	-13 800	0	-24 300	-38 100	-39 300	1 200	-27 370
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-151 900 38%	-174 700 43%	-77 600 19%	-404 200	-394 200	-10 000	-216 780
VARAINHANKINTA JA MUUT TUOTOT							
Kilpailumaksu-, tuomarimaksu, leiri- ja koulutustuotot	72 700	40 000	1 000	113 700	103 700	10 000	9 015
Ratsastustuotot	10 000			10 000	10 000	0	0
Lisenssituotot		3 000	28 000	31 000	26 000	5 000	27 694
Jäsenmaksutuotot			3 500	3 500	3 000	500	2 980
Yhteistyösopimukset		8 000		8 000	4 000	4 000	4 500
	82 700	51 000	32 500	166 200	146 700	19 500	44 189
SJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA							
Vuokratuotot (netto)				0	500	-500	480
Sijoitustuotot	12 000		0	12 000	32 000	-20 000	11 909
	12 000	0	0	12 000	32 500	-20 500	12 389
YLEISAVUSTUKSET							
OK huippu-urheiluavustus		30 000		30 000	27 000	3 000	7 900
OKM eritysavustus				0	0	0	
	0	30 000	0	30 000	27 000	3 000	7 900
VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS	-57 200 29%	-93 700 48%	-45 100 23%	-196 000	-188 000	-8 000	-152 302
YLEISAVUSTUKSET							
OKM yleisavustus				180 000	170 000	10 000	160 000
TILIKAUDEN TULOS				-16 000	-18 000	2 000	7 698