

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



Liiton syyskokouksen Liite 3

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2014



Sisällysluettelo

Sisällysluettelo.....	2
1. LÄHTÖTILANTEEMME TOIMINTAVUODEN 2014 ALKAESSA	4
2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2014.....	5
3. TOIMINNAN PERUSTEET	6
3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin	6
3.2. Liiton tuki urheilijoille	7
3.3. Liiton tuki jäsenseuroille.....	7
4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJÄMÄÄRÄN LISÄÄMINEN	8
4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2014.....	8
4.2. Toimintasisältöjen kuvaus.....	9
4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta.....	9
4.2.2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus.....	10
4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta	11
4.2.4. Pyörätuolimiekkailu.....	12
4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet.....	12
5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS	12
5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013.....	12
5.2. Maajoukkuetoiminnan systemaattinen kehittäminen luotua perustaa hyödyntäen	12
5.2.1. Leiritys.....	12
5.2.2. Kv. yhteistyö.....	13
5.2.3. Urheilulliset tavoitteet miekkailussa	13
5.2.4. Urheilulliset tavoitteet 5-ottelussa	13
5.2.5. Kolmen vuoden päässä oleva tavoite: Maajoukkueen teema on "Joukkueena Rioon".	13
5.2.6. Jatkuva kilpailutoiminta ja koulutus kilpailu- ja toimintakalenterin mukaan	13
5.3. Toimintasisältöjen kuvaus.....	14
5.4. Muu valmennustoiminta	14
5.5. Arvokilpailuvalinnat.....	14
5.6. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2014.....	14
5.7. Liiton toimintakalenteri	15
5.7.1. Ophardt kilpailunhallintajärjestelmä	15
5.7.2. Suomessa järjestettävät kv. kilpailut 2014	15
5.7.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2014	15
5.7.4. Junioreiden Master-sarja.....	15



5.7.5. Suomen Cup pilottisarja	16
5.7.6. Kilpailumaksut.....	16
5.7.7. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat	16
5.7.8. Miekkailun SM- ja arvokilpailujen tuomarit.....	16
5.7.9. Miekkailun kansallinen ranking.....	16
5.7.10. Kv. kilpailumatkat ja leirit	17
6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS.....	17
6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2014.....	17
6.2. Viestintä.....	18
7. HALLINTO	18
7.1. Toiminnallistaminen.....	18
7.2. Työryhmät	19
7.3. Henkilöstö	19
7.4. Liiton jäsenet	20
7.5. Liittokokoukset.....	20
7.6. Liiton hallitus	20
7.7. Puheenjohtaja.....	20
7.8. Kanslia	20
7.9. Toimistopalvelut.....	21
7.10. Liiton toimisto.....	21
7.11. Lisenssit ja vakuutusturva	21
7.11.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva	21
7.11.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva.....	21
7.11.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi.....	21
7.11.4. Tuplaturvavakuutus	21
7.12. Liiton edunvalvonta	21
7.12.1. Lajien toimintaedellytykset	22
7.12.2. Huippu-urheilu	22
7.12.3. Kansainvälinen edustus.....	22
7.13. Antidopingtoiminta	22
7.14. Palkitseminen.....	23
7.15. Suomen miekkailun historia	23
7.16. Taloustoiminta	23
7.16.1. Talousarvio 2014.....	23



1. LÄHTÖTILANTEEMME TOIMINTAVUODEN 2014 ALKAESSA

Vuosi 2013 oli yhdistyneen liiton toinen toimintavuosi. Tavoitteenamme oli toteuttaa päätetty toimintasuunnitelma, ja nostaa aikaansaamisen astetta ja nopeutta. Toiminnan perustana kuluneenakin vuonna oli vapaaehtoisten ihmisten korvaamaton panos, josta miekkailu- ja 5-otteluyhteisönä voimme olla ylpeitä ja kiitollisia.

Urheilullisesti vuosi 2013 osoitti selvää kehitystä. Miekkailun vuoden merkittävin tulos oli Niko Vuorisen 14. sija Budapestin MM-kilpailuissa. Kokonaisuutena Suomen kalpajoukkue miekkaili MM-kilpailussa todella hyvin kun kahdeksasta miekkailijasta 6 oli mukana ratkaisuottelussa pääsystä 64-loppukilpailuun. Vuorisen lisäksi 64-joukkoon taistelivat myös Catharina Kock ja Kasper Roslander. 5-ottelun kauden päätöskilpailussa Taiwanissa Suomen naiset saavuttivat historialliset kaksi finaaliipaikkaa kun sekä Laura Salminen että Eevi Bengs ottelivat itsensä 36 ottelijan finaaliin. Nuorten puolella paras arvokilpailutulos oli Anna Salmisen junioreiden MM-kilpailun 23. sija.

Liiton toiminnallinen rakenne noudatti edellisvuoden päälinjauksia vastaten liiton strategiaa, joka perustuu menestyksen rakentamiseen kolmella päätavoitealueella:

- Harrastajamäärä
- Kilpailumenestys
- Näkyvyys

Takana on tiivis vuosi. Ajankäyttöön ja tavoitteiden toteuttamiseen ovat olennaisesti vaikuttaneet toimintavuonna 2012 käynnistettyjen starttivaiheeseen liittyvien hankkeiden rinnakkainen loppuunviemi. Tällaisia hankkeita ovat olleet mm.

- Huippu-urheilun valmennusjärjestelmän 2. Vaiheen organisointi ja toteutus
- Ophardt -kilpailujenhallintajärjestelmän rakentaminen ja käyttöönotto
- Liiton uusien verkkosivujen käytännön toteutus ja sisällöt
- Historiikkiprojekti
- Henkilöstöjärjestelyt

Huippu-urheilussa yhden maajoukkuekoordinaattorin toimintamallista siirryttiin neljään maajoukkueryhmään, joista kustakin vastaa maajoukkueryhmän päävalmentaja. Muutos on merkittävä. Tähänastiset kokemukset toimintamallista ovat lupaavia. Myös urheilijakeskeisyyden osalta olemme ottaneet hyviä edistysaskelia. Yhtenä esimerkkinä tästä on valmentajien käytännön yhteistyön tiivistyminen yhtenä luontevana osana neljän maajoukkueryhmän toimintaa.

Liiton työryhmätoimintaa yksinkertaistettiin päätetysti. Toimintaa organisoitiin vuosineljänneksittäin toteutettaviksi ja seurattaviksi projekteiksi. Työ on toistaiseksi kantanut hedelmää noin 50 %:ssa vastuualueista. Joka toisella vastuualueella työ on kuitenkin vielä selvästi kesken. Tavoitteellisuus, systemaattinen valmistelu ja tekeminen sekä onnistumisen seuranta ovat kehityskohteita myös alkavana vuonna. Mitä paremmin työryhmät ja niistä vastaavat hallituksen jäsenet tässä onnistumme, sitä enemmän saamme yhdessä olennaista aikaan.



Näkyvyyteen ja sponsorointiin liittyviä toimenpiteitä lähdettiin kuluneena vuonna rakentamaan SM-kilpailusarjamallin kautta. Tavoitteet sisältävät sekä näkyvyyden parantamisen että varainhankinnan. Toiminta on käynnistynyt, jatkosta päätetään kokemusten pohjalta vuonna 2014.

