

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



SM5L:n hallituksen esitys liiton syyskokoukselle 29.11.2014

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2015



Sisällysluettelo

1. LÄHTÖTILANTEEMME TOIMINTAVUODEN 2015 ALKAESSA	5
2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2015.....	6
3. TOIMINNAN PERUSTEET	7
3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin	7
3.2. Liiton tuki jäsenseuroille.....	8
3.3. Liiton tuki urheilijoille	9
3.4. Liiton tuki harraste- ja kuntourheilulle	9
4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJÄMÄÄRÄN LISÄÄMINEN	10
4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2015.....	10
4.2. Toimintasisältöjen kuvaus.....	11
4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta.....	11
4.2.2. Koulutus.....	13
4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta	15
4.2.4. Pyörätuolimiekkailu.....	16
4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet.....	16
5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS	17
5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat toteutusprojekteista 2015-2016.....	17
5.2. Kansainvälinen yhteistyö	17
5.3. Urheilulliset tavoitteet	18
5.3.1. Miekkailu	18
5.3.2. 5-ottelussa.....	18
5.4. Toimintasisältöjen kuvaus.....	18
5.5. Muu valmennustoiminta	19
5.6. Arvokilpailuvalinnat.....	19
5.7. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2015.....	19
5.8. Liiton toimintakalenteri	19
5.8.1. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä	20
5.8.2. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut.....	20
5.8.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2015	20
5.8.4. Junioreiden Master-sarja.....	21



5.8.5. Suomen Cup -sarja	21
5.8.6. Biathle Cup –sarja	21
5.8.7. Triathle Cup –Sarja	21
5.8.8. World School of Biathle.....	21
5.9. Kilpailumaksut	21
5.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat	22
5.11. Miekkailun SM- ja arvokilpailujen tuomarit	22
5.12. Miekkailun kansallinen ranking	22
5.13. Kansainväliset kilpailumatkat ja leirit.....	22
6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS	22
6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2015	22
6.2. Viestintä.....	23
7. HALLINTO	24
7.1. Toiminnallistaminen.....	24
7.2. Työryhmät	25
7.3. Henkilöstö	25
7.4. Liiton jäsenet	26
7.5. Liittokokoukset.....	26
7.6. Liiton hallitus	26
7.7. Puheenjohtaja.....	27
7.8. Kanslia	27
7.9. Liiton toimisto.....	27
7.10. Lisenssit ja vakuutusturva	27
7.10.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva	27
7.10.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva	27
7.10.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi.....	27
7.10.4. Tuplaturvavakuutus	28
7.11. Liiton edunvalvonta	28
7.11.1. Lajien toimintaedellytykset	28
7.11.2. Huippu-urheilu	28
7.11.3. Kansainvälinen edustus.....	28



7.12. Antidopingtoiminta	28
7.13. Palkitseminen.....	29
7.14. Kamppailulajiliittojen yhteistyön tiivistäminen	29
7.15. Taloustoiminta	30
7.15.1. Talousarvio 2015.....	30



1. LÄHTÖTILANTEMME TOIMINTAVUODEN 2015 ALKAESSA

Vuosi 2014 oli yhdistyneen liiton kolmas toimintavuosi. Toiminnan perustana kuluneenakin vuonna oli vapaaehtoisten ihmisten korvaamaton panos, josta miekkailu- ja 5-otteluyhteisönä voimme olla ylpeitä ja kiitollisia.

Urheilullisesti vuosi 2014 osoitti miekkailun puolella kehitystä. Miekkailun vuoden merkittävimmät tulokset olivat Niko Vuorisen 10. sija Strasbourgin EM-kilpailuissa ja 16. sija Kazanin MM-kilpailuissa. Kokonaisuutena Suomen kalpajoukkue miekkaili MM-kilpailussa hyvin kun kahdeksasta miekkailijasta 7 oli mukana ratkaisuoittelussa pääsystä 64-loppukilpailuun. Vuorisen lisäksi 64-joukkoon taisteli Michaela Kock.

5-ottelun puolella kauden arvokilpailuissa Suomen ainoa edustaja Eevi Bengs karsiutui harmillisesti sekä EM-että MM-finaalista. Eevi sai myös kutsun Kremlin Cup-kutsukilpailuun, johon kutsutaan vuosittain maailman 24 huippu ottelijaa. Suorassa finaaliissa Eevi sijoittui hienosti 20. sijalle.

Nuorten puolella miekkailun paras arvokilpailutulos oli Anna Salmisen Jerusalemin junioreiden EM-kilpailun 35. sija. 5-ottelija Sonja Rajakangas ei selvinnyt U19 EM-kilpailun loppuotteluun, kyseessä olivat hänen ensimmäiset arvokilpailut.

Liiton toiminnallinen rakenne noudatti vuonna 2014 edellisvuoden päälinjauksia vastaten liiton strategiaa, joka perustuu menestyksen rakentamiseen kolmella päätavoitealueella:

- Harrastajamäärä
- Kilpailumenestys
- Näkyvyys

Toimintavuoden 2014 ohjenuorana oli keskittyä 2012-13 päätettyjen perustavien asioiden toteutukseen. Tavoitteena on ollut kehittää toiminnan laatua ja vaikuttavuutta systematisoimalla ja saattamalla vakiintuneelle pohjalle niitä toimintoja ja toimintamuotoja, joilla on suuri vaikutus urheilijoiden ja lajien kehitykseen ja menestykseen. Ajallinen prioriteetti on annettu sellaiselle toiminnalle, jolla ei ole muuta vastuun kantajaa kuin liitto. Samalla on tietoisesti vältetty kokonaan uusien hankkeiden käynnistystä.

Erityisen huomion kohteena on ollut huippu-urheilun valmennusjärjestelmä ja sen ytimessä oleva maajoukkuetoiminta. Liiton valitsemassa toimintamallissa niillä palvelullaan yhtä aikaa sekä huippu-urheilumenestystä että lajien kehittymistä kokonaisuutena. Vuoden 2014 lähestyessä loppuaan valitut perusratkaisut ovat olleet käytössä puolitoista vuotta. Toimintaa voi nyt arvioida perusmalleiltaan vakiintuneeksi, sisällöiltään kehittyväksi ja tuloksiltaan hedelmälliseksi.

Seuratoimintaan ja harrastajamäärän kehittämisessä lajien strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta kokonaisuutena merkittäviä edistysaskeleita ovat vuonna 2014 olleet

- Kalpaveljet Tampereelta vastaanotti Nuori Suomi Sinettiseura tunnustuksen. Kyseessä on toinen Sinettiseura Oulun Miekkailijoiden lisäksi.
- Alkuvuonna 2014 käydyn vaikuttavuuden arviointikeskustelun perusteella tehty päätös keskittymisestä erityisesti olemassa olevien seurojen toiminnan laadulliseen kehittämiseen ja laajentamiseen toimintaa ammattimaistamalla, ja nostamalla toiminta uudelle tasolle tätä kautta. Konkreettisina askelina uudet ammattivalmentajat Oulussa ja Turussa.



- Strategiapäivitysvalmistelu, jolla kunto- ja harrasteliikunta tuodaan liitonkin toiminnan keskiöön (tuodaan keskusteluun liiton syyskokouksessa 2014 ja kannatusta saadessaan päätettäväksi liiton kevätkokouksessa 2015).
- Osa-aikaisen seurakehittäjän palkkaaminen liiton toimistoon ja toiminnan käynnistäminen syksyllä 2014.
- Biatlhin kilpailun järjestäminen Kirkkonummella kesällä 2014 toimi suunnan näyttäjän 5-ottelun harrastemäärän kehittämiseen.
- Miekkailetoiminta käynnistettiin seuraavilla paikkakunnille: Kirkkonummi (KyIF).

Näkyvyyteen ja sponsorointiin liittyviä toimenpiteitä toteutettiin pilotoimalla miekkailun Suomen Cup. Tavoitteena oli näkyvyyden parantaminen ja varainhankinta. Saatujen kokemusten pohjalta toiminta tulee jatkumaan, vaikka varainhankinnalle asetetut tavoitteet saavutettiin vain osittain.

Oman toiminnan kehittämisen rinnalla on vuonna 2014 nähty selviä edistysaskelia myös sellaisessa kotimaisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä, jolla uskomme pitkällä aikavälillä olevan merkittävääkin vaikutusta sekä omiin että kumppaneidemme toimintaedellytyksiin. Erityisesti tällaisia asioita ovat olleet

- Kotimaisten kamppailulajiliittojen käynnistämä yhteinen esiselvitys käytännön yhteistoimintaratkaisuihin, joilla voidaan tehostaa eri lajien tavoitteiden saavuttamista ilman tarvetta liittojen hallintojen yhdistämiseen. Esiselvityksen tuloksia päästään arvioimaan alkuvuonna 2015.
- Nordic Fencing Unionin (Islanti, Latvia, Liettua, Norja, Ruotsi, Suomi, Viro) tavoitteellisesti tiivistetty yhteistyö, jolla syksyllä 2014 toteutettiin yhteinen kalpamiekkailun juniorivalmennusleiri Tallinnassa. Yhteistyön seuraavan vaiheen tavoitteena on pyrkiä vakiinnuttamaan leiritoiminta ja toteuttaa yhteinen tuomarivalmennus ja -koe vuonna 2015.

