

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



Hyväksytty SM5L:n syyskokouksessa 28.11.2015

# **TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2016**



## SISÄLLYSLUETTELO

1. LÄHTÖTILANTEEMME VUODEN 2015 PÄÄTTYESSÄ .....	4
2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2016.....	5
3. TOIMINNAN PERUSTEET .....	6
3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt) .....	6
3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin .....	7
3.3. Liiton tuki jäsenseuroille .....	8
3.4. Liiton tuki urheilijoille .....	8
3.5. Liiton tuki harraste- ja kuntourheilulle .....	9
4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJAMÄÄRÄN LISÄÄMINEN .....	9
4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2016.....	9
4.2. Toimintasisältöjen kuvaus.....	11
4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta.....	11
4.2.2. Koulutus.....	13
4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta .....	15
4.2.4. Pyörätuolimiikkailu.....	15
4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet.....	16
5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS .....	16
5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat toteutusprojekteista 2016 .....	16
5.2. Kansainvälinen yhteistyö .....	17
5.3. Urheilulliset tavoitteet .....	17
5.4. Toimintasisältöjen kuvaus.....	17
5.5. Muu valmennustoiminta .....	18
5.6. Arvokilpailuvalinnat.....	18
5.7. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2016.....	18
5.8. Liiton toimintakalenteri .....	19
5.8.1. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä .....	19
5.8.2. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut.....	19
5.8.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2016 .....	19
5.8.4. Junioreiden Master-sarja.....	20
5.8.5. Suomen Cup -sarja.....	20
5.8.6. World School of Biathle.....	20



5.9. Kilpailumaksut .....	20
5.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat.....	20
5.11. SM- ja arvokilpailujen tuomarit .....	21
5.12. Miekkaileijien kansallinen ranking .....	21
5.13. Kansainväliset kilpailumatkat ja leirit.....	21
6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS.....	21
6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat .....	21
6.1.1. Viestintä .....	21
6.1.2. Tapahtumanäkyvyys .....	22
6.1.3. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen .....	22
7. HALLINTO .....	22
7.1. Toiminnallistaminen.....	22
7.2. Työryhmät .....	23
7.3. Henkilöstö .....	24
7.4. Liiton jäsenet .....	25
7.5. Liittokokoukset.....	25
7.6. Liiton hallitus .....	25
7.7. Puheenjohtaja.....	25
7.8. Kanslia .....	25
7.9. Liiton toimisto .....	26
7.10. Lisenssit ja vakuutusurva .....	26
7.11. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset .....	27
7.12. Liiton edunvalvonta .....	27
7.13. Antidopingtoiminta .....	27
7.14. Yhdenvertaisuussuunnitelma .....	28
7.15. Palkitseminen.....	28
7.16. Kampailulajiliittojen yhteistyön tiivistäminen .....	29
7.17. Taloustoiminta .....	29
7.17.1. Talousarvio 2016.....	30



# 1. LÄHTÖTILANTEMME VUODEN 2015 PÄÄTTYESSÄ

Vuosi 2015 oli yhdistyneen liiton neljäs toimintavuosi. Toiminnan perustana kuluneenakin vuonna oli vapaaehtoisten ihmisten korvaamaton panos, josta miekkailu- ja 5-otteluyhteisönä voimme olla ylpeitä ja kiitollisia.

**Liiton syyskokous 2014 päätti** nostaa harrasteliikunnan liiton toiminnan ytimeen kilpaurheilun rinnalle. Samalla päätettiin asiaan liittyvästä muutoksesta liiton sääntöihin. Valinnat ovat olleet merkittäviä sekä periaatteellisesti että käytännössä.

**Harrasteliikuntaan** liittyvien linjausten käytäntöön vienti on ollut tärkeä osa toimintavuotta 2015. Konkreettisia ilmenemismuotoja ovat olleet mm. lisenssiuudistuksen toteutus, seurakäynnit systemaattisena toimintatapana seurakehitystyössä, sekä panostus pyörätuolimiekkailuun yhteistyössä seurojen ja Paralympiakomitean kanssa.

**Liiton toimintaedellytyksiä** on muiltakin osin vahvistettu osallistumalla aktiivisesti koko suomalaisen urheiluyhteisön tavoitteiden saavuttamisen kannalta tärkeään yhteistyöhön.

**Kamppailulajien yhteinen** selvitys prioriteeteista yhteistyön käytännön toteutuksessa valmistui vuoden 2015 alussa. Nämä valinnat yhdeltä osaltaan konkretisoituivat elokuussa 2015 kamppailulajien muuttaessa yhteisiin tiloihin "Kamppailumaailmaan". Ratkaisu on osoittautunut alusta alkaen onnistuneeksi ja siltä voidaan odottaa jatkossa tuottavan kasvavia toiminnallisia hyötyjä.

**Kilpaurheilussa** toimintavuoden 2015 kohokohtia ovat olleet miekkailijoiden menestys suomalaisista lajeista parhaana lajina Bakun Euroopan kisoissa, hieno loppukilpailusijoitus 5-ottelun MM-kilpailuissa, 32-sijoitus miekkailun EM-kilpailuissa, hopeamitali Laser Runin maailmanmestaruuskisoissa sekä veteraanien neljä MM-mitalia. Huippu-urheilun tulevaisuuden kannalta merkille pantavaa on myös suomalaisten juniorimiekkailijoiden nousu Viron ja Ruotsin ohi menestyneimmäksi maaksi nuorten Kaunasin PM-kilpailuissa syyskuussa 2015. Nuorten puolella paras arvokilpailutulos oli sijoitus 8 parhaan joukkoon (U23) ja lisäsi upeita 32-sijoituksia. Myös Suomen nuorten naisten ja miesten MM-kilpailun U20 joukkuetulokset ja U17 tyttöjen joukkueen taistelu Espoon CC-kilpailun hopealle antaa uskoa tulevaisuudelle. Omalta osaltaan liittomme laaja lajikirjo sekä pitkäjänteinen työ on ollut mahdollistamassa menestystä. Lisäksi seurat ovat onnistuneet yhdistämään voimiaan isojen ja vaativien niin kotimaisten kuin kansainvälistenkin kilpailutapahtumien järjestämisessä.

**Huippu-urheilun valmennusjärjestelmän** ja sen ytimessä olevan maajoukkuetoiminnan kehittämistä on jatkettu vuoden 2013 strategialinjausten mukaan. Liiton valitsemissa toimintamallissa valmennusjärjestelmä ja maajoukkuetoiminta järjestetään niin, että niihin tehdyt panostukset palvelevat yhtä aikaa sekä huippu-urheilumenestystä että lajien kehittymistä kokonaisuutena. Toimintaa voi nyt arvioida perusmalleiltaan vakiintuneeksi, sisällöiltään kehittyväksi ja tuloksiltaan hedelmälliseksi. Olympiakarsinnat ovat käynnistyneet vuoden 2015 aikana, ja huippu-urheilun valmennusjärjestelmän kehittämisen seuraava vaihe tulee päätettäväksi Olympiadin vaihtuessa.

**Toisen U20 maailmancup -osakilpailun** saaminen Suomeen lyhyellä varoitusajalla (Thessaloniki perui) osoitti kansainvälisen miekkailuyhteisön luottamusta suomalaisiin merkittävän kilpailun järjestäjänä. Kilpailujen ensiluokkainen toteutus Turussa Kupittaalla osoitti, että suomalainen miekkailuyhteisö on myös luottamuksen arvoinen.



**Lajien näkyvyys Suomessa** on suurempaa kuin lajien harrastajien tai seurojen lukumäärän perusteella voisi olettaa. Vuoden 2015 merkittävimmästä lajien näkyvyydestä vastasi Bakun Euroopan kisat. Miekkailu nousi molempia kalvan kisapäivinä Olympiakomitean tiedotuksen kärkiuutiseksi ja uutinen ylitti uutiskynnyksen laajasti. Viime vuonna liitto saavutti uskottavuutta viestintäkanavana ja kilpaurheilijat saivat julkista näkyvyyttä. Viestintä on ollut kuitenkin pääasiassa tuloskeskeistä. Aktiivista profilointia ei ole tehty, eikä lajeilla ole sponsorointikulttuuria. Varainhankinnalle asetettuja tavoitteita ei ole saavutettu uusista aloitteista huolimatta.

**Liiton toiminnallinen rakenne** noudatti vuonna 2015 edellisvuoden päälinjauksia vastaten liiton strategiaa, joka perustuu menestyksen rakentamiseen kolmella päätavoite -alueella:

- Harrastajamäärä
- Kilpailumenestys
- Näkyvyys

## 2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2016

Vuosina 2014-2015 tehdyt linjaukset ohjaavat toimintaa pääpiirtein myös vuonna 2016:

1. Harrasteliikunta huippu-urheilun rinnalle liiton toiminnan keskiöön.
2. Maajoukkue toiminnalla menestystä koko lajille.
3. Seuratoiminnan kehittämisessä toimintatavaksi ”iholle” meneminen.
4. Menestystä laadulla.
5. Vaikuttavuutta yhteistyöllä, näkyvyyttä teoilla.

Tuloksia ja onnistumisia haetaan tekemisen laadun kautta. Samalla kiinnitetään erityistä huomiota pitkällä aikavälillä ratkaisevan tärkeisiin toimintamuotoihin, kuten valmentaja- ja ohjaajakoulutukseen. Onnistumisen perusta on hyvä valmistelu, määrätietoinen toteutus ja hyvähenkinen yhteistyö.