Seuratoimintaan ja harrastajamäärään liittyviä toteutusprojekteja on päästy käynnistämään vuoden viimeisellä neljänneksellä. Toteutusmallissa noudatetaan terävien, vuosineljänneksittäin resursoitavien ja toteutettavien projektien logiikkaa. Toteutukset käynnistyvät syyskauden 2013 aikana, mutta merkittävä osa ajallisesta ja taloudellisesta panoksesta tapahtuu 2014.

Kokonaisuutena voimme olla varovaisen tyytyväisiä etenemiseemme vuonna 2013. Etenemisen systematiikassa ja vaikuttavuudessa emme silti vielä ole sillä tasolla, jonka urheilijamme ja lajimme ansaitsevat. Siksi myös vuoden 2013 iso teema on nostaa aikaansaamisen astetta ja nopeutta.

2014 pöydällä ei enää ole käynnistysvaiheeseen liittyviä aikaa vieviä asioita, perusta on nyt rakennettu. Tämä antaa sekä liiton toimistolle että vapaaehtoisille vastuuhenkilöille tilaa keskittyä urheilijoille, lajeille ja seurojen kehittymiselle olennaisimpaan.

2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2014

Kantavana ajatuksena vuoden 2014 toimintasuunnitelmassa on

1. Huippu-urheilussa hioa maajoukkueryhmätoiminta parhaaseen mahdolliseen iskuun 2013 päätetyllä toimintamallilla ja resursoinnilla
2. Näkyvyydessä ja sponsoroinnissa pilotoida käynnistetty Suomi Cup -toiminta, sekä hankkia kokemus ja näyttö siitä, miten saamme lajeille sekä tunnettuutta että rahaa
3. Panostaa seuratoiminnan ja jäsenmäärän kehittämiseen vuoden 2014 keskeisenä kehityskohteenä, ensisijaisesti jo tunnistettujen toimenpiteiden ja toimintamallien kautta

Vuonna 2014 keskitymme 2012-13 päätettyjen asioiden toteutukseen. Tuloksia ja onnistumisia haetaan tekemisen laadun kautta. Vältämme uusien hankkeiden käynnistyksiä. Samalla kiinnitetään erityistä huomiota pitkällä aikavälillä ratkaisevan tärkeisiin toimintamuotoihin, kuten valmentaja- ja ohjaajakoulutus. Onnistumisen perusta on hyvä valmistelu, määrätietoinen toteutus ja hyvähenkinen yhteistyö.

Liiton rahoituksesta ja sitä kautta toimintaedellytyksistä ratkaiseva osa riippuu yhteiskunnan tuesta urheilulle ja liikunnalle. Tuen perusteisiin ja edellytyksiin on vuodesta 2015 alkaen odotettavissa muutoksia. Tuen hakeminen tulee tulevana vuosina myös edellyttämään sellaista tilastointia ja raportointia, jota liiton tai seurojen nykyiset järjestelmät eivät automaattisesti tuota. Tästä seuraa, että liiton ja mahdollisesti seurojen on tehtävä panostus vaaditun tiedon tuottamiseen.



3. TOIMINNAN PERUSTEET

Toiminnan perusteissa ei vuoden 2013 jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta lajia, joista toinen edelleen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on viisi. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina kohderyhminä kaikkiin edellisiin kuuluu sekä junioriurheilijoita taustajoukkoineen, kuntourheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita että huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 23 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa erilaisissa osissa valtakuntaa. Liitto ei aseta erilaisia toimijoita tai toimijaryhmiä eriarvoiseen asemaan.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea, SLU) ja kansainvälisissä urheiluyhteisössä (FIE, UIPM, EFC, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan VALO-yhteisön ReilunPelin periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

Reilun Pelin teemoina edistetään erityisesti avoimuutta, demokraattisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta edistetään viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä netissä mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton nettisivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset).

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien (5-ottelu, floretti, kalpa ja säilä) yhdenvertainen asema, ja että eri lajien urheilijat harrastavat ja kilpailevat tasavertaisesti arvostetuissa urheilumuodoissa. Liitto tulee innostamaan naisia osallistumaan nykyistä laajemmin hallitus- ja seuratoimintaan. Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Demokraattisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen, ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentajapaamisilla ja puheenjohtajapäivillä.



3.2. Liiton tuki urheilijoille

Liitto tukee urheilijoita neljällä päätoimintamuodolla:

- Toiminnallinen tuki (esim. maajoukkuetoiminta, sparring, leiritys, tukipalvelut jne.)
- Taloudellinen tuki (esim. mj-tuki, sparring, leirit, luennot, kilpailumatkat jne.)
- Järjestelytuki (esim. kilpailuilmottautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt, sidosryhmäkontaktit)
- Neuvontatuki (esim. lisenssi- ja vakuutusasiat, erivapaus urheilijan lääkityksessä jne.)

Tärkeä osa liiton tukea huippu-urheilijalle on maajoukkuetoiminta, johon kuuluu yhteisiä leirejä ja harjoituksia. Huippu-urheilijoiden tuki edellyttää urheilijasopimusta.

Päätoimintamuotojen lisäksi liitto voi mahdollisuuksiensa mukaan osallistua yksittäisen urheilijan tukemiseen erityistilanteissa (esim. yhteydet mahdollisiin sponsoreihin tai kansainvälisiin yhteistyökumppaneihin) sillä edellytyksellä, ettei toiminta uhkaa loukata tasa-arvoisen kohtelun periaatteita.

Liiton käytettävissä olevien resurssien kohdentamisessa selvä prioriteetti on menestyksen rakentamisessa pitkäjänteisesti kestäväällä, systemaattisella ja tuloksia tuovalla tavalla; esimerkkinä systemaattinen maajoukkuetoiminta, pyrkimys joukkuetaso-kehittämiseen sekä ohjaaja- ja valmentajakoulutus.

Urheilijan etu on, että häntä tukeva toiminta on hyvin koordinoitua ja perustuu selkeisiin ristiriidattomiin tavoitteisiin. Siksi liitto urheilijaa tukieessaan oletusarvoisesti toimii tiivissä yhteistyössä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa. Urheilijakeskeisestä toimintaperiaatteesta kuitenkin seuraa, ettei liiton tuki urheilijalle välttämättömästi edellytä urheilijan valmentajan tai urheilijan edustaman seuran hyväksyntää.

3.3. Liiton tuki jäsenseuroille

Liitto tukee seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Seurat päättävät vuosittain yleiskokouksissa miten tämä toteutuu käytännön työssä. Tässä alla on poimintoja toiminnasta vuodelle 2013, joista lisätietoa toimintasuunnitelman aihealueeseen liittyvässä osassa

- Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys)
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehittäminen
- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Kalusto ja välineet
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti



4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJAMÄÄRÄN LISÄÄMINEN

Keskeinen osa vuosien 2012-13 uutta luovasta kehityspanoksista käytettiin pitkäjärteisen ja systemaattisen maajoukkue toiminnan toimintamallin ja resurssoinnin rakentamiseen. Tämä perusta on nyt luotu. Keskeinen uutta luova kehityspanos siirtyy harrastajamäärän lisäämiseen ja seuratoiminnan kehittämiseen.