Kokonaisuutena voimme olla tyytyväisiä etenemiseemme vuonna 2014. Etenemisen systematiikassa ja vaikuttavuudessa emme silti mielestämme vieläkään ole sillä tasolla, jonka urheilijamme ja lajimme ansaitsevat. Vuoteen 2015 lähdetään kuitenkin oman toiminnan osalta olennaisesti vankemmalta ja vakiintuneemmalta pohjalta kuin vuotta aiemmin. Tämä pohja on hyödynnettävä. Muuttuvassa yhteiskunnallisessa ympäristössä kehittymisen vauhtia ei ole varaa päästää hidastumaan.

2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2015

Elokuussa 2014 toteutetun hallituksen strategiakokouksen tuloksena päätettiin suunta, jolla liiton strategiapäivitysvalmistelua jatketaan:

1. Kilpaurheilussa strategiapäivityksellä määritellään seuraava kehitysvaihe, lähtökohtana aiemmat päälinjat
2. Kunto- ja harrasteliikunta tuodaan toiminnan keskiöön
3. Toiminnan laadusta tehdään yhteisön avainkilpailutekijä
4. Seuratoiminnan kehittämisen toimintatavaksi omaksutaan "iholle meneminen"; käytännön yhdessä tekeminen konkreettisissa asioissa, paikan päällä
5. Osana jatkovalmistelua tarkastellaan mahdollinen tarve muuttaa liiton sääntöjä linjausten tehokkaaksi toteutukseksi - tavoitteena antaa myös harraste- ja kuntoliikunnalle kirkkaasti kuuluva ääni liittokokouksissa.



Kantavana ajatuksena vuoden 2015 toimintasuunnitelmassa on

1. **Kunto- ja harrasteliikunta kehityksen keskiöön.** Systematisoida ja toteuttaa ne toimintamuodot ja toimenpiteet, joilla kunto- ja harrasteliikunnan kehittymisen suunta, kehitysnopeus ja kehityksen laatu mahdollistavat lajien harrastajamäärien kestävä kasvun ja rahoituksen.
2. **Maajoukkutoiminta seuraavalle tasolle.** Huippu-urheilussa nostaa maajoukkueryhmätoiminta sisällöllisesti ja laadullisesti seuraavalle kehitysasteelle 2013-14 luotua perustoimintamallia hyödyntäen.
3. **Vaikuttavuutta yhteistyöllä.** Vahvistaa sekä omien että kumppanilajien toimintaedellytyksiä, toiminnan laatua ja vaikuttavuutta käytännöllisellä yhteistyöllä erityisesti muiden kamppailulajiliittojen kanssa.
4. **Näkyvyyttä teoilla.** Vuonna 2012 yhdistyneen liiton toiminnan vaikuttavuuden kehittäminen aloitettiin lajien kansallisen tason valmennusjärjestelmästä. Sen jälkeen painopiste on siirretty harraste- ja kuntoliikuntaan sekä seuratoiminnan kehittämiseen. Seuraavaksi uusien avauksien painopiste siirretään strategian kolmannelle tavoitealueelle, näkyvyyden kehittämiseen.

Tuloksia ja onnistumisia haetaan tekemisen laadun kautta. Samalla kiinnitetään erityistä huomiota pitkällä aikavälillä ratkaisevan tärkeisiin toimintamuotoihin, kuten valmentaja- ja ohjaajakoulutus. Onnistumisen perusta on hyvä valmistelu, määrätietoinen toteutus ja hyvähenkinen yhteistyö.

Liiton rahoituksesta ja sitä kautta toimintaedellytyksistä ratkaiseva osa riippuu yhteiskunnan tuesta urheilulle ja liikunnalle. Tuen hakeminen tulee tulevana vuosina myös edellyttämään sellaista tilastointia ja raportointia, jota liiton tai seurojen nykyiset järjestelmät eivät automaattisesti tuota. Tästä seuraa, että liiton ja mahdollisesti seurojen on tehtävä panostus vaaditun tiedon tuottamiseen. Samalla harraste- ja kuntoliikunnan korostuva rooli toiminnassa tuo harkittavaksi myös sen, miten kunto- ja harrasteliikunnan ääni kuuluu liiton hallinnon päätöksenteossa.

3. TOIMINNAN PERUSTEET

3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta olympialajia, joista toinen edelleen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on viisi. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina kohderyhminä kaikkiin edellisiin kuuluu sekä junioriurheilijoita taustajoukkoineen, kuntourheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita että huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 25 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa erilaisissa osissa valtakuntaa. Liitto ei aseta erilaisia toimijoita tai toimijaryhmiä eriarvoiseen asemaan.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea, Valo) ja kansainvälisissä urheiluyhteisöissä (FIE, UIPM, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).



Liitto noudattaa toiminnassaan VALO-yhteisön ReilunPelin periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

Reilun Pelin teemoina edistetään erityisesti avoimuutta, demokraattisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta edistetään viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä netissä mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton nettisivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset).

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien (Biathle, Triathle, Moniottelu, 5-ottelu, floretti, kalpa ja säilä) yhdenvertainen asema, ja että eri lajien urheilijat harrastavat ja kilpailevat tasavertaisesti arvostetuissa urheilumuodoissa. Liitto tulee innostamaan naisia osallistumaan nykyistä laajemmin hallitus- ja seuratoimintaan. Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Demokraattisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen, ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentajatapaamisilla ja puheenjohtajapäivillä.

Suomen miekkailu ja nykyaikainen 5-ottelu yhdistivät toimintansa 1.12.2012 alkaen. Liitot allekirjoittivat ns. yhdistymissopimuksen vuosiksi 2012-2016, jossa mm. määriteltiin yhdistyneen liiton saaman valtionavun jakosuhde 40/60. Liittojen välinen yhdistymissopimus loppuu vuoden 2016 syyskokoukseen. Valmistelut toimintamalleista vuodesta 2017 alkaen on aloitettava hyvissä ajoin etukäteen.

3.2. Liiton tuki jäsenseuroille

Liitto tukee seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Seurat päättävät vuosittain yleiskokouksissa miten tämä toteutuu käytännön työssä. Tässä alla on poimintoja toiminnasta vuodelle 2015, joista lisätietoa toimintasuunnitelman aihealueeseen liittyvässä osassa

- Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys)
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehittäminen
- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Lainakalustoa ja välineitä sopimuksen mukaan
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti



3.3. Liiton tuki urheilijoille

Liitto tukee urheilijoita neljällä päätoimintamuodolla:

- Toiminnallinen tuki (esim. maajoukkuetoiminta, sparring, leiritys, tukipalvelut jne.)
- Taloudellinen tuki (esim. maajoukkuetuki, sparring, leirit, luennot, kilpailumatkat jne.)
- Järjestelytuki (esim. kilpailuilmoittautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt, sidosryhmäkontaktit)
- Neuvontatuki (esim. lisenssi- ja vakuutusasiat, erivapaus urheilijan lääkityksessä jne.)

Tärkeä osa liiton tukea huippu-urheilijalle on maajoukkuetoiminta, johon kuuluu yhteisiä leirejä ja harjoituksia. Huippu-urheilijoiden tuki edellyttää urheilijasopimusta.

Päätoimintamuotojen lisäksi liitto voi mahdollisuuksiensa mukaan osallistua yksittäisen urheilijan tukemiseen erityistilanteissa (esim. yhteydet mahdollisiin sponsoreihin tai kansainvälisiin yhteistyökumppaneihin) sillä edellytyksellä, ettei toiminta uhkaa loukata tasa-arvoisen kohtelun periaatteita.

Liiton käytettävissä olevien resurssien kohdentamisessa selvä prioriteetti on menestyksen rakentamisessa pitkäjänteisesti kestäväällä, systemaattisella ja tuloksia tuovalla tavalla; esimerkkinä systemaattinen maajoukkuetoiminta, pyrkimys joukkueason kehittymiseen sekä ohjaaja- ja valmentajakoulutus.

Urheilijan etu on, että häntä tukeva toiminta on hyvin koordinoitua ja perustuu selkeisiin ristiriidattomiin tavoitteisiin. Siksi liitto urheilijaa tukiessaan oletusarvoisesti toimii tiiviissä yhteistyössä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa. Urheilijakeskeisestä toimintaperiaatteesta kuitenkin seuraa, ettei liiton tuki urheilijalle välttämättömästi edellytä urheilijan valmentajan tai urheilijan edustaman seuran hyväksyntää.