Vuosi 2016 tuo tullessaan kuitenkin myös vaihteita ja taitekohtia, joilla on merkittävää vaikutusta sekä toimintaan että tulevan toiminnan suunnitteluun vuoden 2016 aikana:

- **Vuosi 2016 on olympiavuosi.** Asia on tietysti sinänsä merkityksellinen ja leimaa koko huippu-urheilun vuotta karsinnoista kisoihin. Samalla myös Olympiadi vaihtuu. Nyt voimassa olevat valmennusjärjestelmää koskevat järjestelyt ja sopimukset päättyvät Olympiadin vaihtuessa. Alkavan vuoden aikana on päätettävä, millä toimintaperiaatteilla ja käytännöillä valmennusjärjestelmämme toimii uuden seuraavalla Olympiadilla.
- **Yhdistymissopimuksen voimassaolo päättyy.** Suomen Miekkailuliitto ja Suomen 5-otteluliitto yhdistyivät neljä vuotta sitten. Yhdistymisen toteuttamiseksi sovittiin viiden vuoden määräajaksi eräistä tärkeistä toimintaperiaatteista koskien mm. budjetin käyttöä. Alkavan vuoden aikana on päätettävä, millä toimintaperiaatteilla ja käytännöillä jatketaan sen jälkeen kun yhdistymissopimuksen voimassaolo lakkaa vuoden 2016 lopulla.
- **FIE:n ja EFC:n ja UIPM vaalikausi päättyy.** Ehdokasasettelu vaatii valmistelua. NFU-yhteisössä



tavoitteena on, että tavoitteet, ehdokasasettelu ja äänestysratkaisut FIE ja EFC vaaleissa toteutetaan yhteistä ja ennakolta valmisteltua suunnitelmaa noudattaen.

- **Kamppailulajien yhteistyö** on yhteisen tilan kautta päässyt alkuun, jonka varaan on määrätietoisesti rakennettava myös jatkoaskelia. Lajeillemme ensiarvoisen tärkeää on, että liiton toimisto pystyy hyödyntämään kamppailulajien yhteistyötä ja itse voi keskittyä mahdollisimman hyvin niihin toimintoihin, joiden lisäarvo on lajien tavoitteiden saavuttamisen kannalta suurin.
- **Urheilun rahoitusympäristössä** ennakoitua muutokset ovat alkaneet toteutua. Koska yhteiskunnan rahoituksen tason ja jatkuvuuteen liittyy väistämättä epävarmuuksia, tarvitaan määrätietoisia toimenpiteitä omaehtoisesta rahoituksen kasvattamiseksi. Samalla on toimittava aktiivisesti ja näkyvästi sen suuntaan, että yhteiskunnan silmissä emme koskaan kuulu siihen joukkoon jolta rahoitusta karsitaan ensimmäisenä. Osallistuminen urheiluyhteisön yhteistyöhön tiennäyttäjänä osaltaan toteuttaa myös tätä tavoitetta.

## 3. TOIMINNAN PERUSTEET

### 3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt)

Tarkoitustaan liitto toteuttaa:

1. laatimalla ja vahvistamalla alansa kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitosäännöt sekä muut tarvittavat säännöt ja määräykset,
2. valvomalla sääntöjen noudattamista ja ratkaisemalla niitä koskevat rikkomukset ja erimielisyydet,
3. vastaamalla miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kansainvälisestä yhteistoiminnasta ja edustamalla jäsenliittona Kansainvälistä Miekkailuliittoa ja Kansainvälistä Nykyaikaisen 5-ottelun Liittoa ja valvomalla niiden sääntöjen ja määräysten noudattamista,
4. järjestämällä tai myöntämällä oikeuden järjestää kansainvälisiä ja kansallisia kilpailuja, sekä ohjaamalla ja valvomalla jäsentensä kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla, järjestämällä koulutus- ja valmennustoimintaa sekä tekemällä valistustyötä,
5. nimeämällä edustusurheilijat,
6. edistämällä miekkailua tai nykyaikaista 5-ottelua harrastavien uusien seurojen perustamista sekä tukemalla jäsenyhdistyksiensä toiminnan tehostamista ja huolehtimalla jäsenyhdistyksiensä toimintaedellytysten kehittymisestä,
7. edistämällä ja valvomalla erityisesti nuorten miekkailijoiden ja 5-ottelijoiden kehittymistä terveiksi urheilijoiksi ja yhteiskunnan jäseniksi,
8. osallistumalla alansa tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tukemalla niitä,
9. levittämällä liikuntatietoutta sekä luomalla lajiensa ystäville edellytyksiä kohentaa kuntoaan ja osallistua alansa seuratoimintaan,
10. huolehtimalla julkaisu- ja tiedotustoiminnasta,
11. edustamalla ja valvomalla alan ylimpänä elimenä jäseniensä toimintaa kotimaassa ja ulkomailla.



## 3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta olympialajia, joista toinen edelleen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on yksitoista. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina kohderyhminä kaikkiin edellisiin kuuluu sekä junioriurheilijoita taustajoukkoineen, kuntourheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita että huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 26 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa eri osissa maata. Liitto ei aseta erilaisia toimijoita tai toimijaryhmiä eriarvoiseen asemaan.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea, Valo) ja kansainvälisissä urheiluyhteisössä (FIE, UIPM, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan VALO-yhteisön Reilun Pelin periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

Reilun Pelin teemoina edistetään erityisesti avoimuutta, demokraattisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta edistetään viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä netissä mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton nettisivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset).

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien yhdenvertainen asema, ja että eri lajien urheilijat harrastavat ja kilpailevat tasavertaisesti arvostetuissa urheilumuodoissa. Liitto tulee innostamaan naisia osallistumaan nykyistä laajemmin hallitus- ja seuratoimintaan. Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Demokraattisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen, ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentajatapaamisilla ja puheenjohtajapäivillä.

Suomen miekkailu ja nykyaikainen 5-ottelu yhdistivät toimintansa 1.12.2012 alkaen. Liitot allekirjoittivat ns. yhdistymissopimuksen vuosiksi 2012-2016, jossa mm. määriteltiin yhdistyneen liiton saaman valtionavun jakosuhde 40/60. Liittojen välinen yhdistymissopimus loppuu vuoden 2016 syyskokoukseen. Valmistelut toimintamalleista vuodesta 2017 alkaen käynnistetään ensi tilassa syyskokouksen 2016 jälkeen.



### 3.3. Liiton tuki jäsenseuroille

Liitto tukee seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Seurat päättävät vuosittain yleiskokouksissa miten tämä toteutuu käytännön työssä. Tässä alla on poimintoja toiminnasta vuodelle 2015, joista lisätietoa toimintasuunnitelman aihealueeseen liittyvässä osassa

- Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys)
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehittäminen
- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Lainakalustoa ja -välineitä sopimuksen mukaan
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

### 3.4. Liiton tuki urheilijoille

Liitto tukee urheilijoita viidellä päätoimintamuodolla:

- Toiminnallinen tuki (esim. maajoukkuetoiminta, sparring, leiritys, tukipalvelut jne.)
- Taloudellinen tuki (esim. maajoukkuetuki, sparring, leirit, luennot, kilpailumatkat jne.)
- Järjestelytuki (esim. kilpailuilmottautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt, sidosryhmäkontaktit)
- Neuvontatuki (esim. lisenssi- ja vakuutusasiat, erivapaus urheilijan lääkityksessä jne.)
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

Tärkeä osa liiton tukea huippu-urheilijalle on maajoukkuetoiminta, johon kuuluu yhteisiä leirejä ja harjoituksia. Huippu-urheilijoiden tuki edellyttää urheilijasopimusta.

Päätoimintamuotojen lisäksi liitto voi mahdollisuuksiensa mukaan osallistua yksittäisen urheilijan tukemiseen erityistilanteissa (esim. yhteydet mahdollisiin sponsoreihin tai kansainvälisiin yhteistyökumppaneihin) sillä edellytyksellä, ettei toiminta uhkaa loukata tasa-arvoisen kohtelun periaatteita.

Liiton käytettävissä olevien resurssien kohdentamisessa selvä prioriteetti on menestyksen rakentamisessa pitkäjänteisesti kestäväällä, systemaattisella ja tuloksia tuovalla tavalla; esimerkkinä systemaattinen maajoukkuetoiminta, pyrkimys joukkueason kehittämiseen sekä ohjaaja- ja valmentajakoulutus.

Urheilijan etu on, että häntä tukeva toiminta on hyvin koordinoitua ja perustuu selkeisiin ristiriidattomiin tavoitteisiin. Siksi liitto urheilijaa tukiessaan oletusarvoisesti toimii tiiviissä yhteistyössä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa. Urheilijakeskeisestä toimintaperiaatteesta kuitenkin seuraa, ettei liiton tuki urheilijalle välttämättömästi edellytä urheilijan valmentajan tai urheilijan edustaman seuran hyväksyntää.





### 3.5. Liiton tuki harraste- ja kuntourheilulle

Harrastajat sekä kuntourheilijat nostetaan toiminnan ytimeen vuonna vuoden 2016 toimintasuunnitelmassa. Toiminta kanavoidaan seurojen kautta. Synergiaa hyödynnetään huippu-urheilun puolelta. Valmentajakoulutus sekä sääntö- ja tuomarikoulutus auttavat kaikkia harrastajia. Nuorten ja aikuisten innostavaan sekä laadukkaaseen peruskurssiohjaukseen kiinnitetään huomiota. Liitto tukee uusien ja vanhojen seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys-Laatu)

- Valmennus- ja kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

## 4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJAMÄÄRÄN LISÄÄMINEN

Vuoden 2015 aikana uudistettiin liiton lisenssijärjestelmä sekä parannettiin vakuutusturvaa. Lisenssiuudistukseen sisältyvä kertalicenssin (TryOut) uskotaan madaltavan kynnystä kilpailuun osallistumisessa. Samalla toivotaan, että kilpa- tai harrastelicenssin hankkisi jokainen lajimme harrastaja. Lisenssi on myös yksi tapa sitouttaa harrastajia entistä kiinteämmin lajiin.