Kauden 2014 päätavoitteena on luoda onnistunut jatko miekkailun 2013 käynnistetyn kehitysohjelman toteutukselle, sekä käynnistää 5-ottelun harrastajamäärän kasvuun tähtäävä tulevaisuusohjelma.

4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2014

- a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi seuroissa. Selvitetään käytännön keinot SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden ja ammattilaisuuden lisäämiseksi (MEILLE -projekti)
- Jatketaan Liiton johdossa toimintaa (vuoden 2013 pilotoinnin pohjalta), jossa valittavissa seuroissa (rajattu määrä) sitoutetaan toiminnan ammattilaisuuden suunnitteluun
 - Määritetään minimitaso, joka pitää olla ennen ammattilaisuuteen siirtymistä (palkka sivukuluineen, salivuokrat, seuratoiminnan kulut (tilinpito yms. hallinto) varusteet yms.)
 - Laaditaan esimerkkipolku / tuetaan seuraa polun laatimisessa, jonka avulla saadaan palkattua ammattiohjaajia/valmentajia
 - Seuratoiminnan kehityspolku; ohjeistus skaalan ja laadun kehittämiseen
 - Laaditaan ohjeistusta / avustetaan paikalliseen markkinointiin liittyen
 - Toimijakartoitus ja seuratu tutkimus
 - Jatkuvuuden varmistamisen tuki
- b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät (SINETTI -projekti)
- Sinettiseura -auditoinnin uudelleen käynnistäminen sekä ohjeistus seuroille
 - Uudet sinettiseuramat
 - Turvallisuus jatkuvana toimintatapana
- c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen (YHDESSÄ-toiminta)
- Vuosittainen
 - o Seuratapaaminen (käynnistys 2014)
 - o Puheenjohtajatapaaminen (käynnistetty 2012-13)
 - o Valmentaja/ohjaajatapaaminen (käynnistetty 2012-13)
 - Parhaiden käytäntöjen levittäminen
 - Satelliittiseurahankkeen vakiinnuttaminen ja jatko nykyisillä paikkakunnilla
 - Satelliittiseurahankkeiden tukeminen uusilla paikkakunnilla
- d) Seura-, urheilija ja lajitulostat (MÄÄRÄT-projekti)
- Projekti ja toimenpiteet, joilla valmistaudutaan vuodesta 2015 alkaen OKM:n tuen edellyttämään tilastointiin ja raportointiin.
- e) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi
- Liiton seurakehitystoimenpiteiden juurruttaminen 5-otteluseuroille



- Miekkailuopettajien alkeis- ja jatkokoulutus liiton koulutusohjelman mukaisesti
- Ohjaajien sitouttaminen kurssitarjonnalla
- Näkyvyyden lisääminen mm. SM-kisojen muodossa; avoimet kilpailut johon kutsutaan nuoria ja masters urheilijoita
- Julkisuuden tavoittamiseksi pyritään järjestämään CE-osio ns. yleiselle paikalle
- Team Pentathlon -konseptin pilotointi alkukesästä 2014
- 5-ottelukoulut miekkailuseuroille.

4.2. Toimintasisältöjen kuvaus

4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta

Harrastajamäärän kasvattaminen edellyttää kasvavaa määrää aktiivisia toimijoita kentällä. Seurojen jatkuvuuden turvaaminen edellyttää henkilöstön sitoutumista ja toiminnan laajetessa ammattimaisuutta sekä tarvittaessa henkilöstön palkkaamista.

Liiton vuonna 2013 pilottiprojektina käynnistettyä toimintaa syvennetään ja laajennetaan.

- Toiminnan ammattimaisuuden syventäminen toteutetaan siten, että otetaan alussa kohderyhmäksi halukkuuden mukaan erityyppisiä miekkailuseuroja, joiden kiinnostus ja mahdollisuudet ammattiohjaajien tai -valmentajien palkkaamiseen selvitetään.
- Tämän jälkeen määritetään polku, jota seuraamalla palkkaus voidaan toteuttaa.
- Ammattilaisten rekrytoinnissa hyödynnetään miekkailun parissa työskentelevien ihmisten osaamista ja tietoa.

Projektissa selvitetään seuran tila sekä annettavan mahdollisen ulkopuolisen tuen laatu ja tarve.

- Liitto voi tukea seuraa projektiluontoisesti antamalla käytännöllisenä ja ensisijaisesti paikan päällä tapahtuvana konkreettisenä lähitukena opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan laajentaa ja tehostaa.

Projektin lähtötietoja varten harkitaan vuoden 2014 aikana tehtäväksi seuratutkimus/-selvitys, jolla selvitetään seuroilta kysely ja haastattelututkimuksella (opinnäytetyö) seurojen odotukset liitolta, miten liiton palveluja olisi kehitettävä sekä tukitarve ja -odotukset.

Mahdollisuuksien mukaan selvitetään myös seurojen tila (kehitystasot), jonka perusteella pystytään suunnittelemaan tukitoimenpiteet ja jatkuvuutta tukeva systematiikka. Tutkimusten/selvitysten pohjalta tehdään tulevien kehitysideoiden arviointi ja mahdollisesti löydettyjen ideoiden tuotteistaminen käytännön tueksi ja toiminnaksi.

Liitto järjestää vuosittaisen seuratapaamisen, joissa vuoden 2014 teemana on löytää kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja

- Tavoitteena on tukea seurojen toimintaa ja keskinäistä yhteistyötä
- Lisäksi liitto tulee myös muulla tavoin edistämään kotimaisten ja kansainvälisten seurojen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa liiton seuroissa.

Miekkailun ja 5-ottelun turvallisuuteen kiinnitetään jatkuvaa huomiota

- Seuroja kannustetaan edelleen ottamaan turvallisuus yhdeksi teemaksi vuoden 2014 aikana.



- Kaikissa tapahtumissa kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan liikkua/miekkailuun, turvallisiin varusteisiin sekä kunkin vastuuseen.
- Lisäksi kannustetaan hankkimaan harrastajalisenssi tilanteisiin, jos kuitenkin jotain sattuu. Vakuutusturvan pelisääntöjä pyritään selkiyttämään liittyen kilpa- ja harrastusmiekkailuun.

Liitto kehittää sinettiseuratoiminnan markkinointia ja levittää tietoisuutta Sinettiseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista.

- Tavoitteena on saada vuoden aikana 2 uutta sinettiseuraa. Liiton sinettiseuravastaava auttaa ja tukee sinettiprosessissa.

Ohjaajaoppaan synnyttäminen yhdessä koulutustoimialan kanssa miekkailuharjoituksiin sisältää paketin "alkeiskurssin jälkeen"

- = vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmaopas, jossa on esimerkkiharjoitteita.
- Tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen (miten pidetään harrastajat miekkailun parissa).

Käynnistettyjä satelliittihankkeiden toiminnan tukemista jatketaan ja kartoitetaan uusia mahdollisia toimijoita/seuroja, joissa voitaisiin toiminta aloittaa. Käynnissä olevia hankkeita tuetaan lainaamalla liiton kalustoa sekä tukemalla ohjaajatoimintaa mm. kouluttamalla ohjaajia / apuohjaajia.

- Tarvittaessa koulutustoimintaa räätälöidään tarpeen edellyttämällä tavalla.