3.4. Liiton tuki harraste- ja kuntourheilulle

Harrastajat sekä kuntourheilijat nostetaan toiminnan ytimeen vuonna 2014-2015 toimintasuunnitelmassa. Toiminta kanavoidaan seurojen kautta. Tämä ryhmä edustaa määrällisesti noin 90-95% liiton alaisten lajien urheilijoista. Synergiaa hyödynnetään huippu-urheilun puolelta. Valmentajakoulutus sekä sääntö- ja tuomarikoulutus auttavat kaikkia harrastajia. Nuorten ja aikuisten innostavaan sekä laadukkaaseen peruskurssiohjaukseen kiinnitetään huomiota. Liitto tukee uusien ja vanhojen seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys-Laatu)

- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti



4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJAMÄÄRÄN LISÄÄMINEN

Keskeinen osa vuosien 2012-14 uutta luovasta kehityspanoksista käytettiin pitkäjänteisen ja systemaattisen maajoukkuetoiminnan toimintamallin ja resursoinnin rakentamiseen. Tämä perusta on nyt luotu. Keskeinen uutta luova kehityspanos siirtyy harrastajamäärän lisäämiseen ja seuratoiminnan kehittämiseen.

Harrastajamäärää lisääntyy kahta tietä:

- nykyiset seurat laajentavat jäsenmääräänsä
- uudet seurat

Kauden 2015 päätavoitteena on luoda edellytyksiä liittoon kuuluvien seurojen jäsenmäärän kasvuun tähtäävälle laadukkaalle toiminnalle.

Avaintekijät harrastajamäärän kasvussa uusille sekä nykyisille seuroille ovat:

- markkinointi ⇒ tietoisuus lisääntyy (paikallinen markkinointi, valtakunnalliset tapahtumat)
- kapasiteetti seuroissa (kyky valmentaa sekä kouluttaa viihdyttävän laadukkaasti)

4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2015

a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi seuroissa

- Luodaan kontaktipiste idealla "Näin aloitan helposti uuden miekkailu tai 5-otteluseuran paikkakunnalleni" liiton sivustolle ja markkinoidaan sitä.
- Rakennetaan seurojen lainattavissa oleva paikallismarkkinointipaketti
- Kehitetään edullinen kertakilpalisenssi, joka tuo kokeilijat syvemmälle lajiin ja tilastoihin
- Selvitetään käytännön keinot SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden ja ammatillisuuden lisäämiseksi (MEILLE -projekti)
- Jatketaan liiton johdossa toimintaa, jossa pyritään lisäämään seuroissa palkattujen ammattilaisten käyttöä. Tavoitteena on keventää vapaaehtoisten kuormaa, taata jatkuvuus ja laadun parantaminen sekä harrastajamäärän lisääminen.
- Määritetään minimitaso, joka pitää olla ennen siirtymistä palkatun henkilöstön käyttöön (palkka sivukuluineen, salivuokrat, seuratoiminnan kulut (tilinpito yms. hallinto) varusteet yms.)
- Laaditaan esimerkkipolku / tuetaan seuraa polun laatimisessa, jonka avulla saadaan palkattua ammattiohjaajia/valmentajia
- Seuratoiminnan kehityspolku; ohjeistus skaalan ja laadun kehittämiseen
- Laaditaan ohjeistusta / avustetaan paikalliseen markkinointiin liittyen
- Seurakysely ja muu kommunikointi liiton ja seurojen välillä (seurakäynnit, tapaamiset yms)
- Jatkuvuuden varmistamisen tuki
- Markkinoidaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteja, joista seurat voivat saada tukea ja harrastajia.
- Kannustetaan seuroja myös itsenäiseen kouluttautumiseen esim. aluejärjestöjen koulutuksissa



b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät (SINETTI -projekti)

- Sinettiseura -auditoinnin uudelleen käynnistäminen sekä ohjeistus seuroille
- Uudet sinettiseuraturat
- Turvallisuus jatkuvana toimintatapana

c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen (YHDESSÄ-toiminta)

- Otetaan vuosittain tapahtuvaksi toiminnaksi:
 - Seuratapaamiset
 - Puheenjohtajatapaaminen
 - Valmentaja/ohjaajatapaamiset
- Parhaiden käytäntöjen levittäminen
- Mahdollisten satelliittiseurahankkeiden tukeminen uusilla paikkakunnilla

e) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi

Lajiliittona tulemme käynnistämään toimintaan Biathle (juoksu-uinti-juoksu) ja Triathle (ammunta-uinti-juoksu) rintamalla ja kasvattamaan lajin harrastajamäärää. Toimien avulla madallamme kynnyksiä lasten ja nuorten osallistumiseen. Toimenpiteinä on:

- Ohjaajien sitouttaminen kurssitarjonnalla
- Näkyvyyden lisääminen mm. SM-kisojen muodossa; avoimet kilpailut johon kutsutaan nuoria ja masters urheilijoita
- Biathle ja Triathle kilpailusarjojen käynnistäminen valtakunnallisesti
- Julkisuuden tavoittamiseksi pyritään järjestämään CE-osio ns. yleiselle paikalle
- 5-ottelukoulut miekkailuseuroille
- Rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- Syvennetään yhteistyötä muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien järjestämisessä muulle kuin maajoukkueetasolle
- Kartoitetaan ja syvennetään yhteistyötä muiden 5-ottelulajien lajiliittojen kanssa

4.2. Toimintasisältöjen kuvaus

4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta

Harrastajamäärän kasvattaminen edellyttää kasvavaa määrää aktiivisia toimijoita kentällä. Seurojen jatkuvuuden turvaaminen edellyttää henkilöstön sitoutumista ja toiminnan laajetessa ammattimaisuutta sekä tarvittaessa henkilöstön palkkaamista.

Liiton vuonna 2013 pilottiprojektina käynnistettyä toimintaa syvennetään ja laajennetaan.



- Toiminnan ammattimaisuuden syventäminen toteutetaan siten, että pilotoidaan yksi miekkailuseura, jossa mahdollisuudet ammattiohjaajien tai -valmentajien palkkaamiseen selvitetään.
- Tämän jälkeen määritetään polku, jota seuraamalla palkkaus voidaan toteuttaa.
- Ammattilaisten rekrytoinnissa hyödynnetään miekkailun parissa työskentelevien ihmisten osaamista ja tietoa.

Projektissa selvitetään seuran tila sekä annettavan mahdollisen ulkopuolisen tuen laatu ja tarve.

- Liitto voi tukea seuraa projektiluontoisesti antamalla käytännöllisenä ja ensisijaisesti paikan päällä tapahtuvana konkreettisena lähitukena opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan laajentaa ja tehostaa.

Mahdollisuuksien mukaan selvitetään myös seurojen tila (kehitystasot), jonka perusteella pystytään suunnittelemaan tukitoimenpiteet ja jatkuvuutta tukeva systematiikka. Tutkimusten/selvitysten pohjalta tehdään tulevien kehitysideoiden arviointi ja mahdollisesti löydettyjen ideoiden tuotteistaminen käytännön tueksi ja toiminnaksi.

Liitto järjestää vuosittaisen seuratapaamisen, joissa vuoden 2015 teemana on löytää kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja sekä nostaa laatuajattelu mukaan toiminnan suunnitteluun

- Tavoitteena on tukea seurojen toimintaa ja keskinäistä yhteistyötä
- Lisäksi liitto tulee myös muulla tavoin edistämään kotimaisten ja kansainvälisten seurojen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa liiton seuroissa.

Liitto tiedottaa ja kouluttaa tarvittaessa seuroja talouteen liittyvissä asioissa, esim. tahoja joista voi mahdollisesti hakea avustusta, kuinka hakemuksia kannattaa muotoilla, mitä velvoitteita seuroilla on henkilöiden palkkaukseen liittyen jne.

Miekkailun ja 5-ottelun turvallisuuteen kiinnitetään jatkuvaa huomiota

- Seuroja kannustetaan edelleen ottamaan turvallisuus yhdeksi teemaksi vuoden 2015 aikana.
- Kaikissa tapahtumissa kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan harrastaa lajia, turvallisiin varusteisiin sekä kunkin vastuuseen.
- Lisäksi kannustetaan hankkimaan harrastajalisenssi tilanteisiin, jos kuitenkin jotain sattuu. Vakuutusturvan pelisääntöjä pyritään selkiyttämään liittyen kilpa- ja harrastusmiekkailuun.

Liitto kehittää sinettiseuratoiminnan markkinointia ja levittää tietoisuutta Sinettiseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista.

- Tavoitteena on saada vuoden aikana 2 uutta sinettiseuraa. Liiton sinettiseuravastaava auttaa ja tukee sinettiprosessissa.

Ohjaajaoppaan synnyttäminen yhdessä koulutustoimialan kanssa miekkailuharjoituksiin sisältää paketin "alkeiskurssin jälkeen"

- = vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmaopas, jossa on esimerkkiharjoitteita.



- Tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen (miten pidetään harrastajat miekkailun parissa).

Käynnistettyjä satelliittihankkeiden toiminnan tukemista jatketaan ja kartoitetaan uusia mahdollisia toimijoita/seuroja, joissa voitaisiin toiminta aloittaa. Käynnissä olevia hankkeita tuetaan lainaamalla liiton kalustoa sekä tukemalla ohjaajatoimintaa mm. kouluttamalla ohjaajia / apuohjaajia.