Harrastajamäärää lisääntyy kahta tietä:

- nykyiset seurat laajentavat jäsenmääräänsä
- uudet seurat

Kauden 2016 päätavoitteena on parantaa edellytyksiä liittoon kuuluvien seurojen jäsenmäärän kasvuun tähtäävälle laadukkaalle toiminnalle. Samalla kannustetaan seuroja tekemään päätökset, jotta myös lajien harrastajat sitoutettaisiin hankkimaan Liiton lisenssin.

Avaintekijät harrastajamäärän kasvussa uusille sekä nykyisille seuroille ovat:

- markkinointi ⇒ tietoisuus lisääntyy (paikallinen markkinointi, valtakunnalliset tapahtumat)
- kapasiteetti seuroissa (kyky valmentaa sekä kouluttaa viihdyttävän laadukkaasti)

### 4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2016

#### a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi seuroissa

- Jatketään idean kehittämistä: "Näin aloitan helposti uuden miekkailu- tai 5-otteluseuran paikkakunnalleni".



- Rakennetaan seurojen lainattavissa oleva paikallismarkkinointipaketti
- Jatketaan yhteistyötä seurojen kanssa ja pyritään yhdessä löytämään käytännön keinot SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden ja ammattilaisuuden lisäämiseksi
- Jatketaan liiton johdossa toimintaa, jossa pyritään lisäämään seuroissa palkattujen ammattilaisten käyttöä. Tavoitteena on keventää vapaaehtoisten kuormaa, taata jatkuvuus ja laadun parantaminen sekä harrastajamäärän lisääminen.
- Määritetään minimitaso, joka pitää olla ennen siirtymistä palkatun henkilöstön käyttöön (palkka sivukuluineen, salivuokrat, seuratoiminnan kulut (tilinpito yms. hallinto) varusteet yms.)
- Laaditaan esimerkkipolku / tuetaan seuraa polun laatimisessa, jonka avulla saadaan palkattua ammattiohjaajia/valmentajia
- Seuratoiminnan kehityspolku; ohjeistus skaalan ja laadun kehittämiseen
- Laaditaan ohjeistusta / avustetaan paikalliseen markkinointiin liittyen
- Seurakysely ja muu kommunikointi liiton ja seurojen välillä (seurakäynnit, tapaamiset yms.)
- Jatkuvuuden varmistamisen tuki
- Markkinoidaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteja, joista seurat voivat saada tukea ja harrastajia
- Kannustetaan seuroja myös itsenäiseen kouluttautumiseen esim. aluejärjestöjen koulutuksissa
- Tuetaan seuroja eri tukimuotojen hyväksikäyttöön (esimerkiksi seuratuki)
- Kannustetaan lasten ja juoniori-ikäisten miekkailijoiden vanhempia osallistumaan aktiivisesti seuratoimintaan ja tulemaan mukaan jäseniksi ja kuntoharrastajiksi seuroihin.

#### **b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät (SINETTI -projekti)**

- Sinettiseura -auditoinnin jatkaminen sekä ohjeistus seuroille
- Uudet sinettiseuramat
- Turvallisuus jatkuvana toimintatapana

#### **c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen (YHDESSÄ-toiminta)**

- Jatketaan vuosittaisia:
  - Seuratapaamisia
  - Puheenjohtajatapaamisia
  - Valmentaja-/ohjaajatapaamisia
- Parhaiden käytäntöjen levittämistä
- Mahdollisten satelliittiseurahankkeiden tukeminen uusilla paikkakunnilla

#### **e) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi**

Lajiliittona tulemme jatkamaan toimintaa Biathlen (juoksu-uinti-juoksu) osalta sekä käynnistämään Triathlon (ammunta-uinti-juoksu). Näiden lisäksi kartoitamme mahdollisuutta yhteistyöhön swim-run kilpailijoiden kanssa. Toimien avulla madallamme kynnystä lasten ja nuorten osallistumiseen. Toimenpiteinä on:

- Näkyvyyden lisääminen mm. SM-kisojen muodossa; avoimet kilpailut johon kutsutaan nuoria ja masters urheilijoita
- Biathlon ja Triathlon kilpailusarjojen käynnistäminen valtakunnallisesti



- World Schools of Biathle -konseptin lanseeraus Suomessa
- Julkisuuden tavoittamiseksi pyritään järjestämään CE-osio ns. yleiselle paikalle
- 5-ottelukoulut miekkailuseuroille
- Rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- Syvennetään yhteistyötä muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien järjestämisessä muulle kuin maajoukkueetasolle
- Kartoitetaan ja syvennetään yhteistyötä muiden 5-ottelulajien lajiliittojen kanssa

## 4.2. Toimintasisältöjen kuvaus

### 4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta

Harrastajamäärän kasvattaminen edellyttää kasvavaa määrää aktiivisia toimijoita kentällä. Seurojen jatkuvuuden turvaaminen edellyttää henkilöstön sitoutumista ja toiminnan laajetessa ammattimaisuutta sekä tarvittaessa henkilöstön palkkaamista. Liiton seuratoiminta on sekä reaktiivista (vastataan seurojen kysymyksiin ja autetaan pyydettyessä) että proaktiivista (tiedotetaan ennalta ajankohtaisista/tärkeistä asioista ja nostetaan näin tekemisen laatua).

Seurojen ammattimaisuuden kehittämistä tuetaan:

- Määrittämällä polku, jota seuraamalla ammattivalmentajan palkkaus voidaan toteuttaa.
- Ammattilaisten rekrytoinnissa hyödynnetään miekkailun parissa työskentelevien ihmisten osaamista ja tietoa.

Kohdeseuran/seurojen kanssa selvitetään seuran tila sekä annettavan mahdollisen ulkopuolisen tuen laatu ja tarve.

- Liitto voi tukea seuraa projektiluontoisesti antamalla käytännöllisenä ja ensisijaisesti paikan päällä tapahtuvana konkreettisena lähitukena opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan laajentaa ja tehostaa.

Seurakehittäjä pysyy tilanteen tasalla seurojen tilasta (kehitystasot), minkä perusteella pystytään suunnittelemaan tukitoimenpiteet ja jatkuvuutta tukeva systematiikka. Tutkimusten/selvitysten pohjalta tehdään tulevien kehitysideoiden arviointi ja mahdollisesti löydettyjen ideoiden tuotteistaminen käytännön tueksi ja toiminnaksi.

Liitto järjestää vuosittaisia seuratapaamisia, joissa pyritään löytämään kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja sekä nostamaan laatuajattelu mukaan toiminnan suunnitteluun

- Tavoitteena on tukea seurojen toimintaa ja keskinäistä yhteistyötä
- Lisäksi liitto tulee myös muulla tavoin edistämään kotimaisten ja kansainvälisten seurojen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa liiton seuroissa.



Liitto tiedottaa ja kouluttaa tarvittaessa seuroja talouteen liittyvissä asioissa, esim. tahoja joista voi mahdollisesti hakea avustusta, kuinka hakemuksia kannattaa muotoilla, mitä velvoitteita seuroilla on henkilöiden palkkaukseen liittyen jne.

Miekkailun ja 5-ottelun turvallisuuteen kiinnitetään jatkuvaa huomiota

- Seuroja kannustetaan edelleen ottamaan turvallisuus yhdeksi teemaksi myös vuoden 2016 aikana.
- Kaikissa tapahtumissa kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan harrastaa lajia, turvallisiin varusteisiin sekä kunkin vastuuseen.
- Lisäksi kannustetaan hankkimaan harrastajalisenssi tilanteisiin, jos kuitenkin jotain sattuu. Vakuutusturvan pelisääntöjä pyritään selkiyttämään liittyen kilpa- ja harrastusmiekkailuun.

Liitto kehittää sinettiseuratoiminnan markkinointia ja levittää tietoisuutta Sinettiseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista.

- Tavoitteena on saada vuoden aikana ainakin yksi uusi sinettiseura. Liiton sinettiseuravastaava auttaa ja tukee sinettiprosessissa.

Ohjaajaoppaan synnyttäminen yhdessä koulutustoimialan kanssa miekkailuharjoituksiin sisältää paketin "alkeiskurssin jälkeen"

- = vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmaopas, jossa on esimerkkiharjoitteita.
- Tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen (miten pidetään harrastajat miekkailun parissa).

Kartoitetaan uusia mahdollisia toimijoita/seuroja, joissa voitaisiin miekkailu- tai moniottelutoimintaa aloittaa. Käynnissä olevia hankkeita tuetaan lainaamalla liiton kalustoa sekä tukemalla ohjaajatoimintaa mm. kouluttamalla ohjaajia / apuohjaajia.

- Tarvittaessa koulutustoimintaa räätälöidään tarpeen edellyttämällä tavalla.

Miekkailuseuroille tarjotaan mahdollisuutta järjestää 5-ottelukouluja, infotilaisuuksia ja 5-ottelutapahtumia.

- Toimenpiteillä yhtäaikaaisesti nostetaan tunnettuutta ja madalletaan kynnystä osallistua 5-ottelutoimintaan, tai osaan siitä
- Samalla laajennetaan seurojen mahdollisuutta kehittää, markkinoida ja profiloida toimintaansa 5-ottelulajien monipuolisuutta hyödyntäen kokonaan uusille harrastajaryhmille
- Laaditaan "Näin laajennatte toimintanne 5-otteluun" ohjeistuspaketti miekkailuseuroille ja markkinoidaan tätä
- Markkinoidaan mahdollisuutta miekkailun harrastajille laajentaa harrastustaan monipuolisen 5-ottelun pariin

5-ottelun osalta jatkamme vuonna 2014 käynnistettyjä projekteja liittyen seurakehitykseen. Toinen projektin on Kirkkonummella käynnistynyt Biathle/Triathle kehitystyö. Projektin tarkoitus on laajentaa harrastajamäärää tuomalla uudet lajit nuorten ja aikuisten tietoisuuteen. Toteutuminen tapahtuu tiiviissä yhteistyössä



paikallisen urheiluseuran kanssa. Toisaalla pyritään toteuttamaan samaa mallia saadaksemme 5-ottelun harrastajamääriä kasvatettua.