Miekkailuseuroille tarjotaan mahdollisuutta järjestää 5-ottelukouluja, infotilaisuuksia ja 5-ottelutapahtumia.

- Toimenpiteillä yhtäaikaaisesti nostetaan tunnettuutta ja madalletaan kynnystä osallistua 5-ottelutoimintaan, tai osaan siitä
- Samalla laajennetaan seurojen mahdollisuutta kehittää, markkinoida ja profiloida toimintaansa 5-ottelulajien monipuolisuutta hyödyntäen kokonaan uusille harrastajaryhmille

Team Pentathlon -konseptin tavoitteena on kääntää 5-ottelun monilajisuus harrastamista estävästä kynnyksestä kilpailueduksi.

- Konseptin idea on muodostaa 2-4 hengen joukkueita, joissa kaikkien joukkueen jäsenten ei yksilöinä tarvitse hallita kaikkia 5-ottelulajeja.
- Konseptilla tavoitellaan 5-ottelun piiriin uusia harrastajia jotain 5-ottelulajia jo harrastavista tai niistä kiinnostuneista urheilijoista, jotka eivät kuitenkaan voi tai halua sitoutua kaikkien 5-ottelulajien harjoitteluun.

Muita harrastajamäärän kasvattamiseen tähtääviä toimenpiteitä ovat mm. potentiaalisten seurojen kartoitus, ohjaajakoulutus, markkinointi ja miekkailun ja 5-ottelun tunnetuksi tekeminen uusilla alueilla sekä liikuntaohjaajia tuottavissa oppilaitoksissa.

4.2.2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Vuonna 2014 käynnistetään liitossa uudistettu miekkailun ohjaaja- ja valmentajakoulutus, joka on valmisteltu loppusyksyn 2013 aikana. Uudistettu ohjaaja- ja valmentajakoulutus on keskeinen liiton panostuskohde keskipitkän ja pitkän aikavälin menestyksen rakentamisessa.

Viisiottelun muiden lajien osalta ohjaajien ja valmentajien koulutuksessa tukeudutaan 5-ottelulajien lajiliittojen koulutuksiin siltä osin kuin tarvetta kouluttautumiseen on.



Edellisvuonna päättynyt ohjaajakoulutusvastaavan tehtävä vaihdetaan koko koulutustoiminnasta vastaavan koulutuspäällikön tehtävään. Koulutuspäällikkö vastaa henkilökohtaisesta opinto-ohjauksesta koulutukseen osallistuville valmentajille ja ohjaajille, leirien ja koulutusten ajankohtien suunnittelusta, koulutettavien harjoittelun seurannasta sekä koulutettavien ja valmentajamentorien yhteydenpidon järjestämisestä.

Tavoitteena on

- lisätä kouluttautumiseen sitoutumisen astetta
- saada koulutuksen myötä lisää ohjaaja- tai valmentajauraan sitoutuneita vapaaehtoisia sekä ammattivalmentajaurasta kiinnostuneita
- tukea ohjaaja- ja valmentajatoiminnan laatua ja sen kehittymistä seuroissa sekä
- keskipitkällä / pitkällä aikavälillä luoda ohjaaja- ja valmentajatoiminnasta liiton lajeille merkittävä positiivinen erottava tekijä suhteessa sekä harrastajiin, tukijoukkoihin (mm. vanhemmat) että kilpaurheilijoihin.

Kolme vuotta jatkunutta kesäleirikäytäntöä jatketaan ja samalla kehitetään edelleen. Koulutuksesta kehitetään vuosittain toistuvaa tilaisuutta, joka kerää suomalaiset miekkailuvalmentajat yhteen kouluttautumaan, jakamaan kokemusta ja verkostoitumaan.

Suomalaisia, kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin. Näihin koulutuksiin osallistuvat valmentajat veloitetaan raportoimaan osallistumisestaan. Näin saavat raportit ja tulokset integroidaan vahvasti valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittämiseen.

4.2.3. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminnan tarkoitus on ylläpitää ja kehittää liiton kilpailumääräyksiä sekä pitää ajan tasalla suomalaiset säännöt ja suhteessa kansainvälisiin sääntöihin.

Vastuut ja päätehtävät:

- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Tekee esityksen arvokisoihin valittavista tuomareista
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisen sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

Tuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään senioreiden SM-kisojen yhteydessä (kevällä ja syksyllä joukkuekisan yhteydessä). 5-ottelussa on tavoitteena saada suomalainen kansainvälisen tason tuomari.

Miekkailun kilpailumääräykset on uudistettu vuonna 2013. 5-ottelun kilpailumääräykset tarkistetaan osana vuoden 2014 toimintaa.



4.2.4. Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton ohjelmaan samoin kuin muutkin lajimme ryhmät (aselajit, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.).

Toimintavaihtoehtoja pyörätuolimiekkailun kehittämiseksi selvitetään vuonna 2014 aikana käytettävissä olevien resurssien ja 2012-13 kokemusten pohjalta.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi.

4.2.5. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille. Varusteet ovat ensisijaisesti uusien seurojen ja paikkakuntien käytössä sekä ovat mahdollisuuksien mukaan myös lainattavissa eri tapahtumiin.

5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS

Kantavana ajatuksena strategisella tavoitealueella Kilpailumenestys on systemaattisesti toteuttaa, kehittää, hioa ja hyödyntää kausien 2012-13 kuluessa luotua toimintamallia ja -ratkaisuja. Päämääränä on tuottaa pitkäjänteistä menestystä, jota voi mitata sekä konkreettisina kilpailullisina tuloksina että lajien keskipitkän ja pitkän aikavälin systemaattisena kehittymisenä.

5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013

Kaudella 2012-13 suunniteltiin ja käynnistettiin systemaattinen maajoukkue-toiminta, vaihe 1.

Osana maajoukkue-toimintaa käynnistettiin maajoukkueen systemaattinen yhteisharjoittelu kerran viikossa, sekä toteutettiin yhteisiä leirejä. Jo tämä muutos toi selvää kehitystä senioreiden maailman cup tuloksissa.

Kauden 2013-14 alussa toteutettiin maajoukkue-toiminnan 2. kehitysvaihe.

Muodostettiin neljä maajoukkue-ryhmää, ja kullekin maajoukkue-ryhmälle palkattiin ko. maajoukkue-ryhmään erikoistuvat mutta maajoukkue-toimintaa yhteistyössä toteuttavat **päävalmentajat**.

Lisättiin yhteisharjoittelun määrää: **yhteisharjoittelu** on syksystä 2013 alkaen päivittäistä, ja maajoukkueen valmentajien toimesta ohjattua maanantaisin, keskiviikkoisin, torstaisin ja perjantaisin.

5.2. Maajoukkue-toiminnan systemaattinen kehittäminen luotua perustaa hyödyntäen

5.2.1. Leiritys

Alkaneen kauden aikana kaikkien maajoukkue-ryhmien leiritystä lisätään merkittävästi, asteittain edeten. Syksyllä 2013 maajoukkueella on kalenterissa kolme leiriä ja samaa on tarkoitus jatkaa vuonna 2014.