- Tarvittaessa koulutustoimintaa räätälöidään tarpeen edellyttämällä tavalla.

Miekkailuseuroille tarjotaan mahdollisuutta järjestää 5-ottelukouluja, infotilaisuuksia ja 5-ottelutapahtumia.

- Toimenpiteillä yhtäaikaaisesti nostetaan tunnettuutta ja madalletaan kynnystä osallistua 5-ottelutoimintaan, tai osaan siitä
- Samalla laajennetaan seurojen mahdollisuutta kehittää, markkinoida ja profiloida toimintaansa 5-ottelulajien monipuolisuutta hyödyntäen kokonaan uusille harrastajaryhmille
- Laaditaan "Näin laajennatte toimintanne 5-otteluun" ohjeistuspaketti miekkailuseuroille ja markkinoidaan tätä
- Markkinoidaan mahdollisuutta miekkailun harrastajille laajentaa harrastustaan monipuolisen 5-ottelun pariin

5-ottelun osalta jatkamme vuonna 2014 käynnistettyjä projekteja liittyen seurakehitykseen. Toinen projekti toteutetaan Oulussa, jossa kartoitetaan mahdollisuus seurojen väliseen yhteistyöhön. Projektin tulokset ovat selvillä keväällä 2015, jonka jälkeen ne jaetaan kaikkien liiton seurojen käytettäväksi. Toinen projektin on Kirkkonummella käynnistynyt Biathle/Triathle kehitystyö. Projektin tarkoitus on laajentaa harrastajamäärää tuomalla uudet lajit nuorten ja aikuisten tietoisuuteen. Toteutuminen tapahtuu tiiviissä yhteistyössä paikallisen urheiluseuran kanssa.

Muita harrastajamäärän kasvattamiseen tähtäviä toimenpiteitä ovat mm. potentiaalisten seurojen kartoitus, ohjaajakoulutus, markkinointi ja miekkailun ja 5-ottelun tunnetuksi tekeminen uusilla alueilla sekä liikuntaohjaajia tuottavissa oppilaitoksissa.

4.2.2. Koulutus

4.2.2.1. Koulutuksesta yleisesti

Liiton koulutustoiminta on luonteeltaan liiton kaikkia tavoitealueita tukevaa työtä, jonka tavoitteena on parantaa sitä osaamispohjaa, jolla toimintaa järjestetään eri tasoilla. Pääsääntöisesti koulutus jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:

- Valmentajakoulutus
- Ohjaajakoulutus
- Sääntö- ja tuomarikoulutus
- Miekkailu- ja 5-ottelukoulutus
- Seurakoulutus



Valmentajakoulutus kohdistuu niihin yksittäisiin ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan ja ovat pitkälti jo sitoutuneet miekkailuvalmentajana kehittymiseen. Tätä ryhmää palvelee sekä ohjaamalla heitä tarjolla oleviin kansainvälisiin koulutuksiin että tarjoamalla valmentajakoulutuksen tutkintorakenteen sekä koulutuksia, jota noudattamalla valmentajat voivat päteväytyä tasojen 2 ja 3 valmentajiksi. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin.

Ohjaajakoulutus poikkeaa valmentajakoulutuksesta siinä, että määrät ovat suurempia eivätkä osallistujat välttämättä ole vielä sitoutuneet kovinkaan tavoitteelliseen uraan miekkailuvalmentajana. Ohjaajakoulutus palvelee siis ensisijaisesti seurojen tarpeita tarjota vapaaehtoisille ja palkatuille ohjaajilleen koulutusta seurassa tapahtuvan työn tueksi. Ohjaajakoulutukseen tarjotaan tutkintorakenne, jota noudattamalla ohjaajat voivat päteväytyä tason 1 valmentajaksi.

Sääntö- ja tuomarikoulutuksesta vastaa liiton sääntö- ja tuomarityöryhmä.

Miekkailu- ja viisiottelukoulutuksella tarkoitetaan liiton järjestämiä leirejä, joiden pääasiallinen kohderyhmä ovat yksittäiset seurat tai jonkun alueen seurat, ja joiden tavoitteena on tarjota näille seuroille mahdollisuus hyötyä sellaisesta valmennusosaamisesta, jota heillä ei omasta takaa ole. Nollabudjettiperiaatteella järjestettäviä koulutuksia järjestetään tarpeen ja kysynnän mukaan.

Seurakoulutuksella tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla liitto edistää seurojen vastuuhenkilöiden osaamista laadukkaana ja tavoitteellisen seuratoiminnan järjestämisessä. Koulutusta tarjotaan kiinnostuneille tarpeen mukaisista teemoista, joista merkittävimmät ovat hinnoittelu, valmentajarekrytointi, junioritoiminnan järjestäminen ja sinettiseuraksi eteneminen.



4.2.2.2. Koulutustoiminta vuonna 2015

- **Valmentajakoulutus**

- Kalpa

- Aloitetaan Masters-kilpailujen yhteydessä järjestettävät valmentajaseminaarit

- Jatketaan käytäntöä maajoukkueleirien yhteydessä järjestettävistä seminaareista

- Floretti

- Järjestetään viikon mittainen valmentajakoulutus- ja miekkailuleiri loppukesästä

- Säilä

- Järjestetään viikon mittainen valmentajakoulutus- ja miekkailuleiri loppukesästä

- Nykyaikainen 5-ottelu

- Järjestetään yhdistetty valmentaja- ja ohjaajakoulutusviikonloppu loppukeväästä tai kesällä.

- Kaikki

- Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin

- **Ohjaajakoulutus**

- Miekkailu

- Järjestetään seurojen tilauksesta ohjaajakoulutuskursseja, joihin voidaan myös yhdistää miekkailuleiri.

- Nykyaikainen 5-ottelu

- Järjestetään yhdistetty valmentaja- ja ohjaajakoulutusviikonloppu loppukeväästä tai kesällä.

- **Sääntö- ja tuomarikoulutus**

- Sääntö- ja tuomarityöryhmä vastaa

- **Miekkailu- ja viisiottelukoulutus**

- Miekkailu

- Tarjotaan seuroille mahdollisuus järjestää viikonlopun mittaisia leirejä liiton kouluttajalla nollabudjettiperiaatteella.

- Floretti ja säilä: Viikon mittaiset miekkailuleirit valmentajakoulutusleirien yhteydessä.

- Viisiottelu

- Järjestetään seurojen tilauksesta viikonloppuleirejä viisiottelusta sekä jo nykyisin viisiottelua järjestäville seuroille että viisiottelun aloittamisesta kiinnostuneille seuroille.

- **Seurakoulutus**

- Tuetaan kiinnostuneita seuroja tarjoamalla liitosta löytyvää osaamista seurojen kannalta kriittisiin sisältöalueisiin. Tavoitteena tukea kehittymisestä kiinnostuneita seuroja tavoitteiden saavuttamisessa antamalla heidän käyttöönsä paras mahdollinen tieto hyvistä ja toimivista käytännöistä.

4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminnan tarkoitus on ylläpitää ja kehittää liiton kilpailumääräyksiä sekä pitää ajan tasalla suomalaiset säännöt ja suhteessa kansainvälisiin sääntöihin. Lisäksi koulutetaan uusia tuomareita aktiivisesti ja pidetään suomalaisen tuomaritoiminnan taso korkealaatuisena.

Vastuut ja päätehtävät:



- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Tekee esityksen arvokisoihin valittavista tuomareista
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisen sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

Tuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Kauden 2014-15 aikana järjestetään vähintään 5 kpl tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään senioreiden SM-kisojen yhteydessä (kevällä ja syksyllä joukkuekisan yhteydessä). 5-ottelussa on tavoitteena saada suomalainen kansainvälisen tason tuomari. Lisäksi tavoitteena on asettaa ehdolle FIE:n tuomarikokeeseen kandidaatteja.

4.2.4. Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton ohjelmaan samoin kuin muutkin lajimme ryhmät (aselajit, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.).

Toimintavaihtoehtoja pyörätuolimiekkailun kehittämiseksi selvitetään vuonna 2015 aikana käytettävissä olevien resurssien ja edellisten vuosien kokemusten pohjalta. Lisäksi pyritään kehittämään yhteistyötä tällä vastuualueella olevien muiden yhteisöjen kanssa.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi.

Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa Espoossa, Lappeenrannassa, Oulussa ja Tampereella.

4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille. Varusteet ovat ensisijaisesti uusien seurojen ja paikkakuntien käytössä sekä ovat mahdollisuuksien mukaan myös lainattavissa eri tapahtumiin.



5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS

Kantavana ajatuksena strategisella tavoitealueella Kilpailumenestys on systemaattisesti toteuttaa, kehittää, hioa ja hyödyntää jo luotua toimintamallia ja -ratkaisuja. Päämääränä on tuottaa pitkäjänteistä menestystä, jota voi mitata sekä konkreettisina kilpailullisina tuloksina että lajien keskipitkän ja pitkän aikavälin systemaattisena kehittymisenä.