Muita harrastajamäärän kasvattamiseen tähtääviä toimenpiteitä ovat mm. potentiaalisten seurojen kartoitus, ohjaajakoulutus, markkinointi ja miekkailun ja 5-ottelun tunnetuksi tekeminen uusilla alueilla sekä liikuntaohjaajia tuottavissa oppilaitoksissa.

#### 4.2.2. Koulutus

##### Koulutuksesta yleisesti

Liiton koulutustoiminta on luonteeltaan liiton kaikkia tavoitealueita tukevaa työtä, jonka tavoitteena on parantaa sitä osaamispohjaa, jolla toimintaa järjestetään eri tasoilla. Vuoden 2016 aika toteutetaan liiton koulutusjärjestelmän päivitys ja toteuman tilastointi vastaamaan OKM:n vaatimia tietoja.

Pääsääntöisesti koulutus jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:

- Valmentajakoulutus
- Ohjaajakoulutus
- Sääntö- ja tuomarikoulutus
- Miekkailu- ja 5-ottelukoulutus
- Seurakoulutus

Valmentajakoulutus kohdistuu niihin yksittäisiin ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan ja ovat pitkälti jo sitoutuneet miekkailuvalmentajana kehittymiseen. Tätä ryhmää palvelee sekä ohjaamalla heitä tarjolla oleviin kansainvälisiin koulutuksiin että tarjoamalla valmentajakoulutuksen tutkintorakenteen sekä koulutuksia, jota noudattamalla valmentajat voivat pätevoityä tasojen 2 ja 3 valmentajiksi. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin.

Ohjaajakoulutus poikkeaa valmentajakoulutuksesta siinä, että määrät ovat suurempia eivätkä osallistujat välttämättä ole vielä sitoutuneet tavoitteelliseen uraan miekkailuvalmentajana. Ohjaajakoulutus palvelee siis ensisijaisesti seurojen tarpeita tarjota vapaaehtoisille ja palkatuille ohjaajilleen koulutusta seurassa tapahtuvan työn tueksi. Ohjaajakoulutukseen tarjotaan tutkintorakenne, jota noudattamalla ohjaajat voivat pätevoityä tason 1 valmentajaksi.

Sääntö- ja tuomarikoulutuksesta vastaa liiton sääntö- ja tuomarityöryhmä.

Miekkailu- ja viisiottelukoulutuksella tarkoitetaan liiton järjestämiä seminaareja ja leirejä, joiden pääasiallinen kohderyhmä ovat yksittäiset seurat tai jonkun alueen seurat, ja joiden tavoitteena on tarjota näille seuroille mahdollisuus hyötyä sellaisesta valmennusosaamisesta, jota heillä ei omasta takaa ole.

Nollabudjettiperiaatteella järjestettäviä koulutuksia järjestetään tarpeen ja kysynnän mukaan.

Seurakoulutuksella tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla liitto edistää seurojen vastuuhenkilöiden osaamista laadukkaana ja tavoitteellisen seuratoiminnan järjestämisessä. Koulutusta tarjotaan kiinnostuneille tarpeen



mukaisista teemoista, joista merkittävimmät ovat hinnoittelu, valmentajarekrytointi, junioritoiminnan järjestäminen ja sinettiseuraksi eteneminen.

## Koulutustoiminta vuonna 2016

### • Valmentajakoulutus

- Kalpa
  - Tarjotaan anomuspohjaista tukea valmentajien osallistumismahdollisuuksiin kotimaassa ja ulkomailla järjestettäviin valmentajaseminaareihin
  - Tarjotaan anomuspohjaista tukea seurojen järjestämien koulutustapahtumien yhteydessä korkeatasoisten valmentajien saamiseksi Suomeen.
  - Pidetään ainakin yksi oppituntivalmennuksen viikonloppuleiri keväällä ja syksyllä
  - Kartoitetaan edistyneiden valmentajien mahdollisuudet Tutor-järjestelmän luomiseksi Suomeen
- Floretti
  - Loppiaisleiri Oulussa
- Säilä
  - Viikonloppuleiritykset, yksi keväällä ja yksi syksyllä
- Nykyaikainen 5-ottelu
  - Järjestetään yhdistetty valmentaja- ja ohjaajakoulutusviikonloppu
  - VOK1-VOK2-koulutuksiin osallistuminen
  - Laaditaan 5-ottelulle 1. tason suoritusperusteen
- Kaikki
  - Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin

### • Ohjaajakoulutus

- Miekkailu
  - Alkeis-, ja jatkokurssien ohjaajaviikonloput keväälle ja syksyille
  - Tuotetaan seurojen käyttöön miekkailun ensiapuohjeistus ja järjestetään ensiapukurssi.
- Nykyaikainen 5-ottelu
  - Järjestetään 1. tason suoritusperusteet täyttävä viikonloppukoulutus loppukesästä tai alkusyksystä.

### • Sääntö- ja tuomarikoulutus

- Sääntö- ja tuomarityöryhmä vastaa

### • Miekkailu- ja viisiottelukoulutus

- Miekkailu
  - Tarjotaan seuroille mahdollisuus järjestää viikonloppun mittaisia leirejä liiton kouluttajalla nollabudjettiperiaatteella.
  - Koordinoidaan ja yhdistetään aikaisempaa paremmin seurojen itse järjestämiä leirejä aselajista riippumatta niiden saamiseksi ajoissa SM5L-toimintakalenteriin anomuspohjaista tukea tarjoamalla.
- Viisiottelu
  - Järjestetään seurojen tilauksesta viikonloppuleirejä viisiottelusta sekä jo nykyisin viisiottelua järjestäville seuroille että viisiottelun aloittamisesta kiinnostuneille seuroille



- **Seurakoulutus**

- Tuetaan kiinnostuneita seuroja tarjoamalla liitosta löytyvää osaamista seurojen kannalta tärkeisiin sisältöalueisiin.

#### **4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta**

Sääntö- ja tuomaritoiminnan tarkoitus on ylläpitää ja kehittää liiton kilpailumääräyksiä sekä pitää ajan tasalla suomalaiset säännöt. Kotimaiset säännöt perustuvat kansainvälisiin sääntöihin ja seuraavat niitä. Lisäksi koulutetaan uusia tuomareita aktiivisesti ja pidetään suomalaisen tuomaritoiminnan taso korkealaatuisena.

Vastuut ja päätehtävät:

- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Tekee esityksen arvokisoihin valittavista tuomareista
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisen sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

Vuoden 2016 tuomaritoiminta kilpailuissa: Suomalaisia tuomareita toimii noin kymmenessä kv. kilpailutapahtumassa ja kotimaassa koulutetut seura- ja SM-tason tuomarit tuomitsevat kansallisissa kilpailuissa.

Vuoden 2016 tuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Vuoden aikana järjestetään vähintään neljä tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään aikuisten SM-kisojen yhteydessä (kevällä ja syksyllä joukkuekisan yhteydessä). NFU-maiden yhteinen tuomarikoulutus on suunnitteilla.

5-ottelussa on tavoitteena saada suomalainen kansainvälisen tason tuomari. UIPM osittain rahoittama 5-ottelun tuomarikoulutus järjestetään yhteistyössä Ruotsin kanssa SM-kilpailun yhteydessä.

Miekkailussa tavoitteena on asettaa ehdolle ehdokas tulevaan FIE:n tuomarikokeeseen Serbiassa.

#### **4.2.4. Pyörätuolimiekkailu**

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton ohjelmaan samoin kuin muutkin lajiemme ryhmät (aselajit, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.). Vuonna 2015 pyörätuolimiekkailutoiminta alkaa jo olla vakiintuneella tasolla, joten vuonna 2016 otetaan seuraavia askelia mm. kilpailutoiminnan laajentamiseen.

Vuonna 2016 järjestetään keväällä ensimmäinen yhteinen leiri kaikille pyörätuolimiekkailijoille. Leirin tarkoitus on kasvattaa paramiekkailijoiden yhteisöllisyyttä, sekä tutustuttaa uusia valmentajia ja seuroja lajiin. Leirille on haettu rahoitusta Ahos-säätiöstä.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi. Tämä



edellyttää myös sääntö-, tuomari- ja muun kilpailutoiminnan kehittymistä vuonna 2016. Vuonna 2016 koulutetaan mahdollisesti myös luokittelija pyörätuolimiekkailuun.

Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa Espoossa, Lappeenrannassa, Oulussa ja Tampereella. Pyörätuolimiekkailusta vastaa liittotasolla seurakehittäjä.

Vuonna 2016 harkitaan Suomen Paralympiakomitean jäsenyyden hakemista.

#### **4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet**

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille. Varusteet ovat ensisijaisesti uusien seurojen ja paikkakuntien käytössä sekä ovat mahdollisuuksien mukaan myös lainattavissa eri tapahtumiin.

## **5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS**

Kantavana ajatuksena strategisella tavoitealueella Kilpailumenestys on systemaattisesti toteuttaa, kehittää, hioa ja hyödyntää jo luotua toimintamallia ja -ratkaisuja. Päämääränä on tuottaa pitkäjärjestyksistä menestystä, jota voi mitata sekä konkreettisina kilpailullisina tuloksina että lajien keskipitkän ja pitkän aikavälin systemaattisena kehittymisenä.

Liiton huippu-urheilutoiminnan osalta keskeisessä asemassa on maajoukkue-toiminta ja sen ytimessä maajoukkuevalmennus.