5.2.2. Kv. yhteistyö

Leirien, kilpailujen ja päivittäisen harjoittelun osalta tehdään erityispanostus kansainväliseen yhteistyöhön ja sen osana erityisesti yhteistyöhön maailman huippua edustavan Viron maajoukkueen kanssa. Yhteistyötä helpottaa ja edesauttaa vahvasti se, että senioreiden maajoukkueen päävalmentaja Peeter Nelis on mukana myös Virolaisten huippujen valmennuksessa ja omaa erinomaiset suhteet Suomenlahden toiselle puolelle.

5.2.3. Urheilulliset tavoitteet miekkailussa

Kauden pääkilpailut ovat eri ikäsarjojen MM- ja EM-kilpailut. Urheilullisena tavoitteena kaudella 2013-2014 on

- Vähintään 1 arvokisamitali senioreiden tai junioreiden sarjassa
- Vähintään 1 miekkailija niin naisissa, miehissä kuin nais- ja miesjunioreissa FIE-rankingissa 50 parhaan joukkoon sekä
- Vähintään 10 miekkailijaa senioreiden MC-pisteille ja vähintään 10 miekkailijaa junioreiden MC-pisteille

5.2.4. Urheilulliset tavoitteet 5-ottelussa

Kauden pääkilpailut ovat MM- ja EM-kilpailut. Urheilullisena tavoitteena kaudella 2013-2014 on

- Naisten MM-kilpailussa 20 parhaan joukkoon, finaaliin 2 ottelijaa
- Naisten EM-kilpailussa 15 parhaan joukkoon henkilökohtaisessa kilpailussa sekä joukkuekilpailussa, ja viestissä 8 parhaan joukkoon
- Miesten puolella tavoitteena on saada finaali paikka sekä MM- että EM-kilpailuissa

5.2.5. Kolmen vuoden päässä oleva tavoite: Maajoukkueen teema on "Joukkueena Rioon".

Teemme *yhdessä töitä* sen eteen, että maajoukkueemme saavuttaa useamman olympiapaikan.

- Yksi olympiapaikka on minimitavoite.
- Varsinkin miekkailussa muutaman kymmenen maailman kärki on niin tasainen ja yksittäinen kilpailu niin päiväkohtaisesta onnistumisesta kiinni, että itse olympialaisissa on realistiset mahdollisuudet 8 parhaan joukkoon tai jopa mitaleille.
- Lontoossa 2012 tämän todisti Norjan Bartosz Piasecki, joka voitti hopeaa. Ennen sitä ja tällä hetkellä hänen maailman rankingsijoituksensa on olympiahopeamitalimiehelle vaatimaton.
- Viime kauden jälkeen Piasecki on sijalla 45 ja hänen edellään on mm. Suomen Niko Vuorinen sijalla 42.

5.2.6. Jatkuva kilpailutoiminta ja koulutus kilpailu- ja toimintakalenterin mukaan

- Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut (kv. liiton alaiset)
- Keskeiset kansalliset kilpailut (SM)
- Valmentajakoulutus
- Tuomarikoulutus
- Lisäksi pilottivaiheessa olevan Suomi Cupin jatkosta päättäminen kokemusten pohjalta



5.3. Toimintasisältöjen kuvaus

Maajoukkue toimintaa toteutetaan maajoukkueryhmien toimintasuunnitelmien ja toimintakalenterin pohjalta lähtökohtana liiton toimintasuunnitelmassa päätettävä tavoitteenasetanta.

Liiton kilpailu- ja valmennustoiminnasta sekä maajoukkue toiminnasta vastaa liiton hallituksen työnjaossa siitä vastuulliseksi nimetty hallituksen jäsen liiton hallituksen antamien valtuuksien puitteissa.

Hallitukselle tehtävien päätösesitysten valmisteluun osallistuvat huippu-urheilutyöryhmät (miekkailu ja 5-ottelu erikseen) sekä maajoukkueryhmien päävalmentajat.

5.4. Muu valmennustoiminta

Resurssit huomioiden *liiton organisoima ja toteuttama valmennustoiminta* keskittyy huippu-urheiluun ja sitä kautta maajoukkue toimintaan. Muusta varsinaisesta valmennuksesta toteutusvastuu on seuratasolla ja miekkailijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla.

Tavoite on mahdollistaa potentiaalisen ja motivoituneen urheilijan liittyminen maajoukkue toimintaan (esimerkiksi haastajaryhmän kautta), ja samalla maajoukkueurheilijoiden tason jatkuva nouseminen positiivisen kilpailun kautta. Liitto tukee valmentautumista järjestämällä myös maajoukkueryhmiin kuulumattomille eturivin urheilijoille aika ajoin yhteisiä harjoituksia ja mahdollisuuksia harjoitella myös osassa maajoukkueen harjoituksia.

Urheilijan polun kommunikointia kehitetään niin, että kaikille on selvää, mitä urheilijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii, ja miten kehittymiseen saa tukea oman tilanteen, tarpeen tai potentiaalin mukaan. Valmennustoiminnan tasoa ja laatua tuetaan liiton järjestämällä ohjaaja- ja valmentajakoulutuksella.

5.5. Arvokilpailuvalinnat

Arvokilpailujoukkueet valitaan voimassa olevan arvokilpailukriteerien mukaisesti. Valinnoissa urheilijan maajoukkue statuksella ei ole merkitystä. Pääkilpailut ovat eri ikäsarjojen EM- ja MM-kilpailut.

5.6. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita vuonna 2014

- Yhteistyön toimintamallien, tavoitteenasetannan ja seurannan menettelyjen rakentaminen
 - Urheilijoiden, henkilökohtaisten valmentajien ja maajoukkueryhmien päävalmentajien käytännön yhteistyö osana normaalia maajoukkue toimintaa
 - Maajoukkueryhmien päävalmentajien keskinäisen yhteistyön kehittäminen ja vakiinnuttaminen osana normaalia maajoukkue toimintaa
 - Toiminnan, tulosten ja kehittymisen numeerinen tavoitteellistaminen, mittaaminen ja seuranta osana normaalia maajoukkue toimintaa.
- Yhteisen lajiharjoittelun lisäksi leirinomaista harjoittelua sopivina viikonloppuina ja erillisiä, pidempiä harjoitusleirejä kotimaassa sekä ulkomailla
- Maajoukkueen tukitoimintojen kehittäminen systemaattiselle pohjalle, mm. lääkäripalvelut, henkinen valmennus, ravintotietouden lisääminen, fysioterapia ja fysiikkavalmennus



5.7. Liiton toimintakalenteri

Liitto julkaisee toimintakalenterin huomioiden kv. liittojen kalenterit. Kansallisia kilpailuja voidaan lisätä seurojen toiveesta. Toimintakalenteriin lisätään myös leirit, koulutukset jne.

5.7.1. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä

Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2013. Vuonna 2014 käyttöä laajennetaan niin että miekkailijoilla on omat lukuoikeustunnukset järjestelmään, jolloin kilpailukutsut, ilmoittautumistilanteet ja kilpailutulokset ovat kaikkien näkyvissä heti tietojen julkaisun jälkeen.

Seurojen yhteyshenkilöt hoitavat järjestelmän kautta kaikki seuransa kilpailuilmottautumiset sekä kansallisiin että kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Sporttirekisterin lisenssirekisteri on integroitu järjestelmään ja järjestelmä sallii vain kilpailulisenssihaltijoiden ilmoittamisen kilpailuihin.