Liiton huippu-urheilutoiminnan osalta keskeisessä asemassa on maajoukkue-toiminta ja sen ytimessä maajoukkuevalmennus.

Maajoukkueen valmennuksen johtoryhmään kuuluvat Mikko Mellanen (pj), Peeter Nelis päävalmentaja miekkailu seniorit, Jouko Pakarinen päävalmentaja 5-ottelu, Andras Toth päävalmentaja juniorit ja Kimmo Puranen päävalmentaja kadetit ja haastajat.

5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat toteutusprojekteista 2015-2016

Kilpailumenestyksen osalta tärkeimmät projektit vuosina 2015-2016 ovat seuraavat:

1. Maajoukkueen päivittäisen yhteisharjoittelun jatkaminen ja tehostaminen päävalmentajien johdolla
2. RIO –projektit

Miekkailun RIO -projekti sisältää huomattavan ulkomaisen leirityksen lisäämisen ja sen, että pystymme osallistumaan täydellä joukkueella (4 miekkailijaa) kaikkiin Rion karsintapisteisiin vaikuttaviin MC-kilpailuihin. Rio-projektin tavoitteena on saada useampi miekkailija Rion olympiakisoihin henkilökohtaiseen kisaan ja yksi joukkue sekä saavuttaa siellä vähintään yksi pistesija (top 8). Tavoitteeseen pyritään miesten ja naisten kilpailevan maajoukkueen kautta sekä henkilökohtaisen rankingin kautta.

5-ottelun tärkein arvokilpailu vuonna 2015 on EM-kilpailut, joissa on tarjolla 8 paikkaa Rion Olympialaisiin. Kyseinen kilpailu on nostettu yhdessä maajoukkueen kanssa kauden päätavoitteeksi. Kauden muut tärkeät kilpailut ovat MM-kilpailut sekä MC-finaali, joissa molemmissa on jaossa suorat Olympiapaikat (3 MM ja 1 MC-finaali).

Tavoitteen tukemiseksi käynnistämme 5-ottelun Rio projektin jonka avulla tuomme urheilijalähtöisesti maajoukkueen toimintaa. Liiton tavoite on saavuttaa kolme paikkaa Rion Olympialaisiin. Tämä on sovittu yhdessä liiton, maajoukkueen sekä valmentajien kesken.

3. Kadetti- ja juniorimaajoukkueen yhteisleirityksen ja yhteisharjoittelun kehittäminen ja lisääminen.

5.2. Kansainvälinen yhteistyö

Leirien, kilpailujen ja päivittäisen harjoittelun osalta tehdään erityispanostus kansainväliseen yhteistyöhön ja sen osana erityisesti yhteistyöhön maailman huippua edustavan Viron maajoukkueen kanssa. Yhteistyötä



helpottaa ja edesauttaa vahvasti se, että senioreiden maajoukkueen päävalmentaja Peeter Nelis on mukana myös Virolaisten huippujen valmennuksessa ja omaa erinomaiset suhteet Suomenlahden toiselle puolelle.

Lisäksi meillä on erinomaiset suhteen Unkarin suuntaan junioreiden päävalmentajan Andras Tothin kautta ja jo aloitettua leiriyhteistyötä junioreiden ja kadettien osalta jatketaan ja tiivistetään.

Tulemme liittona aktiivisesti kartoittamaan parhaita 5-ottelun leiritys mahdollisuuksia ulkomailta. Tämä on mahdollista liiton päävalmentajan aktiivisen yhteistyön ja lajin sisällä nauttiman arvostuksen ansiosta.

Junioritoiminnassa olemme saaneet lupaavan urheilijan yhteen Englannin 5-ottelun harjoituskeskuksista. Tästä kokemuksesta tulemme keräämään opit ja hyödyntämään sitä jatkossa muiden juniorien kanssa.

5.3. Urheilulliset tavoitteet

5.3.1. Miekkailu

Kauden 2014/2015 urheilullisena tavoitteena miekkailussa on saada vähintään

- yksi arvokisamitali senioreiden tai junioreiden (U17, U20 ja U23) sarjassa
- vähintään 1 miekkailija niin naisissa, miehissä kuin nais- ja miesjunioreissa FIE-rankingissa 30 parhaan joukkoon
- sekä vähintään 10 miekkailijaa senioreiden MC-pisteille ja vähintään 10 miekkailijaa junioreiden MC-pisteille.
- Miesten ja naisten kalpamaajoukkueiden tavoitteet ovat vähintään top 15 FIE joukkuerankingissa.

5.3.2. 5-ottelussa

Päätavoitteena on saada 3 paikkaa Rion Olympiakisoihin.

Vuoden 2015 päätavoite on saada 3 ottelijaa 8 parhaan joukkoon EM-kilpailuissa. Tämä takaisi samalla Rion Olympiapaikat kaikille ottelijoille.

Tämän lisäksi 4 MC kilpailun tavoitteena on saada 3 ottelijaa finaaliin ja näiden siivittämänä 3 ottelijan pääsy WC-Finaaliin.

MM-kilpailuissa on tavoite saavuttaa finaali paikka 3 ottelijan toimesta.

5-ottelussa maajoukkuetoiminta lähtee urheilija keskeisesti. Rakennamme maajoukkueen toiminnan niin, että liiton tarjoama tuki sopii urheilijoiden rakentamaan harjoitus- ja kilpailurytmiäkseen.

5.4. Toimintasisältöjen kuvaus

Maajoukkuetoimintaa toteutetaan maajoukkueryhmien toimintasuunnitelmien ja toimintakalenterin pohjalta lähtökohtana liiton toimintasuunnitelmassa päätettävä tavoitteenasetanta.

Liiton kilpailu- ja valmennustoiminnasta sekä maajoukkuetoiminnasta vastaa liiton hallituksen työnjaossa siitä vastuulliseksi nimetty hallituksen jäsen liiton hallituksen antamien valtuuksien puitteissa.



Hallitukselle tehtävien päätösesitysten valmisteluun osallistuvat huippu-urheilutyöryhmät (miekkailu ja 5-ottelu erikseen) sekä maajoukkueryhmien päävalmentajat.

5.5. Muu valmennustoiminta

Resurssit huomioiden *liiton organisoima ja toteuttama valmennustoiminta* keskittyy huippu-urheiluun ja sitä kautta maajoukkuetoimintaan. Muusta varsinaisesta valmennuksesta toteutusvastuu on seuratasolla ja miekkailijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla.

Tavoite on mahdollistaa potentiaalisen ja motivoituneen urheilijan liittyminen maajoukkuetoimintaan (esimerkiksi haastajaryhmän kautta), ja samalla maajoukkueurheilijoiden tason jatkuva nouseminen positiivisen kilpailun kautta. Liitto tukee valmentautumista järjestämällä myös maajoukkueryhmiin kuulumattomille eturivin urheilijoille aika ajoin yhteisiä harjoituksia ja mahdollisuuksia harjoitella myös osassa maajoukkueen harjoituksia.

Urheilijan polun kommunikointia kehitetään niin, että kaikille on selvää, mitä urheilijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii, ja miten kehittymiseen saa tukea oman tilanteen, tarpeen tai potentiaalin mukaan.

5.6. Arvokilpailuvalinnat

Arvokilpailujoukkueet valitaan voimassa olevan arvokilpailukriteerien mukaisesti. Valinnoissa urheilijan maajoukkuestatuksella ei ole merkitystä.

Miekkailussa kauden pääkilpailut ovat eri ikäsarjojen EM- ja MM-kilpailut.

5-ottelussa arvokilpailut on asetettu maajoukkueen pääkilpailuiksi. Valintakriteereinä on kansainvälinen menestyminen, joiden avulla valitsemme tarvittaessa kriteerien mukaisesti ottelijat arvokilpailuihin.

Vuonna 2015 järjestetään ensimmäiset European Games´it Azerbaidžanin Bakussa (Euroopan Olympialaiset). Miekkailu on mukana kisaohjelmassa ja Niko Vuorisella on erinomaiset mahdollisuudet selvitä kisaan suoraan FIE-rankingin perusteella. Muissa sarjoissa osallistumismahdollisuus jää viimeisen karsintakilpailuun, joka järjestetään loppuvuodesta 2014 Budapestissa.

Vuonna 2015 käynnistyy myös Rion Olympialaisten karsinta. RIO-projekti on kuvattu edellä.

5.7. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2015

Toiminnan, tulosten ja kehittymisen numeerinen tavoitteellistaminen, mittaaminen ja seuranta osana normaalia maajoukkuetoimintaa.

Maajoukkueen tukitoimintojen kehittäminen systemaattiselle pohjalle, mm. lääkäripalvelut, henkinen valmennus, ravintotietouden lisääminen, fysioterapia ja fysiikkavalmennus

5.8. Liiton toimintakalenteri

Liitto julkaisee toimintakalenterin huomioiden kv. liittojen kalenterit. Kansallisia kilpailuja voidaan lisätä seurojen toiveesta. Toimintakalenteriin lisätään myös leirit, koulutukset jne.