### **5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat toteutusprojekteista 2016**

Kilpailumenestyksen osalta tärkeimmät projektit vuosina 2015-2016 ovat seuraavat:

1. Maajoukkueen päivittäisen yhteisharjoittelun jatkaminen ja tehostaminen päävalmentajien johdolla
2. RIO –projektit

Miekkailun RIO -projekti sisältää huomattavan ulkomaisen leirityksen lisäämisen ja sen, että pystymme osallistumaan riittäväällä joukkueella kaikkiin Rion karsintapisteisiin vaikuttaviin MC-kilpailuihin. Rio-projektin tavoitteena on saada useampi miekkailija Rion olympiakisoihin henkilökohtaiseen kisaan sekä saavuttaa siellä vähintään yksi pistesija (top 8). Tavoitteeseen pyritään miesten ja naisten kilpailevan maajoukkueen kautta sekä henkilökohtaisen rankingin kautta.

5-ottelun tärkein arvokilpailu vuonna 2016 on Rion Olympialaiset. Kauden muut tärkeät kilpailut ovat MM-kilpailut sekä MC-finaali, joissa menestyminen on avainasemassa Rion Olympiapaikan saavuttamiseksi ranking pisteiden perusteella.

Tavoitteen tukemiseksi jatkamme 5-ottelun Rio projektin jonka avulla tuomme urheilijalähtöisesti maajoukkueen toimintaa. Liiton tavoite on saavuttaa kolme paikkaa Rion Olympialaisiin. Tämä on sovittu yhdessä liiton, maajoukkueen sekä valmentajien kesken.

3. Kadetti- ja juniorimaajoukkueen yhteisleirityksen ja yhteisharjoittelun kehittäminen ja lisääminen.





## 5.2. Kansainvälinen yhteistyö

Leirien, kilpailujen ja päivittäisen harjoittelun osalta tehdään erityispanostus kansainväliseen yhteistyöhön ja sen osana erityisesti yhteistyöhön maailman huippua edustavan Viron maajoukkueen kanssa. Yhteistyötä helpottaa ja edesauttaa vahvasti se, että senioreiden maajoukkueen päävalmentaja on mukana myös virolaisten huippujen valmennuksessa ja omaa erinomaiset suhteet Suomenlahden toiselle puolelle.

Lisäksi meillä on erinomaiset suhteet Unkarin suuntaan junioreiden päävalmentajan kautta ja jo aloitettua leiryhteistyötä junioreiden ja kadettien osalta jatketaan ja tiivistetään.

Seuratasoista yhteistyötä jatketaan ja kannustetaan. Tällä hetkellä esimerkiksi Oulun Miekkailuseuralla on aktiivinen yhteistyösuhde Italian Pisan miekkailuseuran kanssa, jossa järjestetään vuosittain leirejä, joille myös suomalaismiekkailijoiden on mahdollisuus osallistua. Leiryhteistyöhön kuuluu myös italian huippumiekkailijoiden vierailut Suomessa järjestettävillä leireillä.

Tulemme liittona aktiivisesti kartoittamaan parhaita 5-ottelun leiritys mahdollisuuksia ulkomailta. Tämä on mahdollista liiton päävalmentajan aktiivisen yhteistyön ja lajin sisällä nauttiman arvostuksen ansiosta.

## 5.3. Urheilulliset tavoitteet

### Miekkailu

Vuoden 2016 urheilullisena tavoitteena miekkailussa on saada vähintään

- tavoitteena on saada useampi miekkailija Rion olympiakisoihin
- yksi arvokisamitali senioreiden tai junioreiden (U17, U20 ja U23) sarjassa
- vähintään yksi miekkailija niin naisissa, miehissä kuin nais- ja miesjunioreissa FIE-rankingissa 30 parhaan joukkoon
- sekä vähintään 10 miekkailijaa senioreiden MC-pisteille ja vähintään 10 miekkailijaa junioreiden MC-pisteille.
- Miesten ja naisten kalpamaajoukkueiden tavoitteet ovat vähintään top 15 FIE joukkuerankingissa.

### 5-ottelu

Pää tavoitteena on saada kolme paikkaa Rion Olympiakisoihin. Kauden neljän MC kilpailun tavoitteena on saada kolme ottelijaa finaaliin ja näiden siivittämänä kolmen ottelijan pääsy WC-Finaaliin. Näistä saavutettujen ranking pisteiden perusteella turvataan myös paikka Rion Olympiakisoihin.

5-ottelussa maajoukkuetoiminta lähtee urheilijakeskeisesti. Rakennamme maajoukkueen toiminnan niin, että liiton tarjoama tuki sopii urheilijoiden rakentamaan harjoitus- ja kilpailurytmiykseen.

## 5.4. Toimintasisältöjen kuvaus

Maajoukkuetoimintaa toteutetaan maajoukkueryhmien toimintasuunnitelmien ja toimintakalenterin pohjalta lähtökohtana liiton toimintasuunnitelmassa päätettävä tavoitteenasetanta.

Liiton kilpailu- ja valmennustoiminnasta sekä maajoukkuetoiminnasta vastaa liiton hallituksen työnjaossa siitä vastuulliseksi nimetty hallituksen jäsen liiton hallituksen antamien valtuuksien puitteissa.



Hallitukselle tehtävien päätösesitysten valmisteluun osallistuvat huippu-urheilutyöryhmät (miekkailu ja 5-ottelu erikseen) sekä maajoukkueryhmien päävalmentajat.

## 5.5. Muu valmennustoiminta

Resurssit huomioiden liiton organisoima ja toteuttama valmennustoiminta keskittyy huippu-urheiluun ja sitä kautta maajoukkuetoimintaan. Muusta varsinaisesta valmennuksesta toteutusvastuu on seuratasolla ja miekkailijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla.

Tavoite on mahdollistaa potentiaalisen ja motivoituneen urheilijan liittyminen maajoukkuetoimintaan (esimerkiksi haastajaryhmän kautta), ja samalla maajoukkueurheilijoiden tason jatkuva nouseminen positiivisen kilpailun kautta. Liitto tukee valmentautumista järjestämällä myös maajoukkueryhmiin kuulumattomille eturivin urheilijoille aika ajoin yhteisiä harjoituksia ja mahdollisuuksia harjoitella myös osassa maajoukkueen harjoituksia.

Urheilijan polun kommunikointia kehitetään niin, että kaikille on selvää, mitä urheilijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii, ja miten kehittymiseen saa tukea oman tilanteen, tarpeen tai potentiaalın mukaan.

## 5.6. Arvokilpailuvalinnat

Arvokilpailujoukkueet valitaan voimassa olevan arvokilpailukriteerien mukaisesti. Valinnoissa urheilijan maajoukkuestatuksella ei ole merkitystä.

Miekkailussa kauden pääkilpailut ovat eri ikäsarjojen EM- ja MM-kilpailut sekä Rion Olympialaiset.

5-ottelussa arvokilpailut ja Rion Olympialaiset on asetettu maajoukkueen pääkilpailuiksi. Valintakriteereinä on kansainvälinen menestyminen, joiden avulla valitsemme tarvittaessa kriteerien mukaisesti ottelijat arvokilpailuihin.

Vuonna 2016 jatkuu Rion Olympialaisten karsinta. RIO-projekti on kuvattu edellä.

## 5.7. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2016

Toiminnan, tulosten ja kehittymisen numeerinen tavoitteellistaminen, mittaaminen ja seuranta osana normaalia maajoukkuetoimintaa.

Maajoukkueen tukitoimintojen kehittäminen systemaattiselle pohjalle, mm. lääkäripalvelut, henkinen valmennus, ravintotietouden lisääminen, fysioterapia ja fysiikkavalmennus

Nykyinen maajoukkueen päävalmentajajärjestelmä ja siihen liittyvät sopimukset ovat voimassa Rion Olympialaisiin asti. Vuonna 2016 käynnistetään Rion jälkeinen maajoukkuevalmennuksen järjestelmän rakentaminen, jossa kartoitetaan tilanne menneiden kokemusten perusteella uudelleen. Samalla arvioidaan maajoukkuetoiminnan käynnistämisen edellytykset myös sopimusaseiden kohdalla. Tavoitteena on kehittää järjestelmää entistä kansainvälisesti kilpailukykyisempään suuntaan.



## 5.8. Liiton toimintakalenteri

Liitto julkaisee toimintakalenterin huomioiden kv. liittojen kalenterit. Kansallisia kilpailuja lisätään seurojen toiveesta. Toimintakalenteriin lisätään myös leirit, koulutukset jne.

### 5.8.1. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä

Ophardt-kilpailunhallintajärjestelmän käyttö on vakiintunut. Miekkailijoilla ja muilla asiasta kiinnostuneilla on omat lukuoikeustunnukset järjestelmään, jolloin kilpailukutsut, ilmoittautumistilanteet ja kilpailutulokset ovat näkyvissä heti tietojen julkaisun jälkeen.

Seurojen yhteyshenkilöt hoitavat järjestelmän kautta kaikki seuransa kilpailuilmoittautumiset sekä kansallisiin että kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Sporttirekisterin lisenssirekisteri on integroitu järjestelmään ja järjestelmä sallii vain kilpailulisenssihaltijoiden ilmoittamisen kilpailuihin.

Kansallisten kilpailujen järjestäjät (seurat) lataavat järjestelmästä kilpailutiedostot, joiden avulla kilpailun hallinta esim. Engarde-ohjelmassa on helppoa (nimet, seurat rankingit valmiina). Kilpailun tulostiedosto (xml) luetaan järjestelmään, jolloin tulokset tulevat kaikille näkyvin (linkitys myös liiton sivuilla olevaan tulospalveluun). Rankingpäivitys tapahtuu automaattisesti järjestelmän kautta kun kilpailutulokset on luettu järjestelmään.