Kansallisten kilpailujen järjestäjät (seurat) lataavat järjestelmästä kilpailutiedostot, joiden avulla kilpailun hallinta esim. Engarde ohjelmassa on helppoa (nimet, seurat rankingit valmiina). Kilpailun tulostiedosto (xml) luetaan järjestelmään, jolloin tulokset tulevat kaikille näkyvin (linkitys myös liiton sivuilla olevaan tulospalveluun). Rankingpäivitys tapahtuu automaattisesti järjestelmän kautta kun kilpailutulokset on luettu järjestelmään.

5.7.2. Suomessa järjestettävät kv. kilpailut 2014

Liitto järjestää vuonna 2014 yhteistyössä seurojen kanssa seuraavat kansainvälisten liittojen alaiset kilpailut:

FIE-kilpailut (uudistettu kalenteri 2014-2015 vasta työn alla):

- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa naiset ja miehet, syksy 2014 (Turun Miekkailijat)
- Young Lions junioreiden MC-osakilpailu, kalpa pojat ja tytöt (?), syksy 2014 (Espoon Miekkailijat)

UIPM-kilpailut:

- Winter Pentathlon, tammikuu 2014 (Uudenmaankadun Ritarit 33)

5.7.3. Järjestettävät SM-kilpailut 2014

Miekkailu

- | | |
|--|-------------------------------------|
| • Kalpa: Seniorit, juniorit, kadetit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Seniorit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Juniorit ja kadetit | Henkilökohtainen kilpailu |
| • Säilä: Seniorit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Säilä: juniorit ja kadetit | Henkilökohtainen kilpailu |

5-ottelu

- | | |
|-------------------------------|---------------------------|
| • 5-ottelu: seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |
| • 3-ottelu: seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |

5.7.4. Junioreiden Master-sarja

Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan kaudella 2013-2014 edellisvuosien malliin ja finaali järjestetään toukokuussa 2014 yhdessä Suomen Cup -finaalien kanssa.



5.7.5. Suomen Cup pilottisarja

Miekkailun näkyvyyden parantamiseksi toteutetaan kaudella 2013-2014 Suomen Cup -pilottisarja naisten ja miesten kalvalla ja floretilla. Tarkoituksena on luoda seniorimiekkailuun helposti seurattava kerronnallinen sarja, jossa Suomen lähialueiden parhaat miekkailijat kohtaavat läpi vuoden ja lopulta näyttävässä finaalitytöissä. Kiinnostavuutta lisätään yhdistämällä finaalitytöitä ajallisesti junioreiden Masters - finaalitytöiden kanssa; tuloksena on medialle helposti lähestyttävä miekkailutapahtuma.

Pilottikauden perusteella päätetään jatkosta ja säilämiekkailun mahdollisesta liittämisestä sarjaan.

Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla. Tapahtumat yhdistetään jo toimintakalenterissa vakiintuneisiin kilpailutapahtumiin lisäämättä kilpailujen määrää. Urheilutapahtumien sarjaa tuodaan esiin kuva- ja videomateriaalilla sosiaalista mediaa ja www-sivuja hyödyntäen. Onnistuessaan Suomen Cup ylittää Nordic-alueella kiinnostavaksi kilpailusarjaksi, ja luo runkotoimintamallin miekkailun kilpailunäkyvyyden kehittämiseksi Suomessa.

5.7.6. Kilpailumaksut

Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Suomen Cup / Masters-sarjan osakilpailuissa (liittokokous päättää) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut per osallistuja/sarja.

5.7.7. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat

Liiton hallituksen päätöksen mukaisesti liitto kustantaa tarvittavan liiton kilpailukaluston kansallisten kilpailujärjestäjien käyttöön. Lainatarve ja kustannustietoinen käytännön järjestely on sovittava aina ennakkoon liiton toimiston kanssa. Kalustoa lainaavan seuran tulee huolehtia kalustosta "kuin omastaan" ja tutustua liiton antamiin ohjeisiin.

5.7.8. Miekkailun SM- ja arvokilpailujen tuomarit

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien arvokilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista. Lisäksi Liitto osallistuu erikseen nimettävissä kansainvälisissä kisoissa tuomarikustannuksiin. Sääntö- ja tuomarityöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset halukkailta/päteviltä tuomareilta edellä mainittuihin kisoihin sekä kansainvälisiin arvokilpailuihin, jotta vältytään mahdollisilta sanktioilta ulkomaisissa kisoissa. Ensisijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen veloitteen mukainen määrä tuomareita. Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

5.7.9. Miekkailun kansallinen ranking

Liiton rankingjärjestelmä uusitettiin 1.1.2013. Kansalliseen rankingiin lasketaan mukaan kaikki liiton kilpailukalenterissa olevat viralliset kotimaiset kilpailut. Lisäksi mukaan otetaan vain etukäteen erikseen määritellyt ulkomaiset kilpailut, käytännössä FIE:n ja EFC:n alaiset kilpailut sekä muutamat muut kansainväliset kilpailut. Rankinglistojen hallinnointi hoituu Ophardt-järjestelmän kautta.



5.7.10. Kv. kilpailumatkat ja leirit

Liiton toimisto hoitaa pääsääntöisesti vain arvokilpailujen ja arvokilpailujoukkueiden leirien matkajärjestelyt. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse. Kaikki kansainväliset kilpailuilmoittautumiset hoidetaan aina liiton toimiston kautta, pääsääntöisesti Ophardt -järjestelmän kautta.

6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS

Tavoitteena on yhtä aikaa nostaa lajien tunnettuutta ja haluttavuutta, parantaa lähestyttävyyttä sekä kehittää omaehtoista varainhankintaa. Kilpailumenestys voi tukea näiden tavoitteiden toteuttamista, mutta yksin kilpailumenestyksellä tavoitteita ei voi kestävästi saavuttaa. Keskeinen osa onnistumista on lajin / lajien kehittäminen tuotteena harrastajaryhmille, katsojille ja yhteistyökumppaneille sekä medialle.

Liiton verkkosivut on toimintasuunnitelman mukaisesti uudistettu vuonna 2013.

6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2014

a) Verkko- ja medianäkyvyyden nosto

- Uudistettujen verkkosivujen visuaalinen hyödyntäminen lajien profilointiin ja lähestyttävyyteen ei-käyttäjille (=potentiaaliset uudet harrastajat tausta/tukiryhmineen)
- Lajien personointi harrastajien, toimijoiden ja huippu-urheilijoiden kautta; urheilijaprofiilien luominen ja hyödyntäminen (blogit, videohaastattelut, media)
- Viestinnän sisältö kilpailutuloksista ihmisiin ja merkityksiin
- Omaehtoisesti luodut ja tarjotut viestintäsällöt, tavoitetasona 2-3 / vuosi
- Kilpailujen seuraamisen kehittäminen edelleen (liikkuva kuva otteluista, tulokset, tilannekuva, merkitys)

b. Tapahtumanäkyvyyden kehittäminen ja hyödyntäminen

- Suomen Cup + Masters -kilpailusarjojen hyödyntäminen
- Aktiivinen mediatarjonta + toimituksellinen materiaali valituissa kilpailuissa
- Paikallismedian matalahkon uutiskynnyksen hyödyntäminen paikalliseen aktivointiin
- Kilpailujen lähi- ja etäseurattavuuden kehittämien on aloitettu. Videointia ovat jo mm. Espoon Miekkailijat ja Turun Miekkailijat käyttäneet ennakkoluulottomasti. Eteneminen ja laadun kehittäminen tapahtuu kilpailuissa eri ratkaisuja käytännössä kokeilemalla

c) Uusien toimintamuotojen käyttöönotto

- Miekkailun Business Challenge -formaatin pilotointi kevään 2014 aikana yrityskohderyhmille yhdessä paikallisten seurojen kanssa.
- Team Pentathlon pilotointi; näkyvyyttä tekemällä ja kohderyhmää laajentamalla
- RIO-projektin sisällön viestinnällistäminen ja kaupallistaminen vuoden 2014 loppuun mennessä
- Viestintä- ja markkinointimateriaalien konseptointi