5.8.1. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä

Ophardt-kilpailunhallintajärjestelmän käyttö on vakiintunut vuoden 2013 käyttöönoton jälkeen. Miekkailijoilla ja muilla asiasta kiinnostuneilla on omat lukuoikeustunnukset järjestelmään, jolloin kilpailukutsut, ilmoittautumistilanteet ja kilpailutulokset ovat näkyvissä heti tietojen julkaisun jälkeen.

Seurojen yhteyshenkilöt hoitavat järjestelmän kautta kaikki seuransa kilpailuilmioittautumiset sekä kansallisiin että kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Sporttirekisterin lisenssirekisteri on integroitu järjestelmään ja järjestelmä sallii vain kilpailulisenssihaltijoiden ilmoittamisen kilpailuihin.

Kansallisten kilpailujen järjestäjät (seurat) lataavat järjestelmästä kilpailutiedostot, joiden avulla kilpailun hallinta esim. Engarde-ohjelmassa on helppoa (nimet, seurat rankingit valmiina). Kilpailun tulostiedosto (xml) luetaan järjestelmään, jolloin tulokset tulevat kaikille näkyvin (linkitys myös liiton sivuilla olevaan tulospalveluun). Rankingpäivitys tapahtuu automaattisesti järjestelmän kautta kun kilpailutulokset on luettu järjestelmään.

5.8.2. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

Liitto järjestää vuonna 2015 yhteistyössä seurojen kanssa seuraavat kansainvälisten liittojen alaiset kilpailut:

FIE-kilpailut:

- Miesten säilän satelliitti MC-osakilpailu Helsingissä 14.-15.3.2015 (Erä/Säiläklubi)
- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa naiset ja miehet, syksy 2015 (Turun Miekkailijat)
- Young Lions junioreiden MC-osakilpailu, kalpa tytöt, syksy 2015 (Espoon Miekkailijat)

UIPM-kilpailut:

- Winter Pentathlon, 7.-8.2.2015 (Uudenmaankadun Ritarit 33)

EFC-kilpailut:

- Kalvan Cadet Circuit -osakilpailu tytöille ja pojille Espoossa 31.1.-1.2.2015 (Espoon Miekkailijat)

PM-kilpailut:

- ei järjestetä Suomessa vuonna 2015

5.8.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2015

Miekkailu

- | | |
|--|-------------------------------------|
| • Kalpa: Seniorit, juniorit, kadetit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Seniorit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Juniorit ja kadetit | Henkilökohtainen kilpailu |
| • Säilä: Seniorit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Säilä: juniorit ja kadetit | Henkilökohtainen kilpailu |

5-ottelu

- | | |
|--|---------------------------|
| • Moni- ja 5-ottelu: juniorit, seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |
| • Biathle: juniorit, seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |
| • Triathle: juniorit, seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |

(Biathle = juoksu - uinti – juoksu, Triathle = ammunta - uinti – juoksu)



5.8.4. Junioreiden Master-sarja

Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan kaudella 2014-2015 edellisvuosien malliin ja finaali järjestetään huhtikuussa Espoossa minijuniorisarjoille (U9-U15) ja kadetti- ja juniorisarjoille toukokuussa 2015 yhdessä Suomen Cup -finaalien kanssa Kuopiossa.

5.8.5. Suomen Cup -sarja

Miekkailun näkyvyyden parantamiseksi toteutettiin kaudella 2013-2014 Suomen Cup -pilottisarja naisten ja miesten kalvalla ja floretilla. Tarkoituksena oli luoda seniorimiekkailuun helposti seurattava kerronnallinen sarja, jossa Suomen lähialueiden parhaat miekkailijat kohtaavat läpi vuoden ja lopulta näyttävässä finaalitapahtumassa. Kiinnostavuutta haluttiin lisätä yhdistämällä finaalitapahtuma ajallisesti junioreiden Masters -finaalien kanssa; tuloksena olisi medialle helposti lähestyttävä miekkailutapahtuma.

Pilottikauden perusteella päätettiin jatkaa sarjaa kaudella 2014-2015 sekä miesten että naisten kalvalla ja floretilla sekä lisättiin sarjaan mukaan myös säilän sekasarja.

Kilpailusarja toteutetaan kaudella usealla paikkakunnalla. Tapahtumat yhdistetään jo toimintakalenterissa vakiintuneisiin kilpailutapahtumiin lisäämättä kilpailujen määrää. Sarjan tiedotusta kehitetään ja urheilutapahtumien sarjaa tuodaan esiin kuva- ja videomateriaalilla sosiaalista mediaa ja www-sivuja hyödyntäen. Onnistuessaan Suomen Cup yltää Nordic-alueella kiinnostavaksi kilpailusarjaksi, ja luo runkotoimintamallin miekkailun kilpailunäkyvyyden kehittämiseksi Suomessa.

Kalvan Suomen Cup -finaalitapahtuma miekkaillaan toukokuussa kalvan SM-kilpailun yhteydessä Kuopiossa. floretin Suomen Cup -finaalitapahtuma Oulussa kesäkuussa ja säilän Suomen Cup -finaalitapahtuma toukokuussa Helsingissä.

5.8.6. Biathle Cup –sarja

5-ottelun harrastajamäärän kasvattamiseksi liitto käynnistää Biathle Cup sarjan, jonka avulla lajia esitellään laajamittaisesti uudelle yleisölle. Samanaikaisesti tuemme liiton laajentumista mahdollistamalla uusien paikkakuntien liittymisen liittoon. Kyseessä on pilotti kausi, näin ollen varsinainen suunnitelma tulee muuttumaan saatujen kokemusten perusteella. Kauden huipentuma on SM-kilpailut.

5.8.7. Triathle Cup –Sarja

5-ottelun Biathle Cup -sarjan yhteydessä käynnistämme myös Triathle Cup-sarjan. Tämäkin sarja on pilotointi, jonka avulla pyritään kasvattamaan harrastajamäärää. Kausi huipentuu SM-kilpailuihin.

5.8.8. World School of Biathle

Kansainvälisen konseptin mukaisen kansallisen sarjan pilotointi suomalaisille kouluille ja yrityksille.

5.9. Kilpailumaksut

Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Suomen Cup / Masters-sarjan osakilpailuissa (liittokokous päättää) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut per osallistuja/sarja.



5.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat

Liiton hallituksen päätöksen mukaisesti liitto kustantaa tarvittavan liiton kilpailukaluston kansallisten kilpailujärjestäjien käyttöön. Lainatarve ja kustannustietoinen käytännön järjestely on sovittava aina ennakkoon liiton toimiston kanssa. Kalustoa lainaavan seuran tulee huolehtia kalustosta "kuin omastaan" ja tutustua liiton antamiin ohjeisiin.

5.11. Miekkailun SM- ja arvokilpailujen tuomarit

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien arvokilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista. Lisäksi Liitto osallistuu erikseen nimettävissä kansainvälisissä kisoissa tuomarikustannuksiin. Sääntö- ja tuomarityöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset halukkailta/päteviltä tuomareilta edellä mainittuihin kisoihin sekä kansainvälisiin arvokilpailuihin, jotta vältetään mahdollisilta sanktioilta ulkomaisissa kisoissa. Ensisijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen velvoitteen mukainen määrä tuomareita. Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

5.12. Miekkailun kansallinen ranking

Kansalliseen rankingiin lasketaan mukaan kaikki liiton kilpailukalenterissa olevat viralliset kotimaiset kilpailut. Lisäksi mukaan otetaan vain etukäteen erikseen määritellyt ulkomaiset kilpailut, käytännössä FIE:n ja EFC:n alaiset kilpailut sekä muutamat muut kansainväliset kilpailut. Neljä parasta kotimaan pistepottia ja kaksi ulkomaan lasketaan mukaan yhteispisteisiin. Rankinglistojen hallinnointi hoituu Ophardt-järjestelmän kautta.

5.13. Kansainväliset kilpailumatkat ja leirit

Liiton toimisto hoitaa arvokilpailujen ja arvokilpailujoukkueiden leirien matkajärjestelyt. Lisäksi liiton toimisto hoitaa maajoukkue toimintaan liittyvien erikseen sovittavien matkojen/leirien järjestelyt. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse. Kaikki kansainväliset kilpailuilmottautumiset hoidetaan aina liiton toimiston kautta, miekkailun osalta pääsääntöisesti Ophardt-järjestelmän kautta.

6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS

Tavoitteena on yhtä aikaa nostaa lajien tunnettuutta ja haluttavuutta, parantaa lähestyttävyyttä sekä kehittää omaehtoista varainhankintaa. Kilpailumenestys voi tukea näiden tavoitteiden toteuttamista, mutta yksin kilpailumenestyksellä tavoitteita ei voi kestävästi saavuttaa. Keskeinen osa onnistumisesta on lajin / lajien kehittäminen tuotteena harrastajaryhmille, katsojille ja yhteistyökumppaneille sekä medialle.

6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2015

a) Verkko- ja medianäkyvyyden nosto

- Vuonna 2013 uudistettujen verkkosivujen "kriittinen" arviointi; Miten saamme ne entistäkin paremmiksi ja eri kohderyhmiä palveleviksi?