### 5.8.2. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

Liitto suunnittelee järjestävänsä vuonna 2016 yhteistyössä seurojen kanssa seuraavat kansainvälisten liittojen alaiset kilpailut:

FIE-kilpailut:

- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa naiset ja miehet, syksy 2016 (Turun Miekkailijat)
- Young Lions U20 MC-osakilpailu, kalpa tytöt ja pojat (haettu), syksy 2016 (Espoon Miekkailijat)

UIPM-kilpailut:

- Winter Pentathlon, 15.-17.1.2016 (Uudenmaankadun Ritarit 33)

EFC-kilpailut:

- Kalvan U17 Cadet Circuit -osakilpailu tytöille ja pojille Espoossa 30-31.1.2016 (Espoon Miekkailijat)

PM-kilpailut:

- Ei järjestetä Suomessa vuonna 2016. Säilän 2016 PM-kilpailun järjestäjää päätetään seuraavassa NFU-kongressissa tavoitteena ns. "maakierron" palauttaminen.

### 5.8.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2016

**Miekkailu**

- Kalpa: Seniorit, juniorit, kadetit, veteraanit Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu. Lisäksi sekajoukkuekilpailu senioreille \*)
- Floretti: Seniorit, veteraanit Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu
- Floretti: Juniorit ja kadetit Henkilökohtainen kilpailu
- Säilä: Seniorit, veteraanit Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu
- Säilä: juniorit ja kadetit Henkilökohtainen kilpailu

**5-ottelu**

- Moni- ja 5-ottelu: juniorit, seniorit, masters Henkilökohtainen kilpailu



- Biathle \*\*): juniorit, seniorit, masters Henkilökohtainen kilpailu
- Triathle\*\*): juniorit, seniorit, masters Henkilökohtainen kilpailu
- Laser Run\*\*) Henkilökohtainen kilpailu

\*) Helmikuussa 2016 järjestetään monilajitapahtuma, kansallinen SM-viikko Tampereella, jossa mukana on kalvan sekajoukkuekilpailu (viestikilpailu 40 pisteeseen, joukkueessa sekä naisia että miehiä).

\*\*) Biathle = Juoksu - uinti – juoksu, Triathle = Ammunta - uinti – juoksu, Laser Run = Juoksu - ammunta

#### 5.8.4. Junioreiden Master-sarja

Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan kaudella 2015-2016 edellisvuosien malliin ja finaali järjestetään toukokuussa Helsingissä yhdessä Suomen Cup -finaalien kanssa. Uutuutena 2016 on uudet ikäsarjat U10-U12-U14-U17-U20.

#### 5.8.5. Suomen Cup -sarja

Suomen Cup -sarja miekkaillaan kaudella 2015-2016 sekä miesten että naisten kalvalla ja floretilla sekä säilän sekarajalla. Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla.

Tarkoituksena on kehittää seniorimiekkailuun helposti seurattava kerronnallinen sarja, jossa Suomen lähialueiden parhaat miekkailijat kohtaavat läpi vuoden ja lopulta näyttävässä finaalitapahtumassa. Sarjan tiedotusta kehitetään ja urheilutapahtumien sarjaa tuodaan esiin kuva- ja videomateriaalilla sosiaalista mediaa ja www-sivuja hyödyntäen. Onnistuessaan Suomen Cup ylittää Nordic-alueella kiinnostavaksi kilpailusarjaksi, ja luo runkotoimintamallin miekkailun kilpailunäkyvyyden kehittämiseksi Suomessa.

Suomen Cup -finaalitapahtuma miekkaillaan toukokuussa kalvan SM-kilpailun yhteydessä Helsingissä.

#### 5.8.6. World School of Biathle

Kansainvälisen konseptin mukaisen kansallisen sarjan pilotointi suomalaisille kouluille ja yrityksille.

### 5.9. Kilpailumaksut

Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Suomen Cup / Masters-sarjan osakilpailuissa (liittokokous päättää) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut per osallistuja/sarja.

### 5.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat

Liiton hallituksen päätöksen mukaisesti liitto kustantaa tarvittavan liiton kilpailukaluston kansallisten kilpailujärjestäjien käyttöön. Lainatarve ja kustannustietoinen käytännön järjestely on sovittava aina ennakkoon liiton toimiston kanssa. Kalustoa lainaavan seuran tulee huolehtia kalustosta "kuin omastaan" ja tutustua liiton antamiin ohjeisiin. Kalustolainatilaukset tehdään sähköisen tilauslomakkeen kautta.



## 5.11. SM- ja arvokilpailujen tuomarit

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien arvokilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista. Lisäksi Liitto osallistuu erikseen nimettävissä kansainvälisissä kisoissa tuomarikustannuksiin. Sääntö- ja tuomarityöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset halukkailta/päteviltä tuomareilta edellä mainittuihin kisoihin sekä kansainvälisiin arvokilpailuihin, jotta vältytään mahdollisilta sanktioilta ulkomaisissa kisoissa. Ensisijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen veloitteen mukainen määrä tuomareita. Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

## 5.12. Miekkailun kansallinen ranking

Kansalliseen rankingiin lasketaan mukaan kaikki liiton kilpailukalenterissa olevat viralliset kotimaiset kilpailut. Lisäksi mukaan otetaan vain etukäteen erikseen määritellyt ulkomaiset kilpailut, käytännössä FIE:n ja EFC:n alaiset kilpailut sekä muutamat muut kansainväliset kilpailut. Neljä kotimaan ja kaksi ulkomaan parasta pistepottia lasketaan mukaan yhteispisteisiin. Rankinglistojen hallinnointi hoituu Ophardt-järjestelmän kautta.

## 5.13. Kansainväliset kilpailumatkat ja leirit

Liiton toimisto hoitaa arvokilpailujen ja arvokilpailujoukkueiden leirien matkajärjestelyt. Lisäksi liiton toimisto hoitaa maajoukkue toimintaan liittyvien erikseen sovittavien matkojen/leirien järjestelyt. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse. Kaikki kansainväliset kilpailuilmoittautumiset hoidetaan aina liiton toimiston kautta, miekkailun osalta pääsääntöisesti Ophardt-järjestelmän kautta.

# 6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS

Ulkoisesti tavoitteena on nostaa lajien näkyvyyttä tiedotusvälineissä ja eri medioissa ja siten kasvattaa suuren yleisön tietoisuutta ja kiinnostusta miekkailusta ja 5-ottelusta ja lisätä harrastajamääriä. Lajit myös näkyvät ja vaikuttavat suomalaisessa urheiluyhteisössä aiempaa aktiivisemmin. Tämä näkyvyys avaa uusia yhteistyömahdollisuuksia ja kumppanuuksia. Sisäisesti seuroille, kilpaurheilijoille ja harrastajille välitetään ajankohtaista tietoa ja tuotetaan palveluita, koulutusta ja tilaisuuksia.

## 6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat

### 6.1.1. Viestintä

Viestinnällä SM5L:n toimintaa ja tavoitteita tehdään tunnetuksi, kasvatetaan lajien mielenkiintoa ja vetovoimaa niin suuren yleisön kuin yhteistyökumppaneiden ja rahoittajien keskuudessa ja luodaan miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta positiivista mielikuvaa.

Viestinnän tavoitteisiin kuuluvat: tiedon välittäminen, lajien markkinointi, toiminnan kehittäminen ja keskustelun ylläpitäminen. Viestintäsuunnitelma ohjaa ja linjaa Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton viestintää.

- Verkkosivuja kehitetään edelleen vastaamaan käyttäjien tarpeisiin.
- Liiton maajoukkueurheilijoiden profiilikuvaukset päivitetään ja rikastetaan.



- Viestinnän sisältö laajenee kilpailutuloksista ihmisiin ja merkityksiin. Tarjotaan syventävää materiaalia, urheilijaprofiileita ja hyödynnetään niitä maksimaalisesti (blogit, videohaastattelut, media). Liitto profiloituu syrjinnän ehkäisyssä ja tuottaa materiaalia Fencing-For-All -teemalla.
- Mediatarjontaa tehdään aktiivisesti, mm. jakamalla toimituksellista materiaalia kilpailumenestyksestä. Toiminnanjohtajalle järjestetään tukea erityisesti kansainvälisen kilpailumenestyksen viestinnän osalta ja sosiaalisen median käytön osalta.
- Seuroja kannustetaan toimimaan sisällöntuottajina eri kanaville.
- Maajoukkueurheilijoille ja toimijoille järjestetään mediakoulutus.

### 6.1.2. Tapahtumanäkyvyys

- Kilpailujen etukäteismarkkinointia medialle ja suurelle yleisölle kasvatetaan.
- Systematisoidaan yhteydenottoja paikallismediaan, alueelliseen ja kansallisen tason urheilutoimituksiin.
- Tuotetaan materiaalia kilpailujen seurannan helpottamiseksi paikan päällä ja kehitetään etäseurantaa.
- Liitto jakaa miekkailu ja/tai 5-ottelua koskevia tai sivuavia uutisia ja ilmiöitä liiton verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa.
- Liitto tuottaa seurojen kanssa omaa aineistoa sosiaaliseen mediaan, mm. miekkailun flash mobin kautta.

### 6.1.3. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen

- Kilpailusarjat (sis. Suomen Cup ja Masters) ja lajit tuotteistetaan (sis. mm Biathle, Triathle, eri ikäryhmät, pyörätuolimiekkailu, etc, konseptit ja esittelymateriaali; tuotekuvaukset) varainkeruun helpottamiseksi ja tunnettavuuden kasvattamiseksi.
- Uusien sponsorien kartoittamista ja yhteydenottoja varten luodaan materiaalia, jota on helppo päivittää ja muokata potentiaalisen yhteistyökumppanin informoimiseksi ja kiinnostuksen herättämiseksi.
- Sponsorointi- ja yhteistyökumppanien hakemista jatketaan edelleen ja lisätään aloitteita Rion Olympialaisiin osallistuvien urheilijoiden valmentautumisen tueksi. Myös muita mahdollisuuksia rahoituksen järjestymiseksi on etsittävä.
- Kartoitetaan ja huomioidaan eri miekkailija- ja 5-ottelija -ryhmien mahdollisuudet saada sponsoritukea toiminnalleen.