- Miekkailun ja 5-ottelun kehittäminen tuotteina; valmistelu vuonna 2014

d) Sponsorintiyhteistyösuhteiden kehittäminen

- Toimintaympäristön muutokset ja yleinen taloustilanne eivät automaattisesti tue "perinteisten" sponsorointihankkeiden toteutusta lähivuosina. Käytännön toteutus edellyttää kuitenkin ensisijaisesti jalkatyötä; muu tulee kun jalkatyö tehdään
- Lähestymistapa sponsorintiyhteistyön tavoitteellistamiseen ja toteutustapaan valmistellaan 2014 alkuvuoden aikana niin, että konkreettisista toimintaratkaisista voidaan päättää strategiakokouksessa syksyllä 2014

6.2. Viestintä

Viestinnän toteutus ankkuroidaan viestintäsuunnitelmaan. Viestinnän keskiössä ei ole liitto vaan lajit ja urheilijat. Viestinnän kärki rakennetaan lajien positiivisten ominaispiirteiden varaan.

Tuloksien viestinnästä siirrytään kokemusperäisen kerronnan suuntaan ja persoonien esilletuomiseen. Urheilijoita, valmentajia ja tuomareita tullaan haastattelemaan ja luomaan lajista kokonaisuus, johon on helpompi tarttua. Tavoitteena on saada läpi yksinkertainen viesti miekkailusta / 5-ottelusta kiinnostavana lajina.

7. HALLINTO

7.1. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2014 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutustyön käytännön organisoinnin, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin.

Vuonna 2014 toteutustapana ovat pääsääntöisesti projektit, joiden toteutusta liiton hallitus seuraa hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosineljänneksittäin.

Toiminnan suunnittelu ja ohjaus tapahtuu hallituksen nimeämässä ja hallituksen jäsenen johtamissa työryhmissä, jotka valmistelevat tarvittavat päätökset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät toteutusprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seuranta varten.

Toimintamallilla tavoitellaan aikaansaamisen nopeuttamista mm. seuraavin keinoin:

- Työryhmien tehtävänä on organisoida toteutusprojekteja ja tehdä niiden avulla maaleja.
- Kun toteutusprojekti on organisoitu, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava.
- Vapaaehtoistyössä on valtavasti voimaa, kun sitä käytetään oikein. Koska toteutusprojektit ovat kestoltaan ja laajuudeltaan rajallisia, niihin voidaan saada yhteisöstä mukaan enemmän tekeviä ihmisiä.
- Vapaaehtoisten toimintaa voidaan budjetin ja toimintasuunnitelman mahdollistamissa puitteissa tukea palkatulla projektivoimalla - näin voidaan lävistää mm. aikataulullisia pullonkauloja.



- Selkeästi paketoituiden ja tavoitteellistettujen projektien tuottavat tekijöilleen aikaansaamisen iloa ja ylpeyttä, kun asia saadaan rivakasti tehtyä.
- Kaikki tärkeät asiat eivät vaadi tuekseen työryhmää.
- Työryhmät eivät toimiakseen tarvitse laajaa miehitystä, kun merkittävä osa asioiden toteutuksesta tapahtuu projekteissa.
- Kompaktit työryhmät pystyvät myös kokoontumaan.

Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen ei saa venyä vuoden toiselle neljännekselle. Se tapahtuu heti vuoden alussa. Näin myös toteutusprojektit saadaan liikkeelle ja aikanaan maaliinkin ripeästi.

Aikaansaamista nopeuttavat tekemisen mallit vaativat harjoittelua. Tässä mielessä vuotta 2013 on ollut nopeamman toiminnan ja ripeämmän aikaansaamisen oppimisprosessia meille kaikille. 2014 voimme jo asettaa kunnianhimoisempia tavoitteita - toimintamalli ei saa olla ikuinen pilotti ja harjoituskappale!

Alla olevassa sekä strategiset tavoitealueet että niihin kytketyt työryhmät tulevat muodostumaan hallituksen jäsenten vastuualueiksi hallitustyöskentelyssä ja päätettyjen asioiden toteuttamisessa:

7.2. Työryhmät

Vuodelle 2014 on suunniteltu seuraavat työryhmät:

Harrastajamäärän kasvattaminen:

- Seuratyöryhmä (miekkailu ja 5-ottelu)
- Koulutustyöryhmä

Kilpailumenestys:

- Huippumiekkailu (HUMI)
- Huippu 5-ottelu (HUVI)
- Sääntö- ja tuomarityöryhmä

Näkyvyys & sponsorointi:

- Viestintä, markkinointi- ja sponsorointityöryhmä
- Palkitsemistyöryhmä

Hallinto:

- Taloustyöryhmä
- Antidopingtyöryhmä

Lisäksi nimetään hallituksen jäsenistä vastuuhenkilöt ainakin seuraaville asiakokonaisuuksille: pyörätuolimiekkailu, veteraanitoiminta ja reilu peli. Toiminnanjohtaja toimii työryhmien sihteerinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

7.3. Henkilöstö

Liiton operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Työryhmät valmistelevat hallituksen päätökset, jotka liiton toiminnanjohtaja toimeenpantee hallituksen päätösten mukaisesti.



Toiminnanjohtajan keskeisiin tehtäviin kuuluu:

- Hallinto & talous
- Huippu-urheilun järjestelyt (mm. arvokilpailut, leiritys, yhteydenpito olympiakomitean kanssa)
- Kansallisen kilpailujärjestelmän ylläpito
- Kv. kilpailuilmotautumiset ja liiton alaisten kv. kilpailujen järjestelyt yhteistyössä järjestävän seuran kanssa
- Tiedotus & lajien näkyvyys
- Muut hallituksen osoittamat tehtävät

Toiminnanjohtajan lisäksi liitto hyödyntää ammatillista erikoisosaamista mm. maajoukkue toiminnan toteutuksessa ja seurakehitystoiminnassa. Maajoukkue ryhmien päävalmentajien (luottamustehtävä, ajankäytöstä korvaus) tehtävänä on maajoukkue toiminnan toteutus maajoukkue toiminnasta vastaavan hallituksen jäsenen ohjauksessa. Seuratoiminnan toteutukseen hyödynnetään vastaavalla periaatteella ammatillista osaamista seuratoiminnan kehittämisestä vastaavan hallituksen jäsenen ohjauksessa.