- Lajien personointi harrastajien, toimijoiden ja huippu-urheilijoiden kautta; urheilijaprofiilien luominen ja hyödyntäminen (blogit, videohaastattelut, media)
- Viestinnän sisältö kilpailutuloksista ihmisiin ja merkityksiin
- Omaehtoisesti luodut ja tarjotut viestintäsällöt; tavoitetasona 2-3 per vuosi
- Kilpailujen seuraamisen kehittäminen edelleen (liikkuva kuva otteluista, tulokset, tilannekuva, merkitys)
- Sosiaalisen median käyttöä viestinnässä kehitetään.

b. Tapahtumanäkyvyyden kehittäminen ja hyödyntäminen

- Suomen Cup + Masters -kilpailusarjojen hyödyntäminen
- Aktiivinen mediatarjonta + toimituksellinen materiaali valituissa kilpailuissa
- Paikallismedian matalahkon uutiskynnyksen hyödyntäminen paikalliseen aktivointiin
- Kilpailujen lähi- ja etäseurattavuuden kehittämien on aloitettu. Videointia ovat jo mm. Espoon Miekkailijat ja Turun Miekkailijat käyttäneet ennakkoluulottomasti. Eteneminen ja laadun kehittäminen tapahtuu kilpailuissa eri ratkaisuja käytännössä kokeilemalla.

c) Uusien toimintamuotojen käyttöönotto

- RIO-projektin sisällön viestinnällistäminen ja kaupallistaminen
- Viestintä- ja markkinointimateriaalien konseptointi
- Miekkailun ja 5-ottelun kehittäminen tuotteina; valmistelu vuoden aikana
- Biathle ja Triathle lajien käynnistäminen

d) Sponsorointiyhteistyösuhteiden kehittäminen

- Toimintaympäristön muutokset ja yleinen taloustilanne eivät automaattisesti tue "perinteisten" sponsorointihankkeiden toteutusta lähivuosina. Käytännön toteutus edellyttää kuitenkin ensisijaisesti jalkatyötä; muu tulee kun jalkatyö tehdään
- Lähestymistapa sponsorointiyhteistyön tavoitteellistamiseen ja toteutustapaan valmistellaan alkuvuoden aikana niin, että konkreettisista toimintaratkaisista voidaan päättää strategiakokouksessa syksyllä 2015.

6.2. Viestintä

Viestinnän toteutus ankkuroidaan viestintäsuunnitelmaan. Viestinnän keskiössä ei ole liitto vaan lajit ja urheilijat. Viestinnän kärki rakennetaan lajien positiivisten ominaispiirteiden varaan.

Tuloksien viestinnästä siirrytään kokemusperäisen kerronnan suuntaan ja persoonien esilletuomiseen. Urheilijoita, valmentajia ja tuomareita tullaan haastattelemaan ja luomaan lajista kokonaisuus, johon on helpompi tarttua. Tavoitteena on saada läpi yksinkertainen viesti miekkailusta / 5-ottelusta kiinnostavana lajina.



7. HALLINTO

7.1. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2015 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutustyön käytännön organisoinnin, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin.

Vuonna 2015 toteutustapana ovat pääsääntöisesti projektit, joiden toteutusta liiton hallitus seuraa hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosineljänneksittäin.

Toiminnan suunnittelu ja ohjaus tapahtuu hallituksen nimeämissä ja hallituksen jäsenen johtamissa työryhmissä, jotka valmistelevat tarvittavat päätökset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät toteutusprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seurantaan varten.

Toimintamallilla tavoitellaan aikaansaamisen nopeuttamista mm. seuraavin keinoin:

- Työryhmien tehtävänä on organisoida toteutusprojekteja ja tehdä niiden avulla maaleja.
- Kun toteutusprojekti on organisoitu, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava.
- Vapaaehtoistyössä on valtavasti voimaa, kun sitä käytetään oikein. Koska toteutusprojektit ovat kestoltaan ja laajuudeltaan rajallisia, niihin voidaan saada yhteisöstä mukaan enemmän tekeviä ihmisiä.
- Vapaaehtoisten toimintaa voidaan budjetin ja toimintasuunnitelman mahdollistamissa puitteissa tukea palkatulla projektivoimalla - näin voidaan lävistää mm. aikataulullisia pullonkauloja.
- Selkeästi paketoitua ja tavoitteellistettua projektia tuottavat tekijöilleen aikaansaamisen iloa ja ylpeyttä, kun asia saadaan rivakasti tehtyä.
- Kaikki tärkeät asiat eivät vaadi tuekseen työryhmää.
- Työryhmät eivät toimiakseen tarvitse laajaa miehitystä, kun merkittävä osa asioiden toteutuksesta tapahtuu projekteissa.
- Kompaktit työryhmät pystyvät myös kokoontumaan.

Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen ei saa venyä vuoden toiselle neljännekselle. Se tapahtuu heti vuoden alussa. Näin myös toteutusprojektit saadaan liikkeelle ja aikanaan maaliinkin ripeästi.

Aikaansaamista nopeuttavat tekemisen mallit vaativat harjoittelua. Tässä mielessä vuodet 2013 ja 2014 ovat olleet nopeamman toiminnan ja ripeämmän aikaansaamisen oppimisprosessia meille kaikille. 2015 voimme jo asettaa kunnianhimoisempia tavoitteita - toimintamalli ei saa olla ikuinen pilotti ja harjoituskappale!

Toiminnallistamisen onnistumista on tuettava hallitukseen valittujen jäsenten perehdyttämisellä niin, että vastuut, velvollisuudet, tavoitteet ja toimintatavat saadaan sekä yksilötasolla että ryhmänä hallintaan mahdollisimman nopeasti toimintavuoden alusta alkaen.

Alla olevassa sekä strategiset tavoitealueet että niihin kytketyt työryhmät tulevat muodostumaan hallituksen jäsenten vastuualueiksi hallitustyöskentelyssä ja päätettyjen asioiden toteuttamisessa.



7.2. Työryhmät

Vuodelle 2015 on suunniteltu seuraavat työryhmät:

HARRASTAJAMÄÄRÄ JA HARRASTAMISEN LAATU

- Harrastajamäärä ja seuratoiminta
- Koulutus

KILPAILUMENESTYS

- Maajoukkueen johtoryhmä
- Huippumiekkailu (HUMI)
- Huippu 5-ottelu (HUVI)
- Sääntö- ja tuomarityöryhmä

NÄKYVYYS JA SPONSOROINTI

- Viestintä, markkinointi ja sponsorointi

HALLINTO

- ADT, ReiluPeli & Legal
- Operatiivinen viestintä
- Kanslia
- Talous
- Palkitseminen

Toiminnanjohtaja toimii työryhmien sihteerinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

7.3. Henkilöstö

Liiton operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Työparinaan hänellä on liiton seurakehittäjä. Lisäksi liitolla on neljä osa-aikaista päävalmentajaa.

Liiton työryhmät valmistelevat hallituksen päätökset, jotka liiton toiminnanjohtaja toimeenpanee hallituksen päätösten mukaisesti. Seurakehitystyötä ja sen painopisteitä ohjaa liiton seuratyöryhmä.

Maajoukkueryhmien päävalmentajien (luottamustehtävä, ajankäytöstä korvaus) tehtävänä on maajoukkuetoiminnan toteutus maajoukkuetoiminnasta vastaavan hallituksen jäsenen ja toiminnanjohtajan ohjauksessa.

Toiminnanjohtajan keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- Hallinto & talous
- Huippu-urheilun järjestelyt (mm. arvokilpailut, leiritys, yhteydenpito olympiakomitean kanssa)
- Kansallisen kilpailujärjestelmän ylläpito



- Kv. kilpailuilmottautumiset ja liiton alaisten kv. kilpailujen järjestelyt yhteistyössä järjestävän seuran kanssa
- Tiedotus & lajien näkyvyys
- Muut hallituksen osoittamat tehtävät

Seurakehittäjän keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- Yhdessä liiton ja seurojen ihmisten kanssa käytännössä toteuttaa toimenpiteet, joilla saavutetaan liiton strategiassa ja toimintasuunnitelmassa asetetut tavoitteet seuratoiminnan kehittämiseksi ja harrastajamäärän kasvulle
- Liiton seurojen auttaminen ja kehittäminen yhdessä seurojen kanssa
- Uusien seurojen perustaminen uusille paikkakunnille - projektiin liittyvä tuki ja apu paikallisille toimijoille
- Seuroille kiinnostavien ja tärkeiden asioiden tiedotus seuratoimijoille, mm. koulutustarjonnan tiedotus yhteistyössä koulutustyöryhmän kanssa sekä tiedotus mahdollisista yleisistä tukimuodoista
- Seurakyselyn toteutus vuosittain
- Liiton alkeiskurssivarusteiden hallinta
- Muut hallituksen tai toiminnanjohtajan osoittamat tehtävät

7.4. Liiton jäsenet

Liitolla on 26 jäsenseuraa (tilanne 11/2014), joissa jäseniä noin 1700. Lisäksi seuroissa on 1300 harrastajaa, jotka ovat vuoden aikana osallistuneet seuran toimintaan vähintään 8x1,5h. Harrastajiksi lasketaan mm. alkeiskurssille osallistuneet (jotka eivät jatkaneet) sekä toiminnassa aktiivisesti mukana olevat vanhemmat. (Tiedot vuoden 2014 seurakyselyn alustavista tuloksista, valmistuu 11/2014).