## 7. HALLINTO

### 7.1. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2016 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutustyön käytännön organisoinnin, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin.

Vuonna 2016 toteutustapana ovat pääsääntöisesti projektit, joiden toteutusta liiton hallitus seuraa hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosineljänneksittäin.



Toiminnan suunnittelu ja ohjaus tapahtuu hallituksen nimeämässä ja hallituksen jäsenen johtamissa työryhmissä, jotka valmistelevat tarvittavat päätökset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät toteutusprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seuranta varten.

Toimintamallilla tavoitellaan aikaansaamisen nopeuttamista mm. seuraavin keinoin:

- Työryhmien tehtävänä on organisoida toteutusprojekteja ja tehdä niiden avulla maaleja.
- Kun toteutusprojekti on organisoitu, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava.
- Vapaaehtoistyössä on valtavasti voimaa, kun sitä käytetään oikein. Koska toteutusprojektit ovat kestoltaan ja laajuudeltaan rajallisia, niihin voidaan saada yhteisöstä mukaan enemmän tekeviä ihmisiä.
- Vapaaehtoisten toimintaa voidaan budjetin ja toimintasuunnitelman mahdollistamissa puitteissa tukea palkatulla projektivoimalla - näin voidaan lävistää mm. aikataulullisia pullonkauloja.
- Selkeästi paketoitujen ja tavoitteellistettujen projektien tuottavat tekijöilleen aikaansaamisen iloa ja ylpeyttä, kun asia saadaan rivakasti tehtyä.
- Kaikki tärkeät asiat eivät vaadi tuekseen työryhmää.
- Työryhmät eivät toimiakseen tarvitse laajaa miehitystä, kun merkittävä osa asioiden toteutuksesta tapahtuu projekteissa.
- Kompaktit työryhmät pystyvät myös kokoontumaan.

Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen ei saa venyä vuoden toiselle neljännekselle. Se tapahtuu heti vuoden alussa. Näin myös toteutusprojektit saadaan liikkeelle ja aikanaan maaliinkin ripeästi.

Toiminnallistamisen onnistumista on tuettava hallitukseen valittujen jäsenten perehdyttämisellä niin, että vastuut, velvollisuudet, tavoitteet ja toimintatavat saadaan sekä yksilötasolla että ryhmänä hallintaan mahdollisimman nopeasti toimintavuoden alusta alkaen.

Alla olevassa sekä strategiset tavoitealueet että niihin kytkeytyvät työryhmät tulevat muodostumaan hallituksen jäsenten vastuualueiksi hallitustyöskentelyssä ja päätettyjen asioiden toteuttamisessa.

## 7.2. Työryhmät

Vuodelle 2016 on suunniteltu seuraavat työryhmät:

### HARRASTAJAMÄÄRÄ JA HARRASTAMISEN LAATU

- Harrastajamäärä ja seuratoiminta
- Koulutus

### KILPAILUMENESTYS

- Maajoukkueen johtoryhmä
- Huippumiekkailu (HUMI)
- Huippu 5-ottelu (HUVI)
- Sääntö- ja tuomarityöryhmä



## NÄKYVYYS JA SPONSOROINTI

- Viestintä, markkinointi ja sponsorointi

## HALLINTO

- ADT, ReiluPeli & Legal
- Operatiivinen viestintä
- Kanslia
- Talous
- Palkitseminen

Toiminnanjohtaja ja seurakehittäjä toimivat työryhmien sihteereinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

## 7.3. Henkilöstö

Liiton operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Työparinaan hänellä on liiton seurakehittäjä. Lisäksi liitolla on neljä osa-aikaista päävalmentajaa.

Liiton työryhmät valmistelevat hallituksen päätökset, jotka liiton toiminnanjohtaja toimeenpanee hallituksen päätösten mukaisesti. Seurakehitystyötä ja sen painopisteitä ohjaa liiton seuratyöryhmä.

Maajoukkueryhmien päävalmentajien (luottamustehtävä, ajankäytöstä korvaus) tehtävänä on maajoukkuetoiminnan toteutus maajoukkuetoiminnasta vastaavan hallituksen jäsenen ja toiminnanjohtajan ohjauksessa.

Toiminnanjohtajan keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- Hallinto & talous
- Huippu-urheilun järjestelyt (mm. arvokilpailut, leiritys, yhteydenpito olympiakomitean kanssa)
- Kansallisen kilpailujärjestelmän ylläpito
- Kv. kilpailuilmottautumiset ja liiton alaisten kv. kilpailujen järjestelyt yhteistyössä järjestävän seuran kanssa
- Tiedotus & lajien näkyvyys
- Muut hallituksen osoittamat tehtävät

Seurakehittäjän keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- Yhdessä liiton ja seurojen ihmisten kanssa käytännössä toteuttaa toimenpiteet, joilla saavutetaan liiton strategiassa ja toimintasuunnitelmassa asetetut tavoitteet seuratoiminnan kehittämiseksi ja harrastajamäärän kasvulle
- Liiton seurojen auttaminen ja kehittäminen yhdessä seurojen kanssa
- Uusien seurojen perustaminen uusille paikkakunnille - projektiin liittyvä tuki ja apu paikallisille toimijoille
- Seuroille kiinnostavien ja tärkeiden asioiden tiedotus seuratoimijoille, mm. koulutustarjonnan tiedotus yhteistyössä koulutustyöryhmän kanssa sekä tiedotus mahdollisista yleisistä tukimuodoista





- Seurakyselyn toteutus vuosittain
- Liiton alkeiskurssivarusteiden hallinta
- Muut hallituksen tai toiminnanjohtajan osoittamat tehtävät

## 7.4. Liiton jäsenet

Liitolla on 26 jäsenseuraa (tilanne 11/2015), joissa jäseniä noin 1724. Lisäksi seuroissa on 1193 harrastajaa, jotka ovat vuoden aikana osallistuneet seuran toimintaan vähintään 8x1,5h. Harrastajiksi lasketaan mm. alkeiskurssille osallistuneet (jotka eivät jatkaneet) sekä toiminnassa aktiivisesti mukana olevat vanhemmat, yhteensä 2917 henkilöä (tiedot vuoden 2015 seurakyselystä).

Miekkailun kilpailulisenssejä lunastettiin päättyneellä lisenssikaudella (1.9.2014-31.8.2015) 365 kappaletta ja 5-ottelulisenssejä 26 kappaletta, yhteensä 391 kpl.

Harrastajalisenssejä lunastettiin lisenssikaudella (1.9.2014-31.8.2015) yhteensä 22 kappaletta.

FIE-miekkailulisenssejä lunastettiin kaudella 2014-2015 98 kpl (39 naista, 59 miestä) ja FIE-tuomarilisenssejä 11 (3 naista ja 8 miestä). EFC:n lisenssejä lunastettiin yhteensä 38 kpl.

Uusia 5-ottelun kv. kilpailulisenssejä lunastettiin 2 kpl, yhteensä voimassaolevia UIPM lisenssejä on 34 kpl (UIPM:n lisenssi on jatkuvasti voimassa oleva).

## 7.5. Liittokokoukset

Liiton korkein päätäntävalta on liittokokouksilla, joihin kuuluvat kevät- ja syysliittokokous.

## 7.6. Liiton hallitus

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toimintaa ohjaa hallitus, joka kokoontuu vuoden aikana 10-15 kertaa. Kokouksiin on mahdollista osallistua etäyhteydellä.

## 7.7. Puheenjohtaja

Puheenjohtaja edustaa liittoa ja vastaa hallituksen työskentelyn koordinoimisesta. Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyttää hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kolminkertaisesti. Hallitus voi nimittää myös muita henkilöitä edunvalvontatyöhön tai edustamaan liittoa.

## 7.8. Kanslia

Toiminnanjohtaja vastaa liiton hallinnosta ja operatiivisesta toiminnasta. Hallitustyöskentelyssä näistä alueista vastaa puheenjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian, joka kokoontuu säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset (hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa) liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyttää hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kuusinkertaisesti.



Tarvittaessa päätökset ratifioidaan seuraavassa hallituksen kokouksessa. Lisäksi kanslia vastaa tarvittaessa työryhmien työskentelyn koordinoimisesta hallituksen päätösten mukaisesti, sekä hallituksen kokousten valmistelusta. Tarvittaessa hallitus tai kanslia voi nimittää myös muita henkilöitä kansliaan.

## 7.9. Liiton toimisto

Liiton toimisto sijaitsee VALO-talon 3. kerroksen Kampmailumaailmassa osoitteessa Radiokatu 20, Helsinki.

## 7.10. Lisenssit ja vakuutusturva

Lisenssikaudesta 2015-2016 alkaen liitolla on tarjota uusi kattavampi vakuutus entistä edullisempaan hintaan. Liiton uudessa lisenssikokonaisuudessa:

- irtaudumme Valo ry:n lajilisenssistä ja neuvottelemme itsenäisesti vakuutukseen liittyvät lisenssiratkaisut. Vakuutuksen hinnat laskevat kun vain "omat" tapaturmamme vaikuttavat Pohjolan hinnoitteluun.
- Pohjolan Sporttiturva on meille entistä parempi vakuutuskokonaisuus, jossa yhdistyy tapaturma- ja sairaskuluvakuutus. Saamme entistä kattavamman vakuutuksen, joka ei enää vaadi tapaturmalle ns. "ulkoista tekijää" (vakuutus korvaa mm. akillesjänteen repeämät).
- Sporttiturvassa vakuutushintamme laskevat viime kaudesta, keskimäärin 6%
- saamme mukaan edullisemmän kolmiottelulisenssin (biathle/triathle)
- saamme mukaan vakuutuksellisen TryOut –kilpailulisenssin, jolla saa kilpailla yhden viikonlopun (Huom: TryOut –lisenssit eivät vaikuta seurojen äänimääriin)
- harrastelisenssi löytyy nyt erikseen myös lapsille
- Pohjolan Sporttiturva vakuutuksessa kaikki alle 12-vuotiaat lapset ovat liiton lajien lisäksi vakuutettuja myös kaikissa muissa urheilulajeissa
- lisenssin korotus tehdään helposti netin kautta (esim. harrastelisenssin korotus kilpailulisenssiksi)

### Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva

Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat liiton kilpailulisenssin sekä miekkailu- ja/tai 5-ottelun kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen. Lisenssikauden alusta 2015-2016 otettiin käyttöön myös ns. kertalisenssi, joka mahdollistaa kilpailemisen yhden viikonlopun aikana.

### Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva

Liitto suosittelee harrastelisenssiä (H-lisenssi) ja harrastusvakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastajalisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan. Harrastajalisenssin tuotto jaetaan seuran ja liiton kesken liittokokouksen päätöksen mukaisesti. Lisenssikaudesta 2015-2016 alkaen myös harraste lisenssit vaikuttavat seurojen äänimääriin.

### Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi

Kansainvälisten liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan kansainvälisen liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM).

### Tuplaturvavakuutus

Liitto maksama tuplaturvavakuutus on toiminnan vastuuvakuutus sekä vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutus liiton ja seurojen toiminnassa mukana oleville vapaaehtoistyöntekijöille.



## 7.11. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset

Valo, Teosto ja Gramex ovat sopineet keskitetysti musiikin esittämiseen liittyvistä tekijänoikeuskorvauksista vuosille 2015 ja 2016. Sopimukset koskevat niihin sitoutuneita Valon jäsenjärjestöjä sekä näiden alueellisia ja paikallisia jäsenyhteisöjä; piiri- ja aluejärjestöjä, jäsenyhdistyksiä, seuroja sekä joukkueita. Kun musiikin käyttö on sopimuksen mukaista, ei lajiliittojen, seurojen tai joukkueiden tarvitse hakea erillisiä lupia tai maksaa erillisiä korvauksia. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana yllä mainituissa sopimuksissa.

## 7.12. Liiton edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.

### Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajimme erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön ja urheilun kattojärjestöjen kautta.

### Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoitamme ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoillemme osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoidemme valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

### Kansainvälinen edustus

#### FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen

#### UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän puheenjohtaja

#### EFC:

- Marja-Liisa Someroja, hallituksen jäsen vastuualueenaan "Women and Sports" -työryhmä.
- Jan Bade, veteraanityöryhmän jäsen

#### NFU:

- Lena Tallroth-Kock, Nordic Fencing Union hallituksen jäsen

## 7.13. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä vuonna 2014 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti.



Liiton ja antidopingohjelman arvooperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määritellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstöistä ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton internet-sivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

## 7.14. Yhdenvertaisuussuunnitelma

Yhdenvertaisuuslaki on astunut voimaan 30.12.2014. Lain tarkoituksena on edistää yhdenvertaisuutta ja ehkäistä syrjintää sekä tehostaa syrjinnän kohteeksi joutuneen oikeusturvaa. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää kaikilta avustusta saavilta urheilujärjestöiltä yhdenvertaisuussuunnitelman laadintaa siten, että suunnitelma on valmis, ja järjestön hyväksymä ennen vuoden 2016 loppua. Yhdenvertaisuussuunnitelman puuttuminen vaikuttaa valtionapua alentavasti vuoden 2017 avustukseen ja sitä seuraavien vuosien avustukseen.

Seitsemän kamppailulajiliiton (Aikido, Judo, Karate, Miekkailu- ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Taekwondo) yhdessä laatima kamppailu-urheilun yhteinen yhdenvertaisuussuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa 2015. Suunnitelman pohjaksi toteutettiin syksyllä 2015 alkukartoituskysely kamppailulajiliittojen toimihenkilöille (työsuhteessa olevat ja oman toimen ohella toimivat), nimetyille luottamusjohdolle sekä muille järjestöjen keskeisille toimijoille. Suunnitelman toteutus käynnistyy 2016.

## 7.15. Palkitseminen

Liiton myöntämien arvomerkkien, tunnustusten ja palkintojen myöntämisperusteet ajantasaistetaan ottaen huomioon yhdistymissopimuksen päättymisen. Työ sisältää historiatietojen tarkistuksen ja ajantasaistamisen. Palkitsemistyöryhmä tulee esittämään hallitukselle palkittavia henkilöitä ja seuroja.

Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan ja vuoden seuran. Strategian mukaisesti harrastemiekkailun ja 5-ottelun toimijoita otetaan palkittavien joukkoon soveltuvin huomioon esimerkiksi vuoden seuratoimijan valinnalla.



Valinnan palkittavista tekee liiton hallitus jäsenistön ehdotusten perusteella. Jäsenistön on jätettävä ehdotuksensa hallituksen käsiteltäväksi kirjallisesti viimeistään kaksi kuukautta ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut ehdotukselle sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura.

Vuoden Miekkailuteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla.

## 7.16. Kamppailulajiliittojen yhteistyön tiivistäminen

Kamppailulajiliitot ovat päättäneet tiivistää entisestään yhteistyötään. Syksyn 2015 aikana viisi liittoa (Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto ja Taekwondoliitto) yhdistivät toimistonsa. Uuden yhteisen toimiston nimeksi annettiin Kamppailumaailma.

Yhteistyön syventämisen tuloksena on jo syntynyt kamppailu-urheilun yhteinen yhdenvertaisuussuunnitelma, jossa on mukana seitsemän kamppailulajiliittoa (Aikido, Judo, Karate, Miekkailu- ja 5-ottelu, Nyrkkeily, Paini, Taekwondo). Liittojen yhteinen antidoping-ohjelma on laitettu työn alle syksyllä 2015. Uutta yhteistyötä on aloitettu myös maajoukkueiden edustusajien hankinnassa. E-Pressi viestintäpalvelu otetaan yhteiskäyttöön kustannukset jakaen vuoden 2016 alusta.

Kamppailulajien vanhoja yhteistyömuotoja jatketaan ja edelleen kehittämällä koulutuksessa, nuorisotoiminnassa ja kampanjoissa, kuten suuren suosion saaneessa Kamppailija Ei Kiusaa –kampanjassa, jota Opetus- ja kulttuuriministeriö tukee kohdeavustuksellaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt kamppailulajiliittojen yhteistyön kehittämiseksi projektiavustuksen.

## 7.17. Taloustoiminta

Toiminnanjohtaja hoitaa yhteistyössä Rantalainen Liikunnan kanssa liiton taloushallinnon ja palkanlaskennan nettipohjaisen Netvisor – ohjelmiston avulla.

Vuonna 2016 jatketaan talouden tarkkaa seuranta ja jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Liiton toiminnallinen budjetti 2016 on 15.000 euroa tappiollinen miekkailun RIO-projektin takia (vastaava myös 2015). Tappio maksetaan kertyneistä voittovaroista (miekkailun sijoitustuotot). Vuoden 2016 talousarvio perustuu liittojen yhdistymissopimukseen, jossa periaate rahanjaolle on seuraava: Valtionavustus ./ hallinto = Lajeille suunnattava osuus, josta 60% miekkailulle ja 40% 5-ottelulle. 2016 on viimeinen yhdistymissopimuksen sopimuksen voimassaolo vuosi.



## 7.17.1. Talousarvio 2016

	HALLINTO	MIEKKAILU	5-OTTELU	YHTEENSÄ	2015 YHTEENSÄ
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>					
<b>HALLINTO</b>					
Henkilöstökulut, palkka	-85 000			-85 000	-85 000
Vuokra- ja vastikekulut	-4 500			-4 500	-6 150
Ostetut palvelut	-11 850			-11 850	-16 000
Toimisto- ja muut kulut	-13 950	-3 500	-1 700	-19 150	-18 010
	-115 300	-3 500	-1 700	-120 500	-125 160
<b>TYÖRYHMÄT</b>					
Valmennus- ja kilpailutoiminta		-79 000	-28 000	-107 000	-107 240
RIO-projekti		-15 000	-5 000	-20 000	-20 000
OK valmennustuki		-20 000	-5 000	-25 000	-25 000
Kilpailujen järjestäminen		-13 300	-1 000	-14 300	-14 300
Tuomaritoiminta		-7 000	-300	-7 300	-7 300
Koulutus	-4 000			-4 000	-4 000
Viestintä	-2 700			-2 700	-2 700
Seuratyö/lajikehitys	-2 500			-2 500	-2 500
Edunvalvonta	-400	-1 500	-1 800	-3 700	-3 800
	-9 600	-135 800	-41 100	-186 500	-186 840
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-124 900</b>	<b>-139 300</b>	<b>-42 800</b>	<b>-307 000</b>	<b>-312 000</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>					
Kilpailumaksut ja kv. matkatuotot		51 000	5 000	56 000	56 000
Lisenssituotot		18 000	1 600	19 600	19 600
Jäsenmaksutuotot	2 900			2 900	2 900
Ratsastustuotot			9 000	9 000	9 000
Sponsorisopimukset		9 000	5 000	14 000	14 000
Muut tuotot				0	0
	2 900	78 000	20 600	101 500	101 500
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>					
Vuokratuotot (netto)		500		500	500
Sijoitustuotot/kulut				0	0
	0	500	0	500	500
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>					
OK avustus		20 000	5 000	25 000	25 000
Toiminta avustus	165 000			165 000	170 000
	165 000	20 000	5 000	190 000	195 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>					
Miekkailun tappio	<b>43 000</b>	<b>-40 800</b>	<b>-17 200</b>	<b>-15 000</b>	<b>-15 000</b>
		<b>15 000</b>			
		<b>-25 800</b>			
Yhdistymissopimuksen mukainen jako lajeille		60 %	40 %		