7.4. Liiton jäsenet

Liitolla on 25 jäsenseuraa (tilanne 10/2013), harrastajia seuroissa noin 1700 (seuraselvitys 2011).

Miekkailun kilpailulisenssejä lunastettiin päättyneellä lisenssikaudella (1.9.2012-31.8.2013) 371 kappaletta ja 5-ottelulisenssejä 25 kappaletta, yhteensä 396 kpl.

Harrastajalisenssejä lunastettiin lisenssikaudella (1.9.2012-31.8.2013) yhteensä 25 kappaletta.

Kv. miekkailulisenssejä (FIE) lunastettiin 111 kpl. Uusia 5-ottelun kv. kilpailulisenssejä lunastettiin 2 kpl (UIPM:n lisenssi on jatkuvasti voimassa oleva).

7.5. Liittokokoukset

Liiton korkein päätäntävalta on liittokokouksilla, joihin kuuluvat kevät- ja syysliittokokous.

7.6. Liiton hallitus

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toimintaa ohjaa hallitus, joka kokoontuu vuoden aikana 6-12 kertaa.

7.7. Puheenjohtaja

Puheenjohtaja edustaa liittoa ja vastaa hallituksen työskentelyn koordinoimisesta. Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyy hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kolminkertaisesti. Hallitus voi nimittää myös muita henkilöitä edunvalvontatyöhön tai edustamaan liittoa.

7.8. Kanslia

Toiminnanjohtaja vastaa liiton hallinnosta ja operatiivisesta toiminnasta. Hallitustyöskentelyssä näistä alueista vastaa puheenjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.



Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian, joka kokoontuu säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset (hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa) liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyy hallituksella siltä osin kuin sitoumus ylittää toiminnanjohtajan valtuudet kuusinkertaisesti.

Tarvittaessa päätökset ratifioidaan seuraavassa hallituksen kokouksessa. Lisäksi kanslia vastaa tarvittaessa työryhmien työskentelyn koordinoimisesta hallituksen päätösten mukaisesti, sekä hallituksen kokousten valmistelusta. Tarvittaessa hallitus tai kanslia voi nimittää myös muita henkilöitä kansliaan.

7.9. Toimistopalvelut

VALO:n lajipalvelutoimisto hoitaa liiton lisenssiasiat, Sporttitrekisterin päivityksen sekä puhelinpalvelun. Toimisto sijaitsee VALO-talossa Radiokatu 20, 00240 Helsinki.

7.10. Liiton toimisto

Liiton toimisto sijaitsee VALO-talon kolmannessa kerroksessa osoitteessa Radiokatu 20, Helsinki.

7.11. Lisenssit ja vakuutusturva

7.11.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva

Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat liiton kilpailulisenssin sekä miekkailu- ja/tai 5-ottelun kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen.

7.11.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva

Liitto suosittelee harrastelisenssiä (H-lisenssi) ja harrastusvakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastajalisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan. Harrastajalisenssin tuotto jaetaan seuran ja liiton kesken liittokokouksen päätöksen mukaisesti.

7.11.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi

Kv. liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan kv. liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM).

7.11.4. Tuplaturvavakuutus

Liitto maksama tuplaturvavakuutus on toiminnan vastuuvakuutus sekä vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutus liiton ja seurojen toiminnassa mukana oleville vapaaehtoistyöntekijöille.

7.12. Liiton edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.



7.12.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajimme erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön kautta.

7.12.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoitamme ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoillemme osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoidemme valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

7.12.3. Kansainvälinen edustus

FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen

UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän jäsen

EFC:

- Marja-Liisa Someroja, hallituksen jäsen vastuualueenaan "Women and Sports" -työryhmä.
- Jan Bade on ehdolla veteraanityöryhmän jäseneksi ja Lena Tallroth-Kock kilpailutyöryhmän jäseneksi toimikaudelle (päättös loppuvuodesta 2013)

EVFC:

- Marja-Liisa Someroja jatkaa työtään Euroopan Veteraanien Miekkailuliiton varapuheenjohtajana

NFU:

- Lena Tallroth-Kock, Nordic Fencing Union hallitus

7.13. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä antidopingohjelman mukaisesti.

Liiton ja antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määritellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastuualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.



Hallitus valitsee kaksivuotiskaudeksi keskuudestaan antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstoista ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton internet-sivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

7.14. Palkitseminen

Liiton myöntämien arvomerkkien myöntämisperusteet tullaan tarkistamaan ja saattamaan ajan tasalle. Palkitsemistyöryhmä tulee esittämään hallitukselle uusia palkittavia henkilöitä ja seuroja.

7.15. Suomen miekkailun historia

Suomen miekkailun historia –kirja valmistui marraskuussa 2013. Vuonna 2014 liitto myy kirjaa miekkailun ja 5-ottelun ystäville.

7.16. Taloustoiminta

Liiton taloushallinto ja palkanlaskenta hoidetaan Rantalainen Liikunnan toimesta.

Vuonna 2014 jatketaan talouden tarkkaa seurantaa ja jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Liiton toiminnallinen budjetti 2014 tähtää nollatulokseen noudattaen aikaisempaa linjaa. Vuoden 2014 talousarvio perustuu liittojen yhdistymissopimukseen, jossa periaate rahanjaolle on seuraava: Valtionavustus ./.. hallinto = Lajeille suunnattava osuus, josta 60% miekkailulle ja 40% 5-ottelulle.

7.16.1. Talousarvio 2014

	HALLINTO	MIEKKAILU	5-OTTELU	YHTEENSÄ
VARSINAINEN TOIMINTA				
HALLINTO				
Henkilöstökulut, palkka	-85 000			-85 000
Vuokra- ja vastikekulut	-5 200			-5 200
Ostetut palvelut	-13 400			-13 400
Toimisto- ja muut kulut	-16 200	-3 500	-2160	-21 860
	-119 800	-3 500	-2 160	-125 460



TYÖRYHMÄT

Valmennus- ja kilpailutoiminta	-54 140	-18 600	-72 740	
OK valmennustuki	-15 000	-5 000	-20 000	
Kilpailujen järjestäminen	-8 800	-1 000	-9 800	
Tuomaritoiminta	-7 000		-7 000	
Valmentajakoulutus	-4 000		-4 000	
Viestintä	-2 700		-2 700	
Seuratyö/lajikehitys	-2 500	-3 000	-5 500	
Edunvalvonta	-500	-1 500	-3 800	
	-5 700	-90 440	-29 400	-125 540

VARSAINEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ **-125 500** **-93 940** **-31 560** **-251 000**

VARAINHANKINTA

Kilpailumaksut ja kv. matkatuotot	22 000	5 000	27 000	
Lisensituotot	18 000	1 100	19 100	
Jäsenmaksutuotot	2 900		2 900	
Sponsorisopimukset	10 000	1 500	11 500	
Muut tuotot			0	
	2 900	50 000	7 600	60 500

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Vuokratuotot (netto)	500		500	
Sijoitustuotot/kulut			0	
	0	500	0	500

YLEISAVUSTUKSET

OK avustus	15 000	5 000	20 000	
Toiminta avustus	170 000		170 000	
	170 000	15 000	5 000	190 000

TILIKAUDEN TULOS **47 400** **-28 440** **-18 960** **0**

60 % 40 %