Miekkailun kilpailulisenssejä lunastettiin päättyneellä lisenssikaudella (1.9.2013-31.8.2014) 360 kappaletta ja 5-ottelulisenssejä 34 kappaletta, yhteensä 394 kpl.

Harrastajalisenssejä lunastettiin lisenssikaudella (1.9.2013-31.8.2014) yhteensä 17 kappaletta.

Kv. miekkailulisenssejä (FIE) lunastettiin kaudella 2013-2014 114 kpl ja tuomarilisenssejä 10.

Uusia 5-ottelun kv. kilpailulisenssejä lunastettiin 2 kpl, yhteensä voimassaolevia UIPM lisenssejä on 32 kpl (UIPM:n lisenssi on jatkuvasti voimassa oleva).

7.5. Liittokokoukset

Liiton korkein päätäntävalta on liittokokouksilla, joihin kuuluvat kevät- ja syysliittokokous.

7.6. Liiton hallitus

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toimintaa ohjaa hallitus, joka kokoontuu vuoden aikana 6-12 kertaa.



7.7. Puheenjohtaja

Puheenjohtaja edustaa liittoa ja vastaa hallituksen työskentelyn koordinoimisesta. Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyy hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kolminkertaisesti. Hallitus voi nimittää myös muita henkilöitä edunvalvontatyöhön tai edustamaan liittoa.

7.8. Kanslia

Toiminnanjohtaja vastaa liiton hallinnosta ja operatiivisesta toiminnasta. Hallitustyöskentelyssä näistä alueista vastaa puheenjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian, joka kokoontuu säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset (hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa) liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyy hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kuusinkertaisesti.

Tarvittaessa päätökset ratifioidaan seuraavassa hallituksen kokouksessa. Lisäksi kanslia vastaa tarvittaessa työryhmien työskentelyn koordinoimisesta hallituksen päätösten mukaisesti, sekä hallituksen kokousten valmistelusta. Tarvittaessa hallitus tai kanslia voi nimittää myös muita henkilöitä kansliaan.

7.9. Liiton toimisto

Liiton toimisto sijaitsee VALO-talon kolmannessa kerroksessa osoitteessa Radiokatu 20, Helsinki. VALO:n lajipalvelutoimisto hoitaa liiton lisenssiasiat ja Sporttirekisterin päivityksen.

7.10. Lisenssit ja vakuutusturva

7.10.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva

Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat liiton kilpailulisenssin sekä miekkailu- ja/tai 5-ottelun kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen. Vuonna 2015 otetaan käyttöön myös ns. kertalisenssi, joka mahdollistaa kilpailemisen yhden viikonlopun aikana.

7.10.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva

Liitto suosittelee harrastelisenssiä (H-lisenssi) ja harrastusvakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastajalisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan. Harrastajalisenssin tuotto jaetaan seuran ja liiton kesken liittokokouksen päätöksen mukaisesti.

7.10.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi

Kansainvälisten liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan kansainvälisen liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM).



7.10.4. Tuplaturvavakuutus

Liitto maksama tuplaturvavakuutus on toiminnan vastuuvakuutus sekä vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutus liiton ja seurojen toiminnassa mukana oleville vapaaehtoistyöntekijöille.

7.11. Liiton edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.

7.11.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajiemme erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön kautta.

7.11.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoitamme ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoillemme osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoidemme valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

7.11.3. Kansainvälinen edustus

FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen

UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän puheenjohtaja

EFC:

- Marja-Liisa Someroja, hallituksen jäsen vastuualueenaan "Women and Sports" -työryhmä.
- Jan Bade, veteraanityöryhmän jäsen

EVFC:

- Marja-Liisa Someroja jatkaa työtään Euroopan Veteraanien Miekkailuliiton varapuheenjohtajana

NFU:

- Lena Tallroth-Kock, Nordic Fencing Union hallitus

7.12. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä vuonna 2014 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti.



Liiton ja antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määritellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstöistä ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton internet-sivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

7.13. Palkitseminen

Liiton myöntämien arvomerkkien myöntämisperusteet tullaan tarkistamaan ja saattamaan ajan tasalle. Palkitsemistyöryhmä tulee esittämään hallitukselle uusia palkittavia henkilöitä ja seuroja.

Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan ja vuoden seuran.

Valintaperusteet: Valinnan tekee liiton hallitus jäsenistön ehdotusten perusteella. Jäsenistön on jätettävä ehdotuksensa yllämainittuihin kategorioihin hallituksen käsiteltäväksi kirjallisesti viimeistään kaksi kuukautta ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut ehdotukselle sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura.

Vuoden Miekkailuteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla.

7.14. Kamppailulajiliittojen yhteistyön tiivistäminen

Kamppailulajiliitot ovat päättäneet tiivistää entisestään yhteistyötään. Kesäkuussa 2014 pidetyssä liittojen johtajien yhteisessä tapaamisessa päädyttiin Judoliiton aloitteesta asettamaan toiminnanjohtaja Pekka Lehdes tekemään selvityksen yhteistyön tiivistämisen mahdollisuuksista. Selvitys valmistuu loppuvuoden 2014 aikana. Kuuden liiton selvitykseen osallistuvat Judoliitto, Karateliitto, Nyrkkeilyliitto, Miekkailu ja 5-otteliitto, Painiliitto sekä Taekwondoliitto.



7.15. Taloustoiminta

Toiminnanjohtaja hoitaa yhteistyössä Rantalainen Liikunnan kanssa liiton taloushallinnon ja palkanlaskennan nettipohjaisen Netvisor – ohjelmiston avulla.

Vuonna 2015 jatketaan talouden tarkkaa seuranta ja jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Liiton toiminnallinen budjetti 2015 on 15.000 euroa tappiollinen miekkailun RIO-projektin takia. Tappio maksetaan kertyneistä voittovaroista (miekkailun sijoitustuotot). Vuoden 2015 talousarvio perustuu liittojen yhdistymissopimukseen, jossa periaate rahanjaolle on seuraava: Valtionavustus ./ hallinto = Lajeille suunnattava osuus, josta 60% miekkailulle ja 40% 5-ottelulle (viimeinen sopimuksen voimassaolovuosi 2016).

7.15.1. Talousarvio 2015

					2014
	HALLINTO	MIEKKAILU	5-OTTELU	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
VARSINAINEN TOIMINTA					
HALLINTO					
Henkilöstökulut, palkka	-85 000			-85 000	-85 000
Vuokra- ja vastikekulut	-6 150			-6 150	-5 200
Ostetut palvelut	-16 000			-16 000	-13 400
Toimisto- ja muut kulut	-12 650	-3 500	-1860	-18 010	-21 860
	-119 800	-3 500	-1 860	-125 160	-125 460
TYÖRYHMÄT					
Valmennus- ja kilpailutoiminta		-79 240	-28 000	-107 240	-72 740
RIO-projekti		-15 000	-5 000	-20 000	0
OK valmennustuki		-20 000	-5 000	-25 000	-20 000
Kilpailujen järjestäminen		-13 300	-1 000	-14 300	-9 800
Tuomaritoiminta		-7 000	-300	-7 300	-7 000
Koulutus	-4000			-4 000	-4 000
Viestintä	-2 700			-2 700	-2 700
Seuratyö/lajikehitys	-2 500			-2 500	-5 500
Edunvalvonta	-500	-1500	-1800	-3 800	-3 800
	-9 700	-136 040	-41 100	-186 840	-125 540
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-129 500	-139 540	-42 960	-312 000	-251 000



VARAINHANKINTA

Kilpailumaksut ja kv. matkatuotot	51 000	5000	56 000	27 000
Lisenssituotot	18 000	1 600	19 600	19 100
Jäsenmaksutuotot	2 900		2 900	2 900
Ratsastustuotot		9000	9 000	0
Sponsorisopimukset	9 000	5000	14 000	11 500
Muut tuotot			0	0
	2 900	78 000	20 600	101 500
				60 500

SIJOTUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Vuokratuotot (netto)	500		500	500
Sijoitustuotot/kulut			0	0
	0	500	0	500

YLEISAVUSTUKSET

OK avustus	20 000	5 000	25 000	20 000
Toiminta avustus	170 000		170 000	170 000
	170 000	20 000	5 000	195 000
				190 000

TILIKAUDEN

TULOS	43 400	-41 040	-17 360	-15 000	0
Miekkailun tappio		15 000			
		-26 040			

Yhdistymissopimuksen mukainen jako lajeille	60 %	40 %			
---	------	------	--	--	--

